



**SIDG**

Slovenski Državni Gozdovi

# LETNO POROČILO SKUPINE SLOVENSKE DRŽAVNE GOZDOVI 2018

**Slovenski državni gozdovi d. o. o.,**

Rožna ulica 39, 1330 Kočevje

Matična številka: 7035845000

ID za DDV: SI75204878

Vpis v sodni register: SRG 2016/11251, Okrožno sodišče v Ljubljani, 17. 03. 2016

April 2019

# KAZALO

IZJAVA POSLOVODSTVA.....	2
<b>I. UVOD.....</b>	<b>3</b>
01 POUČENJE POSLOVANJA .....	3
02 NAGOVOR POSLOVODSTVA .....	4
03 POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA IN NJEGOVIH KOMISIJ .....	6
<b>II. POSLOVNO POROČILO .....</b>	<b>8</b>
01 PREDSTAVITEV .....	8
02 STRATEŠKE USMERITVE .....	10
03 PLAN 2019 .....	12
04 UPRAVLJANJE .....	12
05 POMEMBNEJŠI DOGODKI.....	13
06 TRŽNA ANALIZA .....	15
07 CILJI GOSPODARJENJA Z DRŽAVNIMI GODZVI .....	18
08 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA .....	20
09 FINANČNO UPRAVLJANJE .....	38
10 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE .....	39
11 UPRAVLJANJE S TVEGANJI.....	43
12 TRAJNOSTNI RAZVOJ .....	49
13 ODGOVORNOST DO OKOLJA.....	50
<b>III. RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE SIDG .....</b>	<b>53</b>

## **IZJAVA POSLOVODSTVA**

Poslovodstvo družbe SiDG d. o. o., v skladu s 60.a členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavlja, da je Letno poročilo skupine SiDG za leto 2018, vključno z izjavo o upravljanju, sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Zlatko Ficko – glavni direktor in Dejan Kaisersberger – direktor za finance, računovodstvo in kontroling izjavljata po njenem najboljšem védenju:

- da je konsolidirano računovodsko poročilo skupine SiDG, za leto 2018 sestavljeno v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in da izkazuje resničen ter pošten prikaz finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa ter denarnih tokov družbe SiDG d. o. o. in družb, vključenih v konsolidacijo, kot celota;
- da poslovno poročilo skupine SiDG in družbe SiDG d. o. o., za leto 2017 vključuje pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki so jim družba SiDG d. o. o. in druge družbe, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.

Kočevje, 19. 04. 2019

Zlatko FICKO,  
glavni direktor

Dejan Kaisersberger,  
direktor za finance, računovodstvo in kontroling

## I. UVOD

### 01 POUČENJE POSLOVANJA

	2018	2017
Poslovni prihodki skupaj v EUR	82.598.437	64.503.470
Poslovni odhodki skupaj v EUR	68.424.374	48.387.983
EBITDA v EUR = dobiček pred amortizacijo, odpisi, obrestmi in davki	15.106.322	16.778.216
EBIT v EUR = poslovni izid iz poslovanja	14.174.062	16.115.488
EBITDA marža v %	19	26
ROA – čista donosnost sredstev v %	23	28
ROE – čista donosnost kapitala v %	29	35
DT - končno stanje v EUR	13.912.620	31.880.974
DT - denarni izid v obdobju v EUR	-17.968.354	13.408.271
DT - začetno stanje v EUR	31.880.974	18.472.703
Število zaposlenih na dan 31.12.	396	356

## **02 NAGOVOR POSLOVODSTVA**

Spoštovani.

Leto 2018 je bilo za SiDG uspešno poslovno leto. Tega ne potrjujejo samo poslovni rezultati družbe, ampak tudi naša trajnostna naravnost in družbena odgovornost. SiDG je lani postal še močnejše in boljše podjetje z dobro osnovo za nadaljnjo rast, tako za lastnico državo kot za poslovne partnerje in zaposlene. Prepričana sva, da smo na dobri poti, da uresničimo našo ambicijo postati pojem odličnosti z vidika ohranjanja in povečevanja gospodarske, socialne in ekološke funkcije gozda in lesa.

Poslovanje v dejavnosti, ki jo v tolikšni meri krojijo vremenske razmere doma in v okoliških državah, vedno znova pred nas postavlja veliko izzivov in zahteva hitro, a premišljeno ukrepanje. Potem ko smo se v 2016 in 2017 ukvarjali z gradacijo podlubnikov, smo se lani morali soočiti z obsežno in zahtevno sanacijo vetroloma, ki je gozdove prizadel decembra 2017. V državnih gozdovih je poškodoval več kot 1,5 milijona m<sup>3</sup> lesne mase, kar presega načrtovani letni posek.

Na preizkušnje smo odgovorili s stalnim, praktično dnevnim, odzivanjem. Čim hitrejšemu izvajanju sanacijske sečnje smo prilagodili vse procese v podjetju. Rezultat je rekorden obseg sečnje in spravila ter prodaje gozdnih lesnih sortimentov iz državnih gozdov. Planirane količine smo presegli že na začetku novembra, čeprav so neugodne vremenske razmere na začetku leta za dva meseca skorajda onemogočile delo v gozdu.

Naša temeljna ugotovitev je, da smo kljub težkim izzivom uspešno uresničevali načrtano strategijo, kar se najbolje odraža v finančni stabilnosti družbe. Dosegli smo rezultate, ki pri marsikateri postavki presegajo rezultate iz leta 2017 in tudi optimistični poslovni načrt za leto 2018. Vsi zaposleni na SiDG si za uspešno poslovno leto zaslužijo pohvalo in zahvalo.

SiDG je mlada družba. Toda kljub temu se lahko ozremo nazaj na prehojeno pot. Zadovoljna sva s tem, kar nam je uspelo ustvariti v dveh letih in pol od ustanovitve podjetja. Seveda vsem skupaj! Vsako leto do zdaj smo postavljali mejnike. Lansko leto pa si bomo brez dvoma zapomnili vsaj po treh dogodkih.

Najprej po že omenjeni rekordni gozdni proizvodnji, ki je za več kot četrtno presegla planirane količine. Drugič po tem, da smo prvič podpisali dolgoročne prodajne pogodbe, ki so kupcem iz slovenske lesno-predelovalne industrije za tri leta zagotovile stabilno dobavo surovine iz državnih gozdov. In ne nazadnje, v svojo sredino smo sprejeli veliko novih sodelavcev. Večina prihaja iz gozdne proizvodnje, ki smo jo začeli vzpostavljati z začetkom lanskega leta in s katero imamo ambiciozne načrte. Ponosna sva, da sva del vedno večje in uspešne SiDG-jeve družine.

Med projekti, ki smo jih uspešno zaključili lani, velja izpostaviti tudi nabavo gozdarske mehanizacije, terenskih vozil in investicije v informacijsko-komunikacijsko tehnologijo.

Skladno s strateškimi usmeritvami, ki jih je za SiDG sprejela Vlada Republike Slovenije kot skupščina družbe, smo pozornost usmerjali tudi v prestrukturiranje hčerinskega podjetja Snežnik iz Kočevske Reke. Na območju Snežnika smo začeli vzpostavljati prvi center za zbiranje in predelavo lesa. Prihodnost bo pokazala, ali bomo svoje resurse usmerjali v vzpostavlanje novih centrov za zbiranje in predelavo ali pa bomo raje skrbeli za kontinuirano oskrbo lesne industrije z gozdnimi lesnimi sortimenti iz državnih gozdov.

Glavne strateške usmeritve razvoja SiDG so dobičkonosno gospodarjenje z gozdovi, optimiziranje prodajne cene gozdnih lesnih sortimentov, razvoj lastnih zmogljivosti sečnje in transporta, povečanje

površin državnih gozdov, razvoj Snežnika, dodajanje vrednosti lesu, skrb za kakovost gozdov, spodbujanje socialnih funkcij gozda in varovanja naravne ter kulturne dediščine v gozdu. To je rdeča nit, ki ji vsakodnevno sledimo pri poslovanju.

Postavili smo dobre temelje za našo uspešno rast tudi v prihodnje. Iskrena hvala sodelavcem za prizadevno in odgovorno uresničevanje ciljev. Vas, spoštovani poslovni partnerji, pa vabimo, da ostanete z nami na tej uspešni poti.

Naj zaključiva z najino lansko, a še vedno aktualno mislijo: »Slovenski državni gozdovi bomo prihodnost obarvali zeleno!«

Zlatko Ficko,  
glavni direktor



Dejan Kaisersberger,  
direktor za finance, računovodstvo in kontroling



## **03 POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA IN NJEGOVIH KOMISIJ**

Nadzorni svet družbe Slovenski državni gozdovi, d. o. o., (v nadaljevanju: NS) opravlja naloge, določene z veljavno zakonodajo, Aktom o ustanovitvi družbe Slovenski državni gozdovi, d. o. o., in poslovníkom nadzornega sveta.

Člani NS družbe v letu 2018 so bili:

- **mag. Valerija Štiblar – predsednica (od 23. 3. 2018 dalje, pred tem članica),**
- **Andrej Janša – namestnik (od 23. 3. 2018 dalje),**
- **Pavel Brglez – član (do 23. 3. 2018 predsednik),**
- **Ernest Miheljčak – član (do 23. 3. 2018 namestnik),**
- **mag. Andreja Košir – članica,**

ter trije predstavniki zaposlenih:

- **Lovro Bornšek – član**
- **Damjan Golovrški – član (do 14. 12. 2018) in**
- **Boris Semenič – član.**

### **SODELOVANJE S POSLOVODSTVOM DRUŽBE**

NS in poslovodstvo sta v letu 2018 z odkritim dialogom gradila medsebojne odnose in zaupanje, kar je nadzornikom zagotavljalo tekoče spremljanje poslovanja in realizacijo zastavljenih ciljev družbe ter prispevalo k dobremu poslovanju družbe.

### **DELOVANJE NS**

Člani NS SiDG svojo vlogo nadzornega organa sprejemajo z veliko odgovornostjo in z zavedanjem vloge SiDG. NS zato od poslovodstva družbe in vseh njenih sodelavcev pričakuje ravnanja, ki izražajo vestno, verodostojno in pregledno poslovanje.

V letu 2018 se je NS sestal na 13 rednih in eni dopisni seji. Na vseh sejah je bilo prisotno tudi poslovodstvo, s katerim je predsednica NS v okviru svojih pristojnosti sodelovala tudi v času med sejami. NS je v poslovnem letu 2018 redno spremljal in nadzoroval poslovanje družbe in delo poslovodstva družbe. Med drugim so se člani NS seznanjali s četrletnimi poročili poslovanja, poročili notranje revizije in drugimi rednimi poročili ter se tekoče seznanjali s sanacijo po vetroloemu in spremembami prodajne politike gozdnih lesnih sortimentov. NS je tudi spremljal poslovanje hčerinske družbe Snežnik in njenega hčerinskega podjetja Snežnik Sinpo. Dal je soglasje k poslovnemu načrtu družbe za leto 2018, letnemu načrtu notranje revizije za leto 2018 in okvirnemu strateškemu načrtu notranje revizije za obdobje 2018–2020.

Na svoji 30. redni seji 14. 6. 2018 je NS na podlagi preveritve Letnega poročila skupine SiDG in družbe SiDG d. o. o. za leto 2017 ter računovodskih izkazov s pojasnili, preveritve predloga poslovodstva o razporeditvi bilančnega dobička ter poročila pooblaščenega revizorja potrdil Revidirano letno poročilo skupine SiDG in družbe SiDG d. o. o. za leto 2017. Ob potrditvi letnega poročila se je NS opredelil tudi do izjave o upravljanju družbe, ki je vključena v poslovno poročilo letnega poročila skupine SiDG in družbe SiDG d. o. o., in ocenil, da je odsev dejanskega stanja upravljanja družbe v letu 2017. Na isti seji je NS sprejel tudi poročilo o preveritvi revidiranega letnega poročila družbe in skupine za poslovno leto 2017.

## **DELO KOMISIJ NADZORNEGA SVETA**

### **Revizijska komisija**

Revizijska komisija je v letu 2018 delovala v naslednji sestavi:

- mag. Andreja Košir, predsednica,
- mag. Valerija Štiblar (članica do 23. 3. 2018),
- Ernest Miheljak (član od 19. 4. 2018 naprej) in
- Janez Smolič (član, neodvisni strokovnjak za revizijo).

Člani te komisije mag. Andreja Košir, mag. Valerija Štiblar in g. Janez Smolič so bili imenovani s sklepom NS št. 100-NS/2016-4/8 z dne 1. 12. 2016. Na 26. redni seji Nadzornega sveta dne 23. 3. 2018 je mag. Valerija Štiblar zaradi prevzema funkcije predsednice NS podala odstop kot članica revizijske komisije in NS je na svoji 27. redni seji dne 19. 4. 2018 za člana revizijske komisije imenoval g. Ernesta Miheljaka.

Revizijska komisija opravlja naloge, določene z zakonom, ki ureja gospodarske družbe, Aktom o ustanovitvi družbe Slovenski državni gozdovi, d. o. o., poslovníkom nadzornega sveta in poslovníkom revizijske komisije.

Člani revizijske komisije so se v letu 2018 sestali na devetih rednih sejah in izvedli dve dopisni seji.

Komisija je v poslovnem letu 2018 tekoče spremljala poslovanje družbe. Med drugim so se člani seznanjali s četrletnim poslovanjem družbe, revidiranim letnim poročilom skupine SiDG in družbe SiDG za leto 2017, poročili notranje revizije, sodelovali so pri pripravi aneksa k pogodbi o revidiranju računovodskih izkazov ter se seznanjali s tveganji in sistemom za obvladovanje tveganj. V zvezi z navedenimi aktivnostmi so nadzornemu svetu predlagali sprejem ustreznih sklepov.

### **Kadrovska komisija**

Kadrovska komisija, ki jo je v sestavi:

- Andrej Janša (predsednik),
- mag. Valerija Štiblar in
- Boris Semenič,

NS imenoval na svoji 25. redni seji dne 6. 2. 2018, je bila ustanovljena za določen čas. Njene naloge so bile pomoč NS pri oblikovanju plačnega okvira za poslovodstvo in drugih pomembnih elementov pogodbenega razmerja s poslovodstvom, priprava meril za določitev spremenljivega prejemka za poslovodstvo za leto 2018 in priprava predloga izplačila stimulatívne nagrajevanja poslovodstva za leto 2017. Na podlagi sklepa NS, sprejetega na 30. redni seji 14. 6. 2018, je mandat članom kadrovske komisije potekel 14. 6. 2018.

### **Potrditev letnega poročila 2018**

Dne, 23. 04. 2019

Mag. Valerija Štiblar,

Predsednica nadzornega sveta

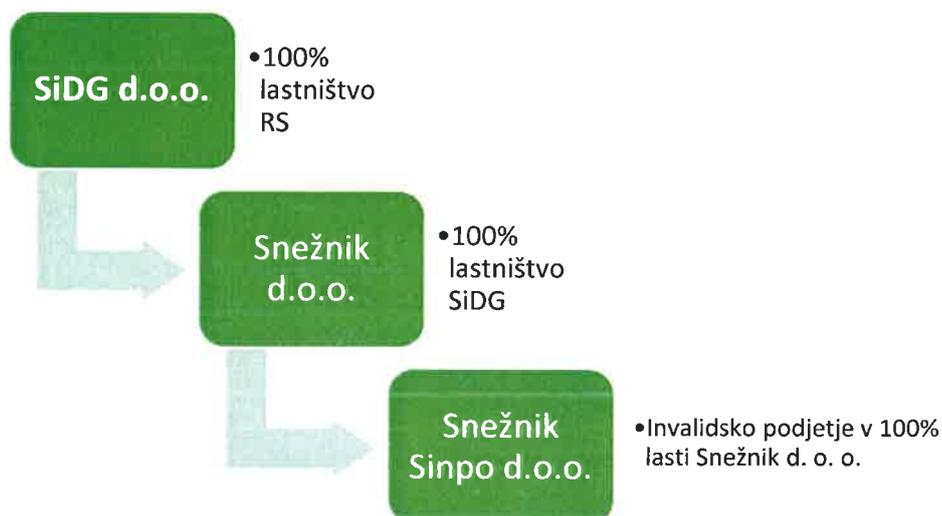


## II. POSLOVNO POROČILO

### 01 PREDSTAVITEV

#### Predstavitev skupine SiDG

Skupino SiDG sestavlja obvladujoča družba SiDG in odvisni družbi Snežnik d. o. o., ki je v 100% lasti družbe SiDG in Snežnik Sinpo d. o. o., v kateri ima Snežnik 100% lastniški delež.



#### **Obvladujoča družba:**

**Naziv:** Slovenski državni gozdovi, d. o. o.

**Sedež:** Rožna ulica 39, 1330 Kočevje

**Najpomembnejša dejavnost družbe:** gojenje gozdov in druge gozdarske dejavnosti

**Osnovni kapital matične družbe:** 22.440.000 EUR

**Lastništvo:** Republika Slovenija

**Velikost družbe:** velika

**Način upravljanja:** dvotirni

**Matična številka:** 7035845000

**Davčna številka:** 75204878

**Št. vpisa v sodni register:** SRG 2016/11251, Okrožno sodišče v Ljubljani, 17. 3. 2016

#### **Poslovodstvo:**

- Zlatko Ficko, glavni direktor
- Dejan Kaisersberger, direktor za finance, računovodstvo in kontroling

**E-pošta:** [tajnistvo@sidg.si](mailto:tajnistvo@sidg.si)

**Spletna stran:** [www.sidg.si](http://www.sidg.si)

#### **Odvisna družba:**

**Naziv:** Snežnik, podjetje za proizvodnjo in storitve, d. o. o.

**Sedež:** Kočevska Reka 1b, 1338 Kočevska Reka

**Najpomembnejša dejavnost družbe:** žaganje, skobljanje, impregniranje lesa

**Osnovni kapital:** 2.335.153 EUR

**Lastništvo:** Slovenski državni gozdovi, d. o. o.

**Matična številka:** 5699169

**Davčna številka:** 88749223

**Leto ustanovitve:** 1953

**Direktor:** Marjan Podgoršek (od 12.09.2018)

**E-pošta:** [info@sneznik.si](mailto:info@sneznik.si)

**Spletna stran:** [www.sneznik.si](http://www.sneznik.si)

#### **Odvisna družba:**

**Naziv:** Snežnik Sinpo, d. o. o.

**Status:** status invalidskega podjetja

**Sedež:** Kočevska Reka 1A, 1338 Kočevska Reka

**Najpomembnejša dejavnost družbe:** proizvodnja drugih izdelkov iz lesa

**Osnovni kapital:** 1.462.757 EUR

**Lastništvo:** SNEŽNIK, podjetje za proizvodnjo in storitve, d. o. o.

**Matična številka:** 5869498000

**Davčna številka:** 16766610

**Leto ustanovitve:** 1995

**Direktor:** Ferdinand Miklič

**E-pošta:** [sinpo@sneznik.si](mailto:sinpo@sneznik.si)

**Spletna stran:** [www.sneznik.si](http://www.sneznik.si)

Družba Slovenski državni gozdovi d. o. o., ki je v 100% lasti Republike Slovenije, je bila ustanovljena na podlagi Zakona o gospodarjenju z gozdovi v lasti Republike Slovenije (ZGGLRS). V poslovni register Slovenije je bila vpisana 17.3.2016, dejavnost, za katero je bila ustanovljena, pa je začela opravljati 1.7.2016.

Primarna dejavnost družbe je gospodarjenje z državnimi gozdovi, kar pomeni upravljanje in razpolaganje z gozdnimi površinami. Družba izvaja tudi gojitvena in varstvena dela, vzdrževalna in gradbena dela na gozdni infrastrukturi ter številne druge aktivnosti, ki zagotavljajo krepitev socialnih in ekoloških funkcij gozdov.

Republika Slovenija je z ustanovitvijo na SiDG prenesla v gospodarjenje več kot 234.000 ha gozdov, kar predstavlja skoraj 12 % površine države in 21 % vseh gozdov v Sloveniji. V gozdovih, ki jih upravlja, je 5.996 ha (2,5 %) rezervatov in 21.637 ha (9,2 %) varovalnih gozdov. Povprečna lesna zaloga znaša

321 m<sup>3</sup>/ha. Od drevesnih vrst je najbolj zastopana bukev s 36 % (smreka 32 %, jelka 11 %, plemeniti listavci 6 %, ostali trdi listavci 5 %, hrast 4 %).

SiDG ima glede na ZGGLRS tudi nekatera javna pooblastila, na podlagi katerih prispeva k povečanju obsega gozdov v lasti Republike Slovenije in ureditvi lastniških razmerij z ostalimi deležniki, ki imajo kakršen koli interes za pridobitev pravic ali izvajanje del v gozdovih, ki so v lasti države.

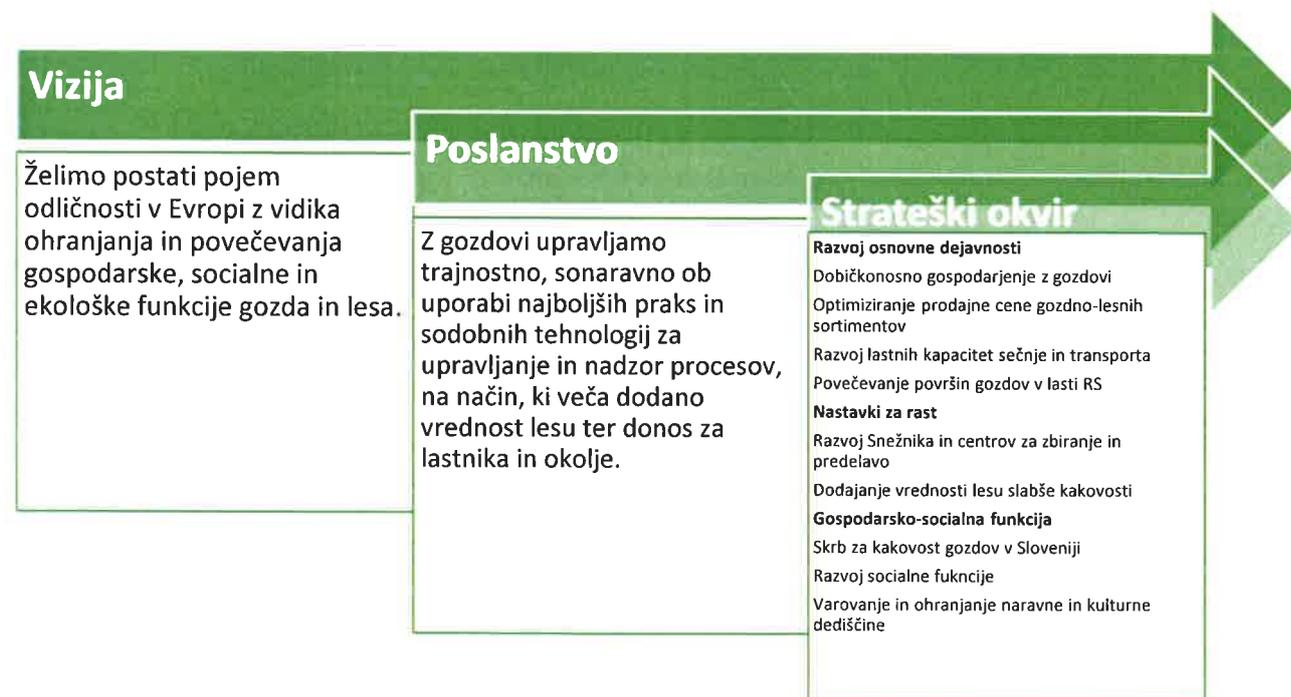
Snežnik je pravni naslednik Posestva Snežnik, ki je bil z odločbo Vlade LR Slovenije ustanovljen 27.01.1953. Podjetje se je uskladilo z Zakonom o gospodarskih družbah s sprejemom akta o lastninskem preoblikovanju in statuta dne 24. 4. 1997. S spremembo vpisa Srg 2007/07242 z dne, 6. 7. 2007 izkazuje Snežnik osnovni kapital v višini 2.335.153 EUR. V letu 2018 je bila osnovna dejavnost družbe lesna predelava.

Invalidsko podjetje Snežnik Sinpo je hčerinsko podjetje v 100 % lasti družbe Snežnik. Ustanovljeno je bilo leta 1995. Sedež družbe je v Kočevski Reki. Temeljni vzrok za ustanovitev in delovanje invalidskega podjetja je bilo zagotavljanje zaposlitve delavcem z zmanjšano delovno zmožnostjo in opravljanje nekaterih dejavnosti za ustanovitelja, ki zanj niso primarnega pomena.

## 02 STRATEŠKE USMERITVE

Strateški načrt poslovanja družbe Slovenski državni gozdovi, d. o. o., za obdobje 2017–2026, s temelji poslovne politike za obdobje 2017–2021, ki ga je Vlada RS kot skupščina SiDG sprejela avgusta 2017, predstavlja temelje za razvoj poslovnega modela in uresničevanje ciljev, določenih z Zakonom o gospodarjenju z gozdovi v lasti RS. V njem je z vizijo, poslanstvom in strateškim okvirjem opredeljena prihodnost SiDG.

Zadali smo si postati sodobno podjetje, ki bo slovenskemu lesu povečevalo dodano vrednost in hkrati skrbelo tudi za ostale funkcije gozda, kot sta socialna in ekološka funkcija. Prizadevamo si, da bi naše delo temeljilo na odličnosti, s čimer si želimo postati zgled dobrega gospodarja ne samo v Sloveniji, temveč tudi drugje po svetu.



Strategija temelji na sedmih strateških področjih, ki se jim bomo pri svojem delovanju najintenzivneje posvečali:

PODROČJA STRATEGIJE	POVZETEK UKREPOV	ZAČETEK IZVAJANJA	DOBA IZVAJANJA
1 Prevzem 100-% lastništva podjetja Snežnik	SIDG mora prevzeti 100-% lastniški delež družbe Snežnik d. o. o., gozdarski del Snežnika pa nato pripojiti.  Prizadevali si bomo za pozitivno poslovanje lesarskega dela in polno izkoriščenost posodobljenih kapacitet.	2017	Do 1. 1. 2018
2 Dobičkonosno in trajnostno gospodarjenje z državnimi gozdovi	Oblikovali bomo lasten trg storitev del v gozdovih, ki bo omogočal delo usposobljenim izvajalcem, ki spoštujejo delovnopravno zakonodajo, dela izvajajo kakovostno, po merilih stroke in so vredni zaupanja, ob spodbujanju konkurence med njimi.  Razvijali bomo lastne ekipe za sečnjo s ciljem, da je lastna cena teh storitev primerljiva s tisto na trgu.  Prevzeli bomo celotno logistiko z lastnimi in najetimi prevozi. Postavili bomo vsaj štiri centre za zbiranje in predelavo.	2017	Celotno obdobje strategije
3 Povečanje gozdnih površin v lasti RS	V SIDG si bomo prizadevali za vzpostavitev optimalnega upravljanja gozdov v lasti Republike Slovenije preko učinkovitega modela upravljanja in tudi s povečanjem gozdnih površin v lasti Republike Slovenije.	2017	Celotno obdobje strategije
4 Digitalizacija poslovanja	Poslovanje bo v celoti brezpapirno in bo temeljilo na najsodobnejši tehnologiji ter dobrih praksah iz tujine, ki jih bomo prilagodili lokalnim specifikam.  S partnerji si bomo elektronsko izmenjevali podatke in bomo pri izvajanju procesov učinkoviti in uspešni.	2017	Celotno obdobje strategije
5 Iskanje rešitev za les slabše kakovosti	Les slabše kakovosti predstavlja pomemben del posekanega lesa, za katerega je treba iskati rešitve ustvarjanja čim višje dodane vrednosti.  Zasledovati je treba cilj, da se čim več lesa predela v Sloveniji in da se skrajšujejo transportne razdalje.  V SIDG lahko predelavo vršimo v lastnih kapacitetah, primarno pa se bodo rešitve za predelavo lesa slabše kakovosti iskale v obliki spodbujanja razvoja rešitev zasebnega sektorja.	2018	Letno
6 Spodbujanje raziskav in razvoja	Aktivno bomo spodbujali obdelavo lesa do čim višje ravni znotraj Slovenije.  Boljši vir inovativnih produktov kot veliki sistemi so majhna/novo nastala zagonska podjetja.  V SIDG bomo pomagali investitorjem, ki kažejo interes za investicije v panogo (npr. iskanje primernih lokacij), ter jim omogočali surovino.  Dobri odnosi in partnerstvo z zasebnim sektorjem bistveno pripomorejo k razvoju gozdno-lesne dejavnosti.	2018	Letno
7 Razvoj ostalih dejavnosti	V SIDG bomo razvijali tudi ostale dejavnosti, ki so potrebne za učinkovito gospodarjenje z državnimi gozdovi. Na tem področju bomo sodelovali z Zavodom za gozdove Slovenije in drugimi (tudi zasebnimi) deležniki.  Tak razvoj ostalih dejavnosti gozda ima lahko bistven pozitiven vpliv na zunanje deležnike in posamezne panoge (predvsem je tu pomemben turizem).	2020	Letno

Da bi lahko ugotovili, kako uspešni smo pri izpolnjevanju strateških ciljev, smo si določili cilje do leta 2021:

- Količina poseka lesa: **vsaj 1.500.000 m<sup>3</sup>/letno bruto poseka.**
- Delež lastne proizvodnje: **najmanj 15 %, največ 20 %.**
- Povečanje lastništva gozdov: **več kot 7.000 ha.**
- Postavitev centrov za zbiranje in predelavo: **najmanj štiri delujoči centri.**
- Polni izkoristek žage na lokaciji Snežnik: **80.000 m<sup>3</sup> v dveh izmenah s posodobljeno žago.**
- Spodbujanje novih inovativnih lesnih izdelkov/polizdelkov v zasebnih ali lastnih kapacitetah: **pet dokončanih projektov.**

- Izgradnja sodobnega informacijskega sistema: **zaključen projekt do konca leta 2019.**
- Donosnost poslovanja: **EBITDA-marža več kot 20 %.**

Glavna strateška usmeritev družbe Snežnik je povečati količino in predelavo lesa na višjih zahtevnostnih stopnjah z uveljavitvijo novih tehnologij predelave lesa, ter na ta način povečevati dodano vrednost na zaposlenega.

### **03 PLAN 2019**

Plan posameznih družb v skupini SiDG za leto 2019 temelji na dosedanjih izkušnjah in realnih ambicijah.

Glavni cilji poslovanja za družbo SiDG v letu 2019:

- Planiramo sečnjo in spravilo v bruto obsegu **1.504.791 m<sup>3</sup>**, kar pomeni **1.300.000 m<sup>3</sup>** neto poseka in razpoložljivih gozdnih lesnih sortimentov za prodajo.
- Planirani povprečni strošek sečnje in spravila z najetimi in lastnimi kapacitetami je **20,18 EUR/m<sup>3</sup>**.
- Načrtujemo **71.488.787 EUR** čistih prihodkov od prodaje gozdnih lesnih sortimentov na kamionski cesti in skladiščih. Glede na načrt bo družba ustvarila **95 % prihodkov od prodaje v Sloveniji** in 5 % na tujih trgih.
- Povprečna prodajna cena gozdnih lesnih sortimentov na kamionski cesti in skladiščih je planirana v višini **52,40 EUR/m<sup>3</sup>**.
- Ostali prihodki so planirani v višini **2.604.365 EUR** (transport, storitve povezanim družbam, certificiranje ...).
- Denarni tok iz poslovanja (EBITDA) za leto 2019 je planiran v višini **17.424.409 EUR**, planirani čisti poslovni izid iz poslovanja pa v višini **13.376.841 EUR**.
- Za investicije načrtujemo porabiti **8.005.030 EUR** lastnih sredstev. Največji delež predstavljajo vlaganja v poslovno stavbo in opremo, gozdne ceste in vlake ter IT-tehnologijo.
- Dosežena dodana vrednost na zaposlenega je planirana v višini **106.421 EUR**.
- Konec leta 2019 družba planira **249 zaposlenih**.

Glavni cilji poslovanja za družbi Snežnik in Sinpo v letu 2019:

- Razrezali bomo **59.212 m<sup>3</sup>** jelovih in **10.000 m<sup>3</sup>** bukovih hlodov. Iz naslova prodaje žaganega lesa načrtujemo **6.571.250 EUR** čistih prihodkov od prodaje.
- Proizvedli bomo **860 m<sup>3</sup>** masivnih lepljenih plošč iz listavcev, iz tega naslova načrtujemo čiste prihodke od prodaje v višini **1.071.650 EUR**.
- Izdelali bomo **3.276 m<sup>3</sup>** bukovih decimiranih elementov. Čiste prihodke od prodaje načrtujemo v višini **1.155.000 EUR**.
- Proizvedli bomo **870 m<sup>3</sup>** embalažnega lesa, **18.000 kos** palet in **400 m<sup>2</sup>** polken.

### **04 UPRAVLJANJE**

Družbo SiDG je v letu 2018 zastopalo dvočlansko poslovodstvo v sestavi:

- Zlatko Ficko, glavni direktor, in
- Dejan Kaisersberger, direktor za finance, računovodstvo in kontroling.

Sestava nadzornega sveta na dan 31. 12. 2018:

mag. Valerija Štiblar (predsednica), Andrej Janša (namestnik), Pavel Brglez, Ernest Mihelj, mag. Andreja Košir, Boris Semenič (predstavnik delavcev) in Lovro Bornšek (predstavnik delavcev).

### **Zlatko Ficko**

Glavni direktor

Začetek petletnega mandatnega obdobja s 1. majem 2017. Rojen leta 1956. Po izobrazbi je univerzitetni diplomirani inženir gozdarstva. Prejšnje zaposlitve v podjetju Snežnik in v Zavodu za gozdove RS. Področja in odgovornosti:

- gozdarstvo,
- lesarstvo,
- prodaja,
- splošne službe in koordinacija dela posloводства.

### **Dejan Kaisersberger**

Direktor za finance, računovodstvo in kontroling

Petletno mandatno obdobje je nastopil 1. maja 2017. Rojen leta 1979. Po izobrazbi je univerzitetni diplomirani ekonomist. Zaposlen je bil v UniCredit Banki Slovenije, Hypo Alpe Adria Bank Slovenija in kasneje Addiko Bank Slovenija. Pred zaposlitvijo v SiDG je deloval kot poslovni svetovalec v okviru lastnega podjetja. Področja in odgovornosti:

- finance, računovodstvo in kontroling,
- informatika ter
- javna naročila.

## ***05 POMEMBNEJŠI DOGODKI***

### **JANUAR**

- S prenosom dejavnosti s hčerinskega podjetja Snežnik je SiDG vzpostavil lastno gozdno proizvodnjo.
- Potekala je ustanovna seja strokovnega sveta SiDG.
- Objavili smo razpis za dobavo gozdarske mehanizacije.

### **FEBRUAR**

- Delegacija SiDG je bila na delovnem obisku pri bavarskem gozdarskem podjetju Bayerische Staatsforsten (BaySF), ki upravlja približno 800.000 ha državnih gozdov.

### **MAREC**

- S kupci smo prvič od ustanovitve SiDG podpisali dolgoročne pogodbe za dobavo gozdnih lesnih sortimentov.
- Imenovana je bila komisija za preverjanje izpolnjevanja obveznosti po dolgoročnih pogodbah.

- Prišlo je do zamenjave v vodstvu nadzornega sveta SiDG: za predsednico je bila namesto dotedanjega predsednika Pavla Brgleza imenovana mag. Valerija Štiblar, namesto dotedanjega namestnika predsednika Ernesta Miheljaka pa je bil za namestnika predsednice imenovan Andrej Janša.

#### **APRIL**

- Koordinacijska skupina za sanacijo vetroloma pod vodstvom državnega sekretarja na MKGP si je v državnih gozdovih v Leskovi dolini na območju Snežnika ogledala posledice vetroloma in se seznanila s potekom sanacije.
- Zaključili smo investicijo v izgradnjo 1256 metrov dolge gozdne ceste Cerije v Občini Rogatec, s katero se dolgoročno rešuje problem poškodb lokalnih cest zaradi izvoza lesa.

#### **MAJ**

- Objavljen je bil javni poziv za sklenitev dodatka k dolgoročni pogodbi o prodaji gozdnih lesnih sortimentov za povečanje do 40 % količin sortimentov iglavcev.
- Za pospešitev prodaje sortimentov iglavcev je SiDG objavil nov javni razpis za sklenitev dolgoročnih prodajnih pogodb.
- Vsebinsko in oblikovno smo prenovili interno glasilo Korenina.
- Za zaposlene smo prvič organizirali dan za zdravje, ki je potekal sočasno z zborom delavcev.

#### **JUNIJ**

- Objavili smo javno naročilo za dobavo 37 terenskih vozil s štirikolesnim pogonom in štirih pick-up vozil.
- Od Zavoda za blagovne rezerve RS smo v Kočevju odkupili 37.000 m<sup>2</sup> zemljišča, na katerem bo zrasla nova poslovna stavba.
- Objavljen je bil javni poziv za zamenjavo količin gozdnih lesnih sortimentov listavcev z iglavci za kupce, ki imajo sklenjene dolgoročne prodajne pogodbe.

#### **JULIJ**

- Vzpostavili smo »hibridno oblačno informacijsko okolje«.
- Organizirali smo prva skupna sestanka z izvajalci sečnje in nato še s kupci gozdnih lesnih sortimentov, na katerih smo iskali rešitve za pospešitev sanitarne sečnje po vetrolomu in za pospešitev prodaje zalog.
- Vlada RS je sprejela Spremembe in dopolnitve Pravil družbe SiDG o načinu in merilih za prodajo gozdnih lesnih sortimentov, po katerih lahko SiDG med drugim v izjemnih razmerah proda les na panju tudi v gozdovih višje kakovosti. Novost je tudi določilo, da lahko v primeru višje sile SiDG pred odstopom od pogodbe kupcu ponudi sklenitev dodatka k pogodbi, s katerim se spremenijo oziroma zamenjajo količine in vrste gozdnih lesnih sortimentov.

#### **AVGUST**

- Objavili smo javni poziv za sklenitev dolgoročnih prodajnih pogodb med SiDG in strateškimi investitorji v lesnopredelovalno industrijo.
- Vlada RS se je v vlogi skupščine seznanila z revidiranim letnim poročilom družbe SiDG in njenim konsolidiranim letnim poročilom. Odločila je, da se bilančni dobiček v višini 12,6 mio. EUR izplača družbeniku.
- Družba SiDG je kot 100-% lastnik hčerinskega podjetja Snežnik na skupščini delničarjev sprejela sklep, da se Snežnik iz delniške družbe preoblikuje v družbo z omejeno odgovornostjo.
- V gozdni proizvodnji smo začeli uporabljati naš prvi komplet za strojno sečnjo.
- Na skupščini Snežnika je bila sprejeta statusna sprememba družbe Snežnik, in sicer iz delniške družbe v družbo z omejeno odgovornostjo, sprejet je bil Akt o ustanovitvi družbe Snežnik d. o. o. in imenovan direktor družbe Marjan Podgoršek.

#### **SEPTEMBER**

- Vlada RS je sprejela Spremembe in dopolnitve Pravil družbe Slovenski državni gozdovi o načinu in merilih za prodajo gozdnih lesnih sortimentov. Ena do bistvenih novosti je možnost, da lahko

SiDG organizira javne dražbe z neposrednim izklicevanjem cene gozdnih lesnih sortimentov ali elektronske javne dražbe.

- Vodenje hčerinskega podjetja Snežnik je prevzel Marjan Podgoršek.
- SiDG je skupaj s še 26 drugimi državnimi in nevladnimi institucijami ter podjetji pristopil k podpisu kodeksa Obisk v naravi, katerega priprava je potekala pod koordinacijo Zveze tabornikov Slovenije.

## **OKTOBER**

- Organizirali smo prvo vseslovensko prostovoljno akcijo pogozdovanja. Potekala je na šestih lokacijah po Sloveniji, v Kočevju pa se je pogozdovanja udeležil tudi predsednik Republike Slovenije Borut Pahor.
- Zaključili smo novogradnjo gozdne ceste Hrastov hrib nad Litijo. Gozdna cesta je dolga 2.790 metrov, izgradnja pa je bila terensko zelo zahtevna.
- Vetrolom v noči z 29. na 30. oktober je večje poškodbe povzročil na območju Koroške, Solčavske, zgornje Gorenjske in vzhodnega dela Snežniškega masiva ter poškodoval gozdove, ki jih je prizadel že vetrolom iz decembra 2017.

## **NOVEMBER**

- Izvedli smo javno predstavitev opravljenih vzdrževalnih del v kulturnem spomeniku državnega pomena Baza 20, ki se je udeležil tudi državni sekretar na MKGP dr. Jože Podgoršek.
- Na Koroškem je z delom začela naša prva žičnica za spravilo Syncrofalke proizvajalca MM Forsttechnik, primerna za delo na najbolj zahtevnih terenih.
- Na Zbornici lesne in pohištvene industrije pri GZS je potekal sestanek s člani zbornice in združenja Sloles o predlogih za izboljšanje sistema prodaje GLS preko dolgoročnih pogodb.

## **DECEMBER**

- Po izteku prejšnjega dvoletnega okvirnega sporazuma je bil objavljen nov javni razpis za sklenitev okvirnega sporazuma za izvajanje sečnje in spravila ter gozdnogojitvenih in varstvenih del v državnih gozdovih.
- Srečanja z največjimi poslovnimi partnerji se je udeležila tudi ministrica za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano dr. Aleksandra Pivec.

# **06 TRŽNA ANALIZA**

## **MAKRO OKOLJE**

Gospodarska rast v letu 2018 naj bi bila sodeč po Jesenski napovedi gospodarskih gibanj 2018, ki jo je objavil UMAR, 4,4-odstotna (končni podatki ob pripravi tega dokumenta še niso bili znani). Relativno visoka naj bi gospodarska rast ostala tudi v 2019 (3,7 %).

K umiritvi v letu 2017 pospešene gospodarske rasti je prispevala predvsem nižja rast izvoza. Ta je sicer tudi v 2018 ostala visoka, vendar je bila ob umirjanju rasti tujega povpraševanja nekoliko nižja kot leto pred tem. Investicijska aktivnost je tudi v letu 2018 po napovedih ostala visoka s stopnjami rasti, ki so le nekoliko nižje od tistih v 2017. Preliminarni podatki kažejo, da sta se lani povečali tako zasebna kot državna potrošnja.

V prihodnjih letih se bo umirjanje gospodarske rasti nadaljevalo, kar bo poleg postopno nižje rasti tujega povpraševanja v vse večji meri posledica demografskih dejavnikov, ki omejujejo število delovno aktivnih. Pričakujemo, da bo tudi v prihodnje povpraševanje po lesu presegalo ponudbo in da bo to ob predpostavki gibanja gospodarskih kazalcev pozitivno vplivalo tudi na poslovni rezultat podjetja SiDG.

	2017	2018 napoved	2019 napoved
<b>BDP, realna rast v %</b>	4,9	4,4	3,7
<b>Inflacija dec./dec. v %</b>	1,7	2,1	2,3
<b>Izvoz proizvodov in storitev, realna rast v %</b>	10,7	8,2	6,6
<b>Stopnja brezposelnosti po anketi o delovni sili v %</b>	6,6	5,5	4,9

VIR: Umar, Jesenska napoved gospodarskih gibanj 2018.

## RAZMERE NA TRGU LESA

Razmere na trgu lesa v Sloveniji in sosednjih državah so v letu 2018 najbolj zaznamovale številne ujme v gozdovih. Nadaljevali so se trendi prejšnjih let, ko v evropskih gozdovih postajata sečnja in obnova poškodovanih gozdov glavni gozdnogojitveni izziv, ki pa ima tudi vedno večje vplive na trg lesa. Posledično je na trgu tudi vedno težje napovedati smeri gibanja cen in količin gozdnih lesnih sortimentov. Za Slovenijo in sosednje države je bila izjemno neugodna zadnja četrtina leta 2017, ko so se vetrolomi na širšem območju vrstili od konca avgusta 2017 pa vse do januarja 2018.

### Obseg škode v vetrolomih od konca avgusta 2017 do januarja 2018

Država	Količina poškodovane lesne mase v m <sup>3</sup>
Nemčija	13.352.000
Švica	1.300.000
Poljska	12.165.000
Republika Češka	2.750.000
Avstrija	1.450.000
Slovenija	1.320.000
<b>SKUPAJ</b>	<b>32.337.000</b>

Vir: EUWID

\* Podatki so bili objavljeni v februarju 2018, posamezne države pa so kasneje dopolnjevale svoje ocene (tudi Slovenija, kjer je bil končni obseg škode več kot 2,9 milijona m<sup>3</sup>), skupni obseg škode po vetrolomih je tako na koncu presegal 35 milijonov m<sup>3</sup>.

Najobsežnejši vetrolom se je zgodil v prvi polovici decembra 2017, prizadel pa je tudi Slovenijo. Tudi za evropske razmere je takšen obseg poškodovanih gozdov na relativno majhnem območju izjemo velik in predstavlja precejšen vpliv na trg okroglega lesa ter posledično tudi na cene in ponudbo žaganega lesa. Upoštevati je treba, da se v celotni EU letni posek (brez večjih ujm) giblje med 450 in 470 milijonov m<sup>3</sup>, večji delež pa seveda zaradi svoje velikosti zajemajo skandinavske države.

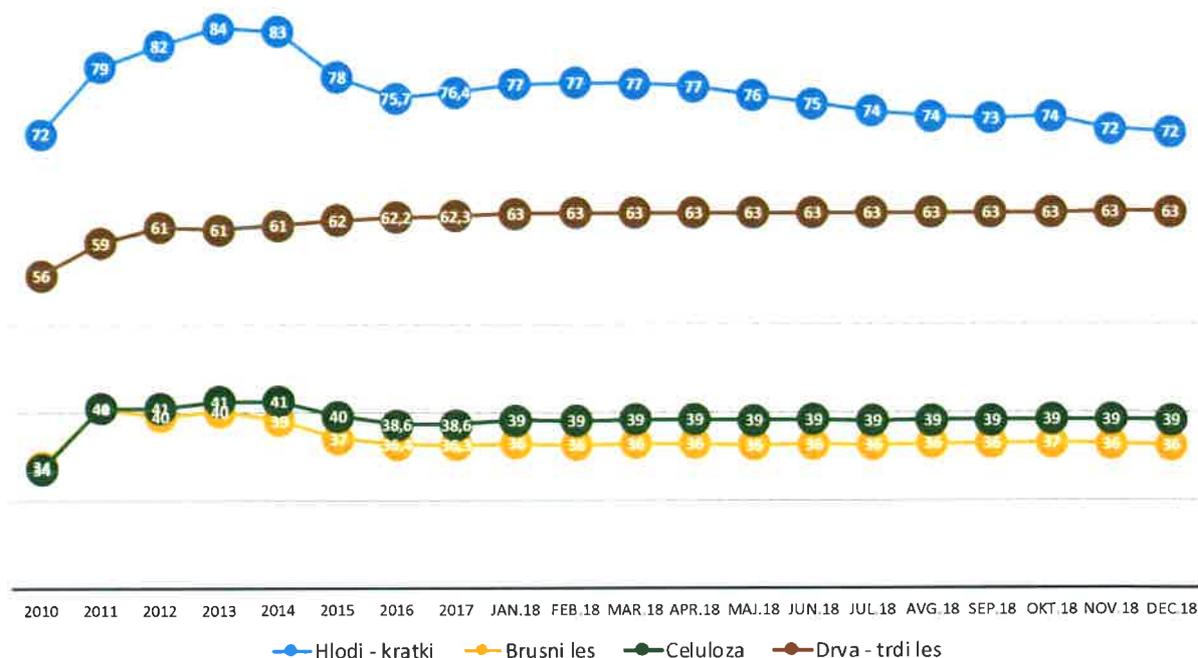
Takšen obseg poškodovanih gozdov in posledično večja gozdna proizvodnja na trg lesa vplivata na različne načine:

1. **Zniževanje cen gozdnih lesnih sortimentov** – vse države imajo v primeru ujme zagotovljene določene mehanizme za pomoč lastnikom gozdov pri hitrejši sanaciji gozdov ter dodatne finančne olajšave zaradi morebitnega padca cen.
2. **Manjše povpraševanje od ponudbe gozdnih lesnih sortimentov** – praviloma imajo večji dobavitelji gozdnih lesnih sortimentov (na primer iz državnih gozdov) s predelovalci sklenjene pogodbene obveznosti glede odvzema večjih količin v primeru ujme. Podoben instrument se je uveljavil tudi v Sloveniji, vendar še vedno temelji predvsem na "dobri volji" kupca (možnost povečanja količin v okviru dolgoročnih pogodb za 40 %).

3. **Posredna omejitev pri prodajah v sosednje države** – formalnih omejitev znotraj EU seveda ni, se pa v okviru nacionalnih spodbud za predelavo lesa skuša v vsaki državi najprej predelati domači les.
4. Dodatno **zmanjšano povpraševanje zaradi padca cen žaganega lesa** – to velja zlasti v primeru dolgotrajnejšega presežka gozdnih lesnih sortimentov in morebitnega sovpadanja s težavami na širšem svetovnem trgu, saj je trg žaganega lesa veliko bolj globalen kot trg gozdnih lesnih sortimentov.

### Gibanje povprečnih cen GLS po podatkih Statističnega urada Avstrije

Povprečne avstrijske cene:  
letne 2010–2017 in mesečne 2018 v EUR/m<sup>3</sup>



Vir: [www.statistik.at](http://www.statistik.at)

Podoben trend spreminjanja cen, kot ga prikazuje zgornja preglednica, je bil zaznan tudi v drugih državah. Manjši dvig cen na začetku leta 2018 je bil zgolj rezultat zime in daljšega obdobja z visoko snežno odejo. Zima 2017/2018 je po daljšem obdobju ponovno presenetila z večjo količino lesa, na kar žage na širšem območju niso bile ustrezno pripravljene (obseg zalog na skladiščih je bil premajhen). Tako so se cene dvignile, čeprav se je v spomladanskem času začela sanacija poškodovanih gozdov. Kasneje se je po pričakovanjih trend cen obrnil navzdol.

Podoben trend je bil zaznan tudi na slovenskem trgu. Na začetku leta so cene prodanih gozdnih lesnih sortimentov nekoliko padle, po posameznih vrednostnih razredih tudi za 15 % v primerjavi s cenami, doseženimi z javnim zbiranjem ponudb konec leta 2017 in na začetku leta 2018. Vendar je bil to odraz takratnega specifičnega stanja na trgu, ko je v Sloveniji zapadlo veliko snega in je gozdna proizvodnja praktično obstala, žage pa niso bile pripravljene ter si niso oblikovale večjih zalog gozdnih lesnih sortimentov. Žage so bile pripravljene ponuditi cene, ki so bile enake kot na avstrijskem trgu.

Ko je že kazalo, da se bo leto zaključilo brez novih ujm, je na začetku novembra 2018 ponovno pustošil vetrolom. Zlasti je bila prizadeta sosednja Italija, kar pa je imelo za Slovenijo še večji negativen vpliv

kot predhodne ujme. V zadnjih dveh mesecih leta 2018 smo tako beležili še nekoliko večji padec cen, posledice pa bodo zagotovo razvidne še v celotni prvi polovici leta 2019.

#### **Obseg škode v vetrolomu novembra 2018**

Država	Količina poškodovane lesne mase v m <sup>3</sup>
Italija	19.500.000
Avstrija	1.750.000
Slovenija	250.000
Švica	200.000
Nemčija	100.000
<b>SKUPAJ</b>	<b>21.800.000</b>

Vir: EUWID

## **07 CILJI GOSPODARJENJA Z DRŽAVNIMI GOZDOVI**

Republika Slovenija je ob prenosu gospodarjenja z državnimi gozdovi na SiDG določila cilje, ki jim SiDG sledi pri svojem poslovanju.

### **Cilj 1: Ob upoštevanju načel trajnostnega, večnamenskega in sonaravnega gospodarjenja z državnimi gozdovi dosežati čim višji donos in kakovost gozdnih lesnih sortimentov**

- Finančni podatki in kazalci, ki so predstavljeni v tem letnem poročilu, potrjujejo, da smo kljub izrednim razmeram, ki so bile posledica sanacije vetroloma, poslovali donosno in uspešno.
- Pri gospodarjenju z državnimi gozdovi smo upoštevali vse usmeritve iz gozdnogospodarskih in gozdnogojitvenih načrtov ter ostale strokovne usmeritve, ki jih podaja Zavod za gozdove Slovenije.
- Izvedli smo tudi vlaganja v gozdove, in sicer v obliki gozdnogojitvenih in varstvenih del, biomeliorativnih del ter vlaganj v gozdno infrastrukturo.
- Pri izvajanju sečnje smo pozornost posvetili krojenju gozdnih lesnih sortimentov in prioritetni izvedbi sanitarne sečnje.

### **Cilj 2: Prispevati k vzpostavitvi in razvoju gozdno-lesnih verig, promociji lesa in lesnih proizvodov ter oblikovanju zelenih delovnih mest**

- Na začetku leta 2018 smo prvič od ustanovitve sklenili dolgoročne prodajne pogodbe, s katerimi želimo oblikovati ugodno poslovno okolje za nadaljnji razvoj gozdno-lesnih verig oziroma lesne industrije.
- Objavili smo poziv za sklepanje dolgoročnih pogodb s strateškimi investitorji.
- Čez leto smo objavili javna poziva za povečanje količin gozdnih lesnih sortimentov iglavcev po dolgoročnih pogodbah in javni poziv za zamenjavo sortimentov listavcev s sortimenti iglavci. Upoštevajoč še dodatni razpis za dolgoročne pogodbe o prodaji lesa iglavcev smo skupaj domači lesno-predelovalni industriji namenili skoraj 40 % več od prvotno predvidenih količin gozdnih lesnih sortimentov.
- Z oskrbovanjem domače predelovalne industrije se povečuje tudi število zelenih delovnih mest v Sloveniji.
- Vzpostavili smo lastno gozdno proizvodnjo.
- Na območju hčerinskega podjetja Snežnik v Kočevki Reki smo vzpostavili prvi center za zbiranje in predelavo lesa.

### **Cilj 3: Dolgoročno povečevati površino državnih gozdov**

V letu 2018 je družba na področju povečevanja gozdnih površin zasledovala zlasti naslednje cilje:

- povečevanje lastništva državnih gozdov, zlasti v kompleksih (površina nad 5 ha), varovalnih gozdov, gozdov s posebnim pomenom, gozdov na zavarovanih območjih (naravni parki ipd.) ter gozdov v obmejnem pasu,
- zmanjšanje deleža gozdov v solastnini RS,
- prodaja manjših gozdov, ki niso del kompleksa in niso v bližini kompleksa gozdov v lasti RS.
- Z nakupi gozdnih zemljišč na podlagi sklenjenih 68 kupoprodajnih pogodb je SiDG tako povečal površino državnih gozdov za novih 461,2 ha. Na podlagi 102 izvedenih dednih postopkov kaducitete je RS pridobila še dodatnih 51,2 ha gozdnih zemljišč. Skupna površina na novo v last RS pridobljenih gozdnih zemljišč v letu 2018 tako znaša 512,4 ha.

### **Cilj 4: Prispevati k doseganju ciljev razvoja podeželja, zlasti ohranjanja kmetij in podeželja v gorskem in hribovitem svetu z omejenimi možnostmi gospodarjenja**

- Z oblikovanjem primernih pogojev za izvajanje storitev v gozdovih smo začeli vzpostavljati ugodnejše okolje za omogočanje dela gorskim kmetijam.
- Oblikujemo zelena delovna mesta v gozdarstvu na podeželju.
- Z lesom smo oskrbovali številna mala lesnopredelovalna podjetja.
- Z zaposlovanjem v SiDG in v okviru tega tudi z oblikovanjem lastne gozdne proizvodnje smo omogočili delo predvsem zaposlenim s podeželja.
- Omogočali smo lesno predelavo na območju hčerinskega podjetja Snežnik v Kočevki Reki, kjer praktično ni drugih delodajalcev in so ta delovna mesta ključna za ekonomsko preživetje domačinov.
- S ponudbo storitev za delo v državnih gozdovih, ki so večinoma na podeželju, smo omogočili delo pogodbenim izvajalcem.
- Gospodarjenje po že sklenjenih koncesijah, ki jih imamo sklenjene z gorskimi kmetijami, smo izpeljali skladno z veljavnimi pogodbami.

### **Cilj 5: Prispevati k doseganju ciljev ohranjanja narave, zlasti k doseganju ciljev območij Natura 2000 in zavarovanih območij**

- Pri gospodarjenju z državnimi gozdovi smo spoštovali usmeritve s področja ohranjanja narave in gospodarjenje prilagodili tem zahtevam.
- Skladno z možnostmi smo izvajali tudi ostale ukrepe v gozdu, kot so biomeliorativna dela, ki ugodno vplivajo na ogrožene rastlinske in živalske vrste.
- Pri gospodarjenju z državnimi gozdovi se prilagajamo že oblikovanim zavarovanim površinam (ekocelice, rezervati in druge oblike).

### **Cilj 6: Na področju gozdov, gozdarstva in lesarstva omogočati usposabljanje strokovnega osebja ter podpirati izobraževanje in znanstveno-raziskovalno delo**

- Omogočali smo izvedbo praktičnega pouka in terenskih vaj izobraževalnim institucijam, ki se v svojem programu navezujejo na gozdarstvo.
- Skladno z zakonom o gospodarjenju z državnimi gozdovi smo omogočili izobraževalnim zavodom izvajanje izobraževalnih programov na več kot 200 hektarjih državnega gozda.
- Okrepili smo sodelovanje z izobraževalnimi in znanstveno-raziskovalnimi institucijami na način sodelovanja pri projektih in raziskavah.

## Cilj 7: Izvajati prodajo lesa na panju v minimalnem obsegu

- Prodajo lesa na panju smo izvajali skladno s pravili o načinu in merilih za prodajo gozdnih lesnih sortimentov.
- Količina prodanega lesa na panju je dosegla le 3.538 m<sup>3</sup>, kar predstavlja 0,24 % prodaje sortimentov na kamionski cesti.

## 08 ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

	2018	2017	Indeks
<b><u>POSLONI IZID</u></b>			
Prihodki od prodaje v EUR	79.944.780	63.986.081	125
Poslovni prihodki v EUR	82.598.437	64.503.470	128
Poslovni odhodki v EUR	68.424.374	48.387.983	141
Amortizacija v EUR	825.584	594.855	139
Poslovni izid iz poslovanja v EUR (EBIT)	14.174.062	16.115.488	88
Čisti poslovni izid poslovnega leta v EUR	11.955.656	12.964.250	92
EBITDA v EUR = dobiček pred amortizacijo, odpisi, obrestmi in davki	15.106.322	16.778.216	90
Dodana vrednost v EUR	25.988.992	26.139.418	99
<b><u>BILANCA STANJA</u></b>			
Celotna sredstva v EUR na dan 31.12.	53.848.647	51.489.185	105
Lastniški kapital v EUR na dan 31.12.	41.107.575	41.754.731	98
<b><u>ZAPOSLENI</u></b>			
Število zaposlenih na dan 31.12.	396	356	111
Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur	352,06	338,41	104
<b><u>KAZALNIKI</u></b>			
Dodana vrednost na zaposlenega v EUR = dodana vrednost v EUR / povpr. št. zap. na podlagi delovnih ur	73.820	77.242	96
ROA - čista donosnost sredstev v % = (čisti poslovni izid poslovnega leta / (sredstva + sredstva preteklega leta)/2)*100	22,70	27,79	82
ROE - čista donosnost kapitala v % = (čisti poslovni izid poslovnega leta / (kapital + kapital preteklega leta)/2)*100	28,86	35,19	82
Finančni vzvod = celotna sredstva / lastniški kapital	1,31	1,23	106
Neto finančni dolg / EBITDA	0,04	0,05	100

Skupina SiDG je v letu 2018 prodala 1.390.246 m<sup>3</sup> gozdno-lesnih sortimentov na kamionski cesti in skladišču po povprečni ceni 50,09 EUR/m<sup>3</sup>. Iz naslova prodaje proizvodnje žaganega lesa, masivnih plošč, decimiranih elementov in proizvodov jelovega programa izkazuje skupina 8.515.431 EUR prihodkov od prodaje.

Pri tem je bilo na nivoju skupine ustvarjenega 15.106.322 EUR dobička pred amortizacijo, odpisi, obrestmi in davki (EBITDA).

Poslovni izid iz poslovanja dosežen v skupini v letu 2018 znaša 14.174.062 EUR in je znašal v letu 2017 16.115.488 EUR.



Neto donos za državo (razlika med vrednostjo lesa in stroški poseka, spravila, gojenja in gradnje cest in vlak) je v letu 2018 znašal 26,1 EUR/m<sup>3</sup>. V primerjavi s preteklim koncesionarskim sistemom se je neto donos za državo več kot podvojil, saj je pred tem donos znašal približno 11 EUR/m<sup>3</sup>. Iz tabele spodaj so razvidni rast vrednosti lesa in tudi nižji stroški za sečnjo, spravilo, gojenje in gradnjo cest v primerjavi s koncesionarskim sistemom.

Primerjava neto donosa države v primerjavi s koncesijsko ureditvijo

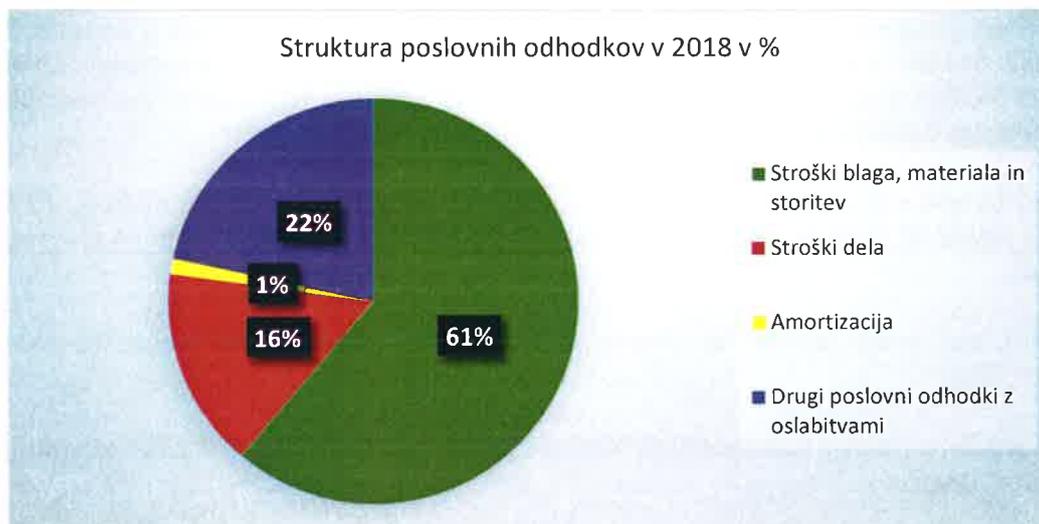
Leto	Količina poseka (m <sup>3</sup> )	Vrednost lesa (EUR/m <sup>3</sup> )	Strošek poseka in spravila, gojenja, gradnja cest, vlak (EUR/m <sup>3</sup> )	Neto donos – EUR/m <sup>3</sup>
<b>Povprečje koncesnine 2009–2016</b>	1.157.800	43,6	33	10,6
<b>Koncesnine 2016 (1. polletje)</b>	828.500	42,5	31,3	11,2
<b>Donos SiDG 2016 (2. polletje)</b>	530.422	47,6	20,5	27,1
<b>Donos SiDG 2017</b>	1.141.204	50,0	18,7	31,3
<b>Donos SiDG 2018</b>	1.515.925	50,1	24,0	26,1

Poslovni prihodki skupine v višini 82.598.437 EUR vključujejo prihodke od prodaje, spremembo vrednosti zalog, usredstvene lastne proizvode in storitve in druge poslovne prihodke.

Prihodki od prodaje se pretežno nanašajo na prihodke od prodaje gozdno-lesnih sortimentov na kamionski cesti in skladišču. V letu 2018 so znašali 69.526.320 EUR.

Poslovni odhodki skupine znašajo 68.424.374 EUR in vključujejo stroške blaga, materiala in storitev, stroške dela, amortizacijo, oslabitve in druge poslovne odhodke. **Stroški materiala in storitev**, ki imajo v strukturi poslovnih odhodkov največji delež znašajo 41.935.829 EUR, **stroški dela** 10.815.498 EUR, **amortizacija** skupine 825.584 EUR, oslabitve 106.675 EUR in **drugi poslovni odhodki** 14.740.788 EUR, od tega znaša 14.570.829 EUR nadomestilo za upravljanje z gozdovi v lasti RS.

Poslovni odhodki so podrobneje prikazani v Računovodskem poročilu.



)\*Kazalnik dodane vrednosti skupine za leto 2016 je bil izračunan za obdobje poslovanja matične družbe SIDG od 01.07.2016 do 31.12.2016.

## DOGODKI PO KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

- S Srednjo gozdarsko in lesarsko šolo Postojna smo januarja podpisali aneks o dodelitvi dodatnih gozdnih površin za izvajanje javnega izobraževalnega programa s področja gozdarstva. Poleg tega smo s Srednjo gozdarsko in lesarsko šolo Postojna in Lesarsko šolo Maribor podpisali dodatek k pogodbi, po katerem smo jima povišali ceno za izvajanje del po pogodbah.
- Potem ko smo v letu 2018 lastno gozdno proizvodnjo vzpostavili v okviru PE Kočevje, sta januarja tudi v okviru PE Maribor z delom začeli dve skupini za klasično sečnjo (traktorist in eden do dva sekača).
- Objavili smo javno naročilo za gradnjo in vzdrževanje gozdne infrastrukture za obdobje do 31. 12. 2020.
- SiDG je prvič pristopil k sodelovanju na licitaciji izjemne hlodovine, ki se je letos že trinajstič odvijala v Slovenj Gradcu.
- Svet delavcev je 12. februarja za nadomestno predstavnico zaposlenih v nadzornem svetu družbe SiDG izvolil mag. Katarino Stanonik Roter.

## POSLOVNE DEJAVNOSTI

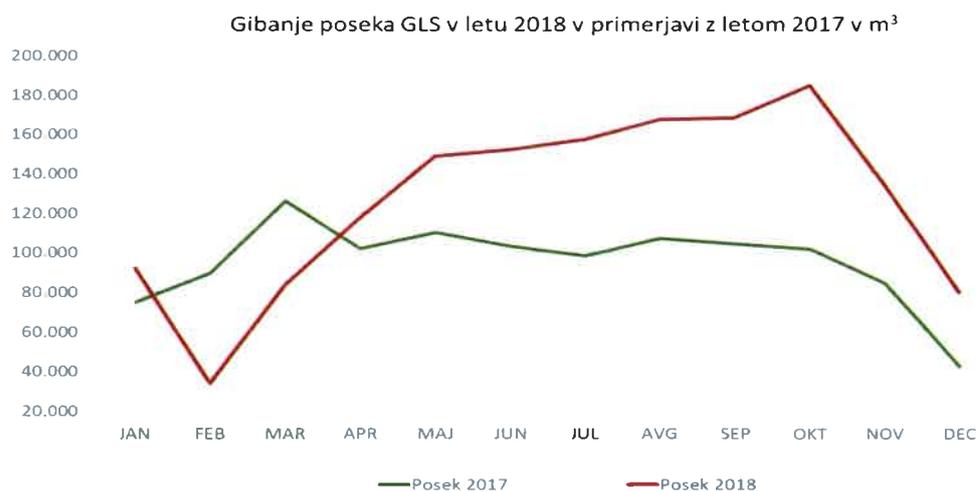
SiDG

### GOZDARSTVO

Delo znotraj dejavnosti gozdarstva zajema izvajanje sečnje in spravila, odpremo lesa, vlaganja v gozdove ter izvajanje ostalih dejavnosti. Med vlaganji v gozdove opravljamo gozdnogojitvena in varstvena dela, dela za krepitev ekoloških in socialnih funkcij gozda, vlaganja v gozdno infrastrukturo ter odpravo poškodb na gozdni infrastrukturi po izvedeni sečnji, spravilu in odvozu lesa.

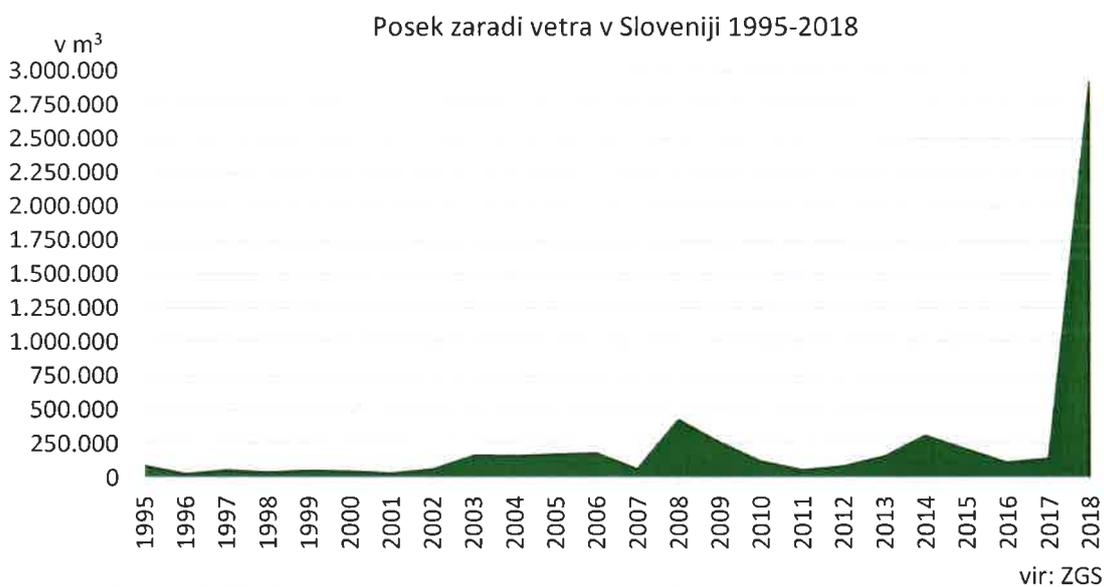
V letu 2018 smo skupaj posekali **1.515.925 m<sup>3</sup>** in s tem plan sečnje količinsko presegli za **26 %**. Delovno najbolj intenziven je bil mesec oktober, ko smo skupaj posekali **184.534 m<sup>3</sup>**. Delež **sanitarne sečnje je znašal več kot 85 %** (1.290.246 m<sup>3</sup>). V letu 2017 smo skupaj posekali 1.141.204 m<sup>3</sup>.

Spodnji podatki o poseku kažejo tudi izredno velik vpliv vzpostavljanja dostopa v gozd in vpliv neugodnih vremenskih razmer na izvajanje sečnje ter spravila, kar je v februarju in marcu otežilo izvajanje del.

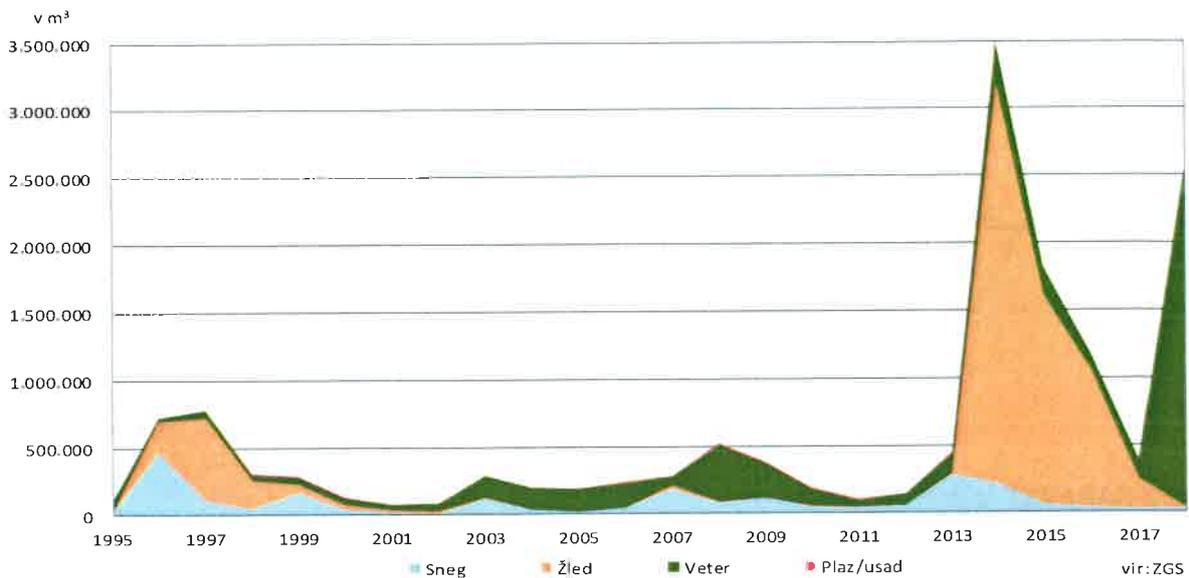


### VPLIV NARAVNE UJME

Izvajanje vseh del v gozdarstvu je lani bistveno zaznamovala sanacija vetroloma. Obseg poškodovanosti državnih gozdov je bil z več kot **1,5 milijona m<sup>3</sup> lesne mase** večji od letne sečnje v teh gozdovih, poškodovanih pa je bilo več kot **60 % celotne površine državnih gozdov**. Najbolj sta bili prizadeti **drevesni vrsti smreka in jelka**, ki sta v strukturi poškodovanih dreves predstavljali več kot 95-% delež.



Posek zaradi naravnih ujm v Sloveniji 1995-2018



Prave razsežnosti vetroloma so se pokazale šele v gozdu pri izvajanju sečnje in spravila. Po prvotnih ocenah ZGS naj bi vetrolom na območju celotne Slovenije poškodoval okoli 500.000 m<sup>3</sup> lesne mase. Kmalu so se ocene dvignila na 1.300.000 m<sup>3</sup>, nato na 2.200.000 m<sup>3</sup>, končne ocene pa se gibljejo okoli 2.900.000 m<sup>3</sup>. Od tega se okoli 40 % nanaša na državne gozdove (ki sicer predstavljajo 20 % slovenskih gozdov). Za vetrolom iz leta 2017 so značilne tudi izjemno velike razlike v prostorski razporeditvi – zabeležili smo močne lokalne koncentracije na območju kočevskih, snežniških in koroških gozdov. Konec leta 2018 se je zgodil še en, po obsegu manjši vetrolom, ki je v državnih gozdovih povzročil dodatno škodo v višini okoli **100.000 m<sup>3</sup> lesne mase**.

### SANITARNA SEČNJA

K sanaciji poškodovanih gozdov smo pristopili s takojšnjim urejanjem dostopa v gozdove. Zaradi padlih dreves preko gozdnih cest so bili namreč gozdovi zaprti tako za pregled kot tudi za začetek izvajanja sanitarne sečnje. V državnih gozdovih smo očistili več kot **750 km gozdnih cest**. Na posek so najbolj vplivali: obseg poškodovanega drevja, površina poškodovanih gozdov, snežne padavine, zavezanost k spoštovanju zakona o javnih naročilih, kar je podaljšalo postopke izbire izvajalcev, oteženi pogoji izvajanja zaradi izredne povečane nevarnosti del, delež zahtevnejših, težje dostopnih in neodprtih terenov, omejitve pretočnosti cest, ki so predstavljale ozko grlo pri hitri sanaciji, in zapiranje cest, ki so ključne za prevoz lesa.

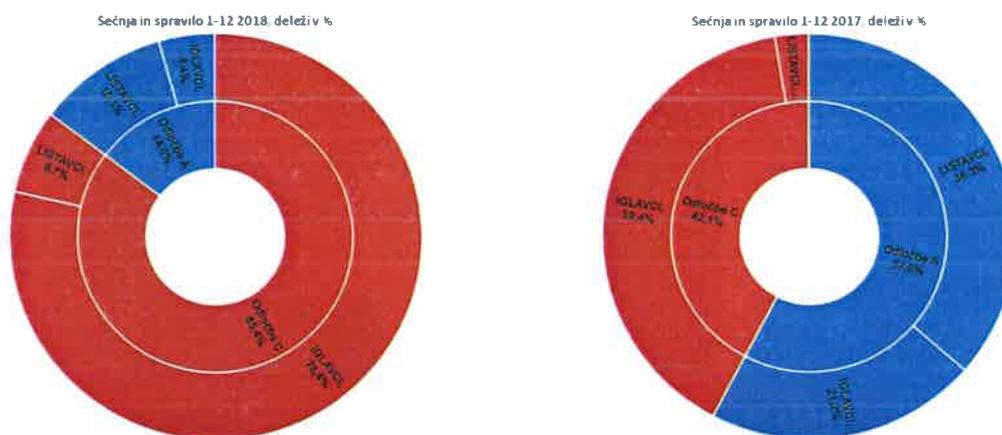
Kako je potekala sanitarna sečnja:

- Zaradi oteženega dostopa in neugodnih vremenskih razmer smo do konca marca na območju celotne države izvajali **sanitarno sečnjo le z okoli polovico zmogljivosti**, kot bi jih v normalnih razmerah.
- Prostorska razporeditev sanitarne sečnje je z izredno **velikimi lokalnimi koncentracijami povzročala zastoje zaradi prevelikega obsega**, saj na tako majhnem področju fizično ni bilo mogoče izvajati tako velikega obsega sečnje in spravila ter odvoza lesa.
- Dodatni problem je bila **slabša intenziteta sečnje**, saj so bili učinki bistveno manjši zaradi velikega deleža prehodov in iskanja poškodovanih dreves.
- Zaradi zagotavljanja večje varnosti in hitrejše izvedbe sanitarne sečnje smo na vseh območjih, kjer je bilo to možno in smiselno, **predpisovali strojno sečnjo**.

- Pri oddaji del preko sklenjenega okvirnega sporazuma se je izkazalo, da so **zmogljivosti obstoječih izvajalcev glede na predpisane roke izvedbe premajhne**, zato smo morali večkrat ponavljati iste razpise. Na Evropskem portalu za javna naročila smo objavili še odprte postopke javnih naročil za 124.507 m<sup>3</sup> sanitarne sečnje, vendar **interesa med izvajalci iz tujine ni bilo** ali pa so postavljali nerazumne pogoje, kot je na primer pogojevanje tudi odkupa lesa pod neugodnimi pogoji.
- Izvajanje sanitarne sečnje nam je uspelo **pospešiti predvsem z domačimi izvajalci**.
- Zaradi bistveno spremenjene strukture sečenj je prihajalo do **zastojev v gozdni proizvodnji in odpremi lesa**. Obseg sortimentov iglavcev je bil namreč dvakrat večji kot ob normalnih letih oziroma kot je predpisan z gozdnogospodarskimi načrti.

Obseg redne sečnje smo popolnoma prilagodili izvajanju sanitarne sečnje, s čimer smo zmogljivosti izvajalcev usmerili v izvajanje sanitarne sečnje. Posledično so se pojavljale težave pri zagotavljanju gozdnih lesnih sortimentov listavcev kupcem po že sklenjenih (dolgoročnih) pogodbah, kar bomo poskušali v letu 2019 v največji možni meri nadoknaditi.

### Primerjava deležev izvedenih rednih in sanitarnih odločb sečnje ter spravila v letu 2018 in letu 2017



Opomba: Odločba A – redna sečnja, odločba C – sanitarna sečnja

### KRATKI ROKI IZVEDBE ODLOČB

Odločbe za izvedbo sanitarne sečnje, ki jih je SiDG prejel od Zavoda za gozdove Slovenije, so vsebovale zelo kratke roke, ki niso upoštevali dejanskega stanja (izvedljivost tako velikega obsega sanitarne sečnje, dejanske nevarnosti za širjenje podlubnikov, zakoreninjenost poškodovanih dreves, drevesne vrste, višinski pasovi ...). Ob upoštevanju skupnega obsega odločbe sploh niso bile izvršljive v predpisanih rokih. Zaradi rokov namreč nismo mogli postaviti prioritete pri izvajanju sanacije, ampak so bile vse odločbe, ki so po obsegu predstavljale letni posek, naenkrat prioriteta. Dodatni problem so predstavljale odločbe z zgolj ocenjeno količino, ker smo med izvajanjem sanitarne sečnje ugotavljali, da so ocenjene količine premajhne in je dejansko potrebna izvedba sanitarne sečnje bistveno večja. Dodatni obseg del je pomenil podaljševanje roka za izvedbo sanacije po teh odločbah in zamik izvedbe po preostalih odločbah, pri čemer je treba opozoriti še na pomanjkanje izvajalcev del sečnje in spravila na trgu.

Zaradi neupoštevanja dejanskega stanja se je družba SiDG na roke na odločbah pritoževala in o tem obvestila tudi MKGP, vendar v večjem delu svojih pritožb ni bila uspešna. Podaljšanje rokov je bilo samo delno in ni zagotovilo primernih rokov za dejansko izvedbo del. Posledica kršitve rokov izvedbe del je ukrepanje gozdarske inšpekcije kot prekrškovnega organa.

## STROŠKI PROIZVODNJE, SEČNJE in SPRAVILA

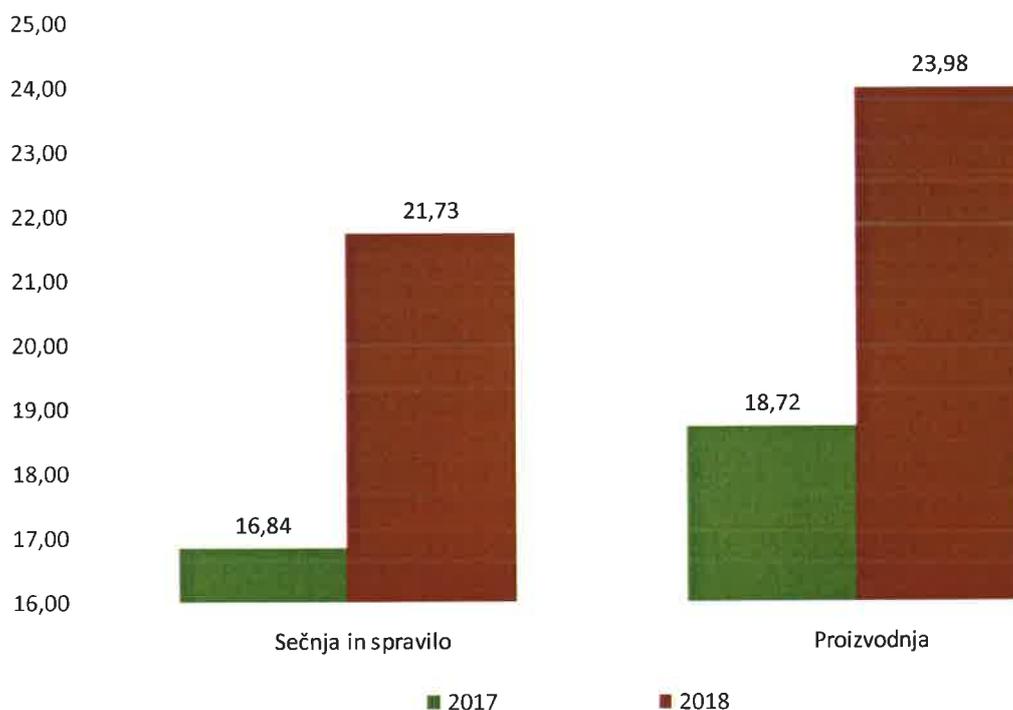
Na poslovanje v letu 2018 so **bistveno vplivali povečani stroški sečnje in spravila**. Povečali so se zaradi:

- izredno povečane nevarnosti del v vetrolomu poškodovanih gozdov in
- stanja na trgu storitev sečnje in spravila v Sloveniji ter okoliških državah, ker je povpraševanje po storitvah sečnje in spravila pomembno presegala ponudbo.

Stroški proizvodnje gozdnih lesnih sortimentov (sečnja in spravilo, gozdnogojitvena in varstvena dela, gozdna infrastruktura) so v povprečju znašali **23,98 EUR/m<sup>3</sup>**. To je **19 %** nad plansko vrednostjo. V letu 2017 je strošek proizvodnje gozdnih lesnih sortimentov znašal 18,72 EUR/m<sup>3</sup>.

Sami stroški storitve sečnje in spravila so dosegli povprečno ceno **21,73 EUR/m<sup>3</sup>**. V letu 2017 so ti stroški znašali 16,84 EUR/m<sup>3</sup>.

Gibanje povprečnih stroškov sečnje in spravila ter stroškov proizvodnje v EUR/m<sup>3</sup>, leto 2018 v primerjavi z letom 2017



Obsežni sanitarni sečnji smo morali prilagoditi tudi **program vlaganj v gozdove**. Obseg gozdnogojitvenih in varstvenih del ter del za ekološke in socialne funkcije gozda, ki smo ga za leto 2018 pripravili skupaj z Zavodom za gozdove Slovenije, se je tako zmanjšal. Vlaganja v gozdno infrastrukturo so se delno že usmerila v poškodovane gozdove, kjer je bilo treba dopolniti obstoječo mrežo gozdne infrastrukture zaradi izvedbe sečnje in spravila.



## GOZDNO GRADBENIŠTVO

Gradnja in vzdrževanje gozdne infrastrukture sta potekala v planiranih okvirih, a pod močnim vplivom sanacije vetrolomov iz leta 2017 in 2018 ter drugih naravnih ujm.

V letu 2018 smo realizirali za 1.156.778 EUR investicij v gozdno infrastrukturo (vlake, gozdne ceste in ostali objekti gozdne infrastrukture). Od tega so investicije v gozdne ceste obsegale 454.034 EUR.

Na področju zahtevnih investicijskih vlaganj smo interventno reševali zahtevne gradbene probleme, izvajali gradnje cest z izdelano gradbeno dokumentacijo in intenzivno izdelovali projektno dokumentacijo za gradnje v naslednjih letih. Izvedli smo interventno sanacijo obsežnega zemeljskega plazju v Hrastovcu pri Mariboru, pridobili projektno dokumentacijo za izgradnjo podajno-lovilnih mrež v Podbrdu ter pripravili in izvedli sanacijo treh barak v kompleksu kulturnega spomenika državnega pomena v Bazi 20. V sodelovanju s Poslovno enoto Postojna smo uredili režim uporabe državne ceste Grda Draga–Pudob, ki jo zdaj tudi investicijsko vzdržujemo ob odvozi lesa po vetrolomu. Na področju vodenja planiranih investicij smo dokončali lani začeto novogradnjo gozdne ceste Cerije ter rekonstrukciji gozdnih cest Maljek in Francoska cesta.

Od planiranih rekonstrukcij smo sprojektirali in realizirali rekonstrukcijo gozdne ceste "Na mrhovišče", ostali dve (kompleks Boč in Virnikova karavla) nista bili izvedeni zaradi zagotavljanja prevoznosti cest na območju Snežnika. Izdelana je bila dokumentacija za gradnjo gozdnih cest Kamnica in Kopiše (obe GGE Železniki), za slednjo so bila v letu 2018 izvedena tudi zemeljska dela. Od planiranih 5900 metrov novogradenj cest smo v letu 2018 realizirali 5393 metrov. Preučili smo ekonomičnost gradnje gozdne ceste Zlata jama (M. Sobota) in ugotovili, da njena izgradnja ni racionalna. V dogovoru s Poslovno enoto Maribor smo zato pristopili k začetku projektiranja gozdne ceste Rezman na območju Črne na Koroškem in za to pridobili tudi potrebna soglasja ključnega zasebnega lastnika. Zaradi težkih terenskih razmer (strmine, visoka nadmorska višina) poteka trasiranje gozdne ceste Rezman bistveno počasneje od predvidenega in bo trajalo še vse leto 2019. V teku je projektiranje dveh novogradenj gozdnih cest

(Kozji Vrh in Črmošnjice–Srednja vas) v skupni dolžini več kot 6.000 metrov, katerih gradnje načrtujemo v letu 2019.

Investicijska vlaganja v gozdne ceste so obsegala:

Ime GGE	Vrsta del	ME	Obseg
<b>Rogaška Slatina</b>	GC Cerije – novogradnja	m	1341
<b>Lenart v Sl. Goricah</b>	Plaz Bewardi – novogradnja podporne ga zidu	kos	1
<b>Gotenica</b>	GC Cesta na mrhovišče – rekonstrukcija	m	457
<b>Polšnik</b>	GC Hrastov hrib – novogradnja	m	2790
<b>Lovrenc na Pohorju</b>	Most Fišeržaga – rekonstrukcija	kos	1
<b>Železniki</b>	GC Kopiše – novogradnja (zemeljska dela)	m	805

## LASTNA GOZDNA PROIZVODNJA

V skladu s strateškimi usmeritvami družbe smo lani posebno pozornost namenili vzpostavljanju lastne gozdne proizvodnje. Z začetkom leta smo od hčerinske družbe Snežnik prevzeli dejavnost gozdne proizvodnje, ki je poleg zaposlenih obsegala tudi osnovna sredstva. Čez leto smo v pomembni meri preko nabav nove mehanizacije nadomestili zastarele in dotrajane stroje ter povečali obseg lastnih zmogljivosti. Gozdna proizvodnja se je najprej oblikovala na območju Kočevja, v mesecu novembru pa tudi v okviru Poslovne enote Maribor.

Skupaj je lastna gozdna proizvodnja poleg ostalih del, kot je čiščenje gozdnih cest zaradi podrtega drevja, realizirala 35.596 m<sup>3</sup>. Z lastnim transportom smo prevozili 71.387 m<sup>3</sup> in opravili 144.893 km.

Kaj je najbolj zaznamovalo vzpostavljanje lastne gozdne proizvodnje:

- Oblikovanje lastne proizvodnje se je pokazalo kot nujno pri reševanju sanitarne sečnje na zahtevnejših terenih, za katere smo – ob kratkih rokih izvedbe odločb Zavoda za gozdove Slovenije – na trgu težko pridobivali izvajalce sečnje in spravila.
- Na začetku leta je lastna gozdna proizvodnja sodelovala pri odpiranju gozdnih cest (čiščenje gozdnih cest zaradi podrtih dreves) in pri čiščenju Roške pešpoti.
- Izpad proizvodnje je na začetku leta zaradi neugodnih vremenskih razmer obsegal več kot mesec in pol. Izpad smo v nadaljevanju leta poskušali nadomestiti skladno s Kolektivno pogodbo za gozdarstvo z delom ob sobotah.
- Na realizacijo prevozov gozdnih lesnih sortimentov so bistveno vplivale nabava novih tovornjakov in povprečne prevozne razdalje. Zaradi povečanja transportnih zmogljivosti in uvajanja prevozov lesa z vlačilci je narasla tudi prevozna razdalja, kar hkrati pomeni, da je prevožena količina lesa na enoto transporta manjša. Težavi, ki smo ju zaznali pri vzpostavitvi povečanih transportnih zmogljivosti in jih diktira konkurenca, sta predvsem odpor kupcev, da bi SiDG zanje vršil prevoz lesa, in nižanje prevoznih cen na trgu. Posledično smo bili prisiljeni popraviti prevozni cenik.

## ZAPOSLENI V LASTNI PROIZVODNJI

Od družbe Snežnik smo prevzeli 34 zaposlenih. Čez leto je družbo zapustilo šest zaposlenih. Z novimi zaposlitvami so se po eni strani zapolnila prosta delovna mesta, po drugi pa so se zadovoljile potrebe po novih delavcih zaradi razširitve obsega lastne proizvodnje. V oddelku gozdne proizvodnje smo zaposlili 22 delavcev, od tega se jih je devet zaposlilo neposredno v gozdni proizvodnji, 10 je voznikov gozdarskih tovornjakov. Skupaj je bilo konec leta v gozdni proizvodnji zaposlenih 50 delavcev, od tega 18 sekačev, 13 voznikov tovornjakov, 3 upravljalci strojne sečnje, 2 upravljalca žičnice, 8 traktoristov, 3 delovodje in 3 zaposleni v režijskih službah.

## GOZDARSKA MEHANIZACIJA

Od družbe Snežnik smo prevzeli pet prilagojenih gozdarskih traktorjev, štiri zgibne traktorje, štiri gozdarske tovornjake in kombi vozilo za prevoz delavcev. Zaradi nadomeščanja izrabljenih strojev in tovornjakov ter širitve obsega lastne proizvodnje v skladu s strateškimi usmeritvami je SiDG izvedel postopke javnega naročanja za nabavo nove mehanizacije. Zaradi pritožb ponudnikov v postopkih javnega naročanja se je nabava zavlekla v drugo polovico leta in se posledično zamenjave izrabljenih strojev niso izvajale po terminskem planu.

Mehanizacija, ki smo jo nabavili, obsega: stroj za sečnjo Ponsse Scorpion King in zgibno polprikolico Ponsse Elk, dva zgibna traktorja Bijol Alpine Marmot BWS 160, štiri gozdarske tovornjake MAN TGS 33.500 v izvedbi priklopniki z dvoosnimi prikolicami in štiri gozdarske tovornjake MAN TGS 33.500 v izvedbi polpriklopniki s polprikolicami, tri vlačilce Mercedes Benz Arocs 1851LS, žičnico Syncrofalke U3 in pet prilagojenih kmetijskih traktorjev Valtra N114. Za potrebe prevozov delavcev in opreme v gozdni proizvodnji smo nabavili tudi dva avtomobila Toyota Hillux ter avtomobil Dacia Duster.

Pregled razporeditve mehanizacije in vozil po lokacijah				
Vrsta stroja ali vozila	PE Kočevje	PE Maribor	Rezerva v primeru okvar oz. za prodajo	Skupaj
Prilagojeni kmetijski traktorji	5	2	3	10
Zgibni traktorji	3		3	6
Harvester Ponsse Scorpion King	1			1
Forwarder Ponsse ELK	1			1
Žičnica Syncrofalke		1		1
Kamion priklopnik s prikolico	4	1		5
Kamion polpriklopnik	4	1		5
Kamion vlačilec	3			3
Toyota Hillux	1	1		2
Dacia Duster	1			1
SKUPAJ PO LOKACIJI	23	6	6	35

## SNEŽNIK

### LESNA PREDELAVA

Enota lesna predelava organizacijsko pokriva stroškovna mesta: meles, žagalnica, lamelirnica, decimirnica - jelov program, decimirnica – bukov program, kotlovnica in sušilnice.

Meles – mehanizirano skladišče hlodovine; neobdelana hlodovina se preko lupilno krojilne linije pripravi za razrez v žagi. Hlodovina se kroji in sortira glede na kvaliteto in premere, ter dolžine za izdelavo končnih sortimentov.

Nadaljevanje proizvodnje je žagalnica. Iz pripravljene hlodovine se izdelujejo vsi žagarski sortimenti. Plan žagalnice je bil razrez 53.000 m<sup>3</sup> hlodovine, realiziran 56.506 m<sup>3</sup>. Planiran in realiziran izkoristek za jelovino je bil 58 %. Za bukovino je realiziran izkoristek nekoliko višji od planiranega, in sicer planiran je bil 65 %, realiziran pa 68 %.

Družba je izdelala 335 m<sup>2</sup> polken, na jelovem programu 930 m<sup>3</sup> embalažnega lesa, 18.635 kos palet, 182 m<sup>3</sup> smrekovih plošč in skobljanega lesa, 175 m<sup>2</sup> brun in na bukovem programu 2.188 m<sup>3</sup> bukovih decimiranih elementov.

V lamelirnici se izdelujejo masivne širinsko in dolžinsko lepljene plošče iz različnih trdih listavcev. Trend povpraševanja je bil predvsem po bukovih in hrastovih ploščah, po ostalih le malenkostno.

Družba je planirala izdelavo 1.617 m<sup>3</sup> in realizirala 1.500 m<sup>3</sup> plošč, kar predstavlja 93 %-no dosežen plan, vzrok je zmanjšanje proizvodnje na eno izmeno v zadnjih dveh mesecih leta 2018. Delavce se je prerazporedilo v decimirnico na bukov program in na žagalnico. Povprečna debelina izdelanih plošč je bila 29,18 mm, planirana pa 30,0 mm. Planiran izkoristek je bil 62 % in dosežen 60 %.

V letu 2018 se je intenzivno delalo na zniževanju stroškov, obvladovanju zalog in povečanju storilnosti, izkoristku in kvaliteti ter v doslednem izvajanju vstopne kontrole surovine. Zaradi neugodnih vplivov okolja je leto zaznamovala motena dobava surovine, predvsem bukve in hrasta.

### SNEŽNIK SINPO

#### **JELOV PROGRAM**

V letu 2018 je program zajemal proizvodnjo embalažnega lesa in proizvodnjo storitev matičnemu podjetju pri proizvodnji naslednjih izdelkov:

- polkna,
- jelovi lepljeni decimirani elementi,
- embalažni les,
- palete in zaboji,
- predelava lesa v polizdelke za ostale proizvodnje,
- stranski produkt skoblanci in žagovina.

#### **BUKOV PROGRAM (DECIMIRNICA)**

Tu se opravlja proizvodna storitev pri izdelavi bukovih decimiranih elementov, stranski produkt pa so drva. Proizvodnja je bazirala na podlagi surovine razrezane v lastni žagalnici.

#### **PROGRAM VZDRŽEVANJE IN STORITVE:**

Delavci, ki opravljajo storitve za matično družbo po pogodbi o poslovnem sodelovanju, pokrivajo svoje stroške in so pozitivno donosni.

#### **PRODAJA**

##### SIDG

Skupaj je bilo v letu 2018 prodanih 1.451.694 m<sup>3</sup> (61.448 m<sup>3</sup> Snežniku) gozdnih lesnih sortimentov na kamionski cesti in iz skladišč, kar je 27 % več kot leta 2017 (1.141.205 m<sup>3</sup>). Pri tem smo dosegli povprečno prodajno ceno 50,09 EUR/m<sup>3</sup>. Dosežena povprečna cena je višja od dosežene v letu 2017 za 0,11 EUR/m<sup>3</sup>.

Poleg prodaje gozdnih lesnih sortimentov s kamionske ceste in skladišč sta se v letu 2018 izvedli še prodaja 3.538 m<sup>3</sup> lesa na panju ter prodaja 2.473 m<sup>3</sup> zelenih sekancev (preračunano iz prostorninskih metrov nasutih sekancev v m<sup>3</sup>).

Prihodki od prodaje gozdnih lesnih sortimentov na kamionski cesti in skladiščih so za skoraj 11,5 milijona EUR višji od planiranih in znašajo 72,7 milijona EUR (brez odškodnin za predčasno posekano drevje).

Količinsko je povprečna mesečna prodaja znašala približno 120.000 m<sup>3</sup> z viškom v mesecu oktobru (198.260 m<sup>3</sup>) in najnižjo vrednostjo v februarju (36.334 m<sup>3</sup>), kar je bila posledica slabega vremena in nizkega števila delovnih dni.

Prodaja GLS v m<sup>3</sup> in dosežena povprečna mesečna cena v EUR/m<sup>3</sup> na kamionski cesti in skladiščih



## DOLGOROČNE PRODAJNE POGODBE

V skladu z novim Pravilnikom družbe SiDG o načinu in merilih za prodajo gozdnih lesnih sortimentov (v nadaljevanju: pravila prodaje) smo prvič prodali sortimente po dolgoročnih pogodbah. Na razpisu za dolgoročne prodajne pogodbe je bilo slovenskim predelovalcem dodeljenih 670.000 m<sup>3</sup> letno. Sklenjenih je bilo 151 pogodb za obdobje treh let. Dodatno je bila s hčerinskim podjetjem Snežnik iz Kočevske Reke podpisana triletna dolgoročna pogodba za letno 50.000 m<sup>3</sup> gozdnih lesnih sortimentov.

Skladno s pravili prodaje dolgoročne pogodbe pomenijo tudi uveljavitev novega sistema določanja cen, ki velja izključno zanje in po katerem so cene vezane na avstrijski statistični urad z ustreznimi prilagoditvami.

## PRESEŽEK SORTIMENTOV

Zaradi presežka gozdnih lesnih sortimentov je družba v maju objavila še en razpis za dolgoročne pogodbe, tokrat s trajanjem enega leta in enega dneva ter izključno za sortimente iglavcev. Na javnem razpisu smo ponudili 310.000 m<sup>3</sup> gozdnih lesnih sortimentov iglavcev. Sklenjenih je bilo 54 novih pogodb.

Ker so se zaloge začele kopičiti, najprej v gozdu in kasneje tudi na skladiščih, smo morali najeti skladiščne prostore, da bi les umaknili iz rampnih prostorov na kamionskih cestah ter s tem zagotovili ustrezno dinamiko sanitarnih sečenj. Največ zalog so imeli na Poslovni enoti Kočevje, skladišča pa so se oblikovala tudi na Poslovni enoti Postojna in v manjši meri na Poslovni enoti Maribor.



Pri zagotavljanju pogodbenih količin gozdnih lesnih sortimentov kupcem in na splošno pri izvajanju prodaje se je SiDG soočal z dvema glavnima problemoma:

- Količina gozdnih lesnih sortimentov iglavcev je bistveno presežala povpraševanje na slovenskem trgu.
- Na drugi strani zaradi sanacije ni bilo dovolj količin gozdnih lesnih sortimentov listavcev, kot so določale že sklenjene pogodbe.

Zaradi tega smo kupce pozvali, da hlodovino listavcev zamenjajo za hlodovino iglavcev, oblovino listavcev pa za oblovino iglavcev. Zanimanje za zamenjavo hlodovine je bilo majhno, pri oblovi pa pretirano veliko. V skladu s pravili prodaje je družba SiDG vsem kupcem po dolgoročnih pogodbah omogočila tudi povečanje pogodbenih količin za dodatnih 40 % količin sortimentov iglavcev. Prodaja kljub temu ni dohajala proizvodnje. Trend se je obrnil šele v jesenskem času, ko smo z javnim zbiranjem ponudb pridobili nove kupce.

## STRUKTURA PRODAJE

Delež prodaje **po dolgoročnih pogodbah** je znašal več kot 53 %. Ta delež bi lahko bil še večji, vendar so se pogodbe začele izvajati šele v mesecu marcu oziroma aprilu. Prodaja po dolgoročnih pogodbah bo tudi v prihodnje dosegala najvišje deleže v strukturi po vrstah prodaje. Toda prav v letu 2018 se je pokazalo, da zaradi nepredvidljivosti gozdne proizvodnje v primeru ujm potrebujemo večjo fleksibilnost, kot jo nudijo dolgoročne pogodbe, in moramo imeti vzpostavljene tudi druge oblike prodaje.

Zaradi presežka gozdnih lesnih sortimentov je bil dosežen tudi visok delež prodaje na **javnih dražbah**, in sicer skoraj 9 %. Večinoma gre za prodajo lesa iz lesnih skladišč, kamor so bili gozdni lesni sortimenti prepeljani s kamionske ceste. Prodaja na licitacijah se je izvajala vsak teden, včasih tudi dvakrat na teden, saj je bil to glavni način prodaje iz lesnih skladišč. Skupaj smo jih izvedli kar 45. V predhodnem letu je bil delež prodaje na licitacijah bistveno manjši, kar bo tudi v prihodnje.

Še bolj pomembna je bila prodaja preko **javnega zbiranja ponudb**, ki predstavlja skoraj 38 % vseh gozdnih lesnih sortimentov. Pri tem načinu prodaje so bile dosežene tudi najvišje povprečne cene, zlasti na začetku leta, ko trg še ni bil zasičen z lesom iz vetroloma.

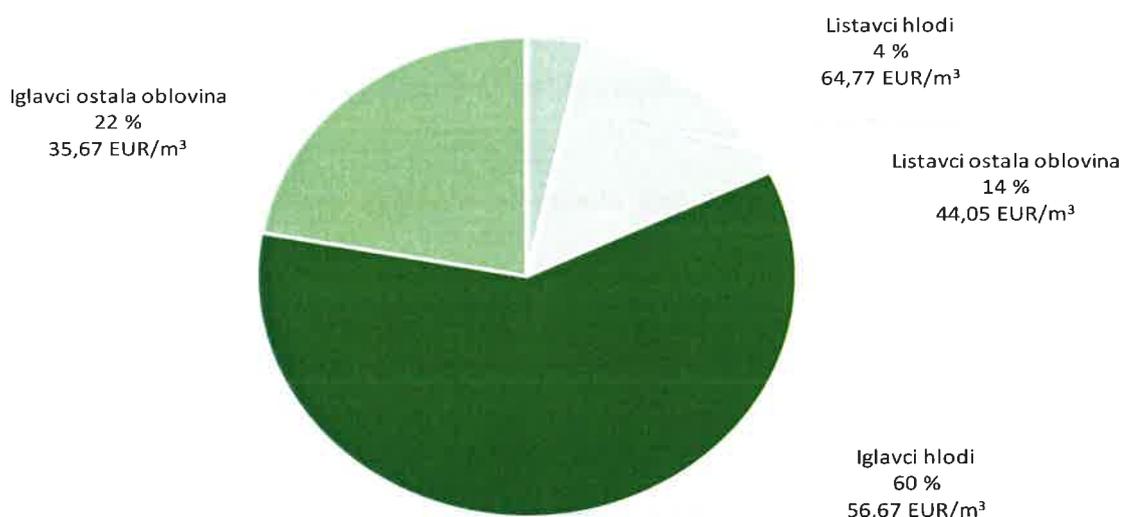
Minimalne količine so bile prodane **na panju**, in sicer manj kot v predhodnem letu. Večinoma gre za solastništvo, sečnje zaradi varnosti objektov, sečnje zaradi škode, ki nastaja na kmetijskih zemljiščih in drugih nasadih, sečnje na manjših dislociranih parcelah, sečnje po podlubnikih napadenih dreves in sečnje zaradi sanacije vetroloma. Pri zelenih sekancih gre v bistvu za sečne ostanke, ki jih kupci kupujejo z namenom izdelati zelene sekance. Seveda so bili tudi ti prodani preko javnega zbiranja ponudb.

Vrsta prodaje GLS	Količina m <sup>3</sup>	Deleži v %
Dolgoročne pogodbe	776.240	53,25
Licitacije	127.448	8,74
Javno zbiranje ponudb	548.006	37,60
Prodaja na panju	3.538	0,24
Javno zbiranje ponudb - prodaja zelenih sekancev	2.473	0,17
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.457.705</b>	<b>100</b>

Podatki o strukturi in ceni prodaje gozdno-lesnih sortimentov kažejo:

- 60 % prodane količine predstavljajo hlodi iglavcev s povprečno ceno 56,67 EUR/m<sup>3</sup> (60,8 EUR/m<sup>3</sup> v 2017).
- 22 % prodane količine predstavlja industrijski les iglavcev s ceno 35,67 EUR/m<sup>3</sup> (30,7 EUR/m<sup>3</sup> v 2017).
- 14 % prodane količine predstavlja industrijski les listavcev (manj vreden les) s ceno 44,05 EUR/m<sup>3</sup> (40,9 EUR/m<sup>3</sup> v 2017).
- 4 % prodane količine predstavljajo hlodi listavcev, ki so se prodajali po ceni 64,77 EUR/m<sup>3</sup> (59,9 EUR/m<sup>3</sup> v 2017).

**Deleži v strukturi prodanih gozdnih lesnih sortimentov s kamionske ceste in skladišč ter dosežene cene**



### NAJVEČJI KUPCI

Z desetimi največjimi kupci smo v letu 2018 ustvarili 23,8 milijona EUR prihodkov, to je slabih 31 % vseh prihodkov. Ob presežkih pri iglavcih je bilo razvidno, da so lesni predelovalci v Sloveniji sposobni in pripravljeni povečati odkup le do določene mere. Za prodajo vseh presežkov je bilo zato v izogib

zmanjšanju vrednosti lesa treba pridobiti nove kupce, med katerimi pa so tudi trgovci oziroma posredniki.

Delež **prodaje v tujino** je bil skromen in z 1,68 % občutno nižji kot predhodni leti (8 % v 2017 in 10 % v letu 2016). Od celotne količine je bilo v tujino prodanih 24.383 m<sup>3</sup> gozdnih lesnih sortimentov. Glavni kupci so bili v sosednji Hrvaški, kamor je bilo prodanih 16.871 m<sup>3</sup>. Manjše količine so bile prodane še v Italijo, Romunijo, Bosno in Hercegovino ter Avstrijo.

Naziv države	Prodaja v letu 2018		Prodaja v letu 2017	
	m <sup>3</sup>	%	m <sup>3</sup>	%
BOSNA HERCEGOVINA	1.066	4,4	0	0,0
HRVAŠKA	16.871	69,2	1.587	1,7
ITALIJA	3.304	13,6	721	0,8
AVSTRIJA	173	0,7	89.081	97,5
ROMUNIJA	2.969	12,2	0	0,0
<b>SKUPAJ TUJINA</b>	<b>24.383</b>	<b>100,0</b>	<b>91.389</b>	<b>100,0</b>
CELOTNA GLS PRODAJA	1.451.694		1.141.205	
<b>DELEŽ PRODAJE V TUJINO (v %)</b>	<b>1,68</b>		<b>8,00</b>	

**Zapadle terjatve** so se čez leto gibale od 9 % v mesecu februarju pa do 2 % v septembru in novembru, ko so dosegle najnižjo letno vrednost.

V mesecu avgustu in septembru je bil zabeležen občuten padec zapadlih terjatev (vrednostno in v %). Zaradi aktivnega spremljanja poslovnih partnerjev – kupcev se je občutno znižal delež zapadlih terjatev nad 60 dni. Za tretjino se je znižal tudi delež zapadlih terjatev v kategoriji od 1 do 15 dni.

#### SNEŽNIK

Na trgu se proda večji del proizvodnje žaganega lesa in decimiranih elementov (delno interna prodaja) ter vsa proizvodnja masivnih plošč.

- *Žagani les:* program žaganega lesa obsega prodajo desk, moralov, letev, tramov in ostalega žaganega lesa.
- *Masivne plošče:* program masivnih plošč zajema prodajo dolžinsko in širinsko lepljenih bukovih in hrastovih plošč ter plošč ostalih trdih listavcev.
- *Decimirnica - jelov program:* jelov program zajema prodajo polken, palet in ostalih skobljanih elementov.
- *Decimirnica - bukov program:* bukov program zajema prodajo decimiranih elementov in drv.

PRODAJA SORTIMENTOV V DRUŽBI SNEŽNIK

PRODAJA V €	2018		2017		18/17
	vrednost	%	vrednost	%	
Okrogel les	0	0	1.391.180	15	0,00
Žagan les	5.642.892	66	4.784.600	52	117,94
Masivne plošče	1.855.937	22	2.016.712	22	92,03
Decimimica - jelov program	170.083	2	165.099	2	103,02
Decimimica - bukov program	846.519	10	791.036	9	107,01
<b>Skupaj</b>	<b>8.515.431</b>	<b>100</b>	<b>9.148.626</b>	<b>100</b>	<b>93,08</b>

Na podlagi pogodbe o dolgoročnem sodelovanju med družbo Snežnik in družbo SiDG, družba Snežnik kupuje, le gozdno-lesne sortimente potrebne za lastno nadaljnjo predelavo. Zaradi tega prodaje okroglega lesa v letu 2018 ni bilo.

Na programu masivnih plošč je obseg prodaje nekoliko nižji glede na leto 2017 iz razloga zmanjšanja proizvodnje. Družba je zadnja dva meseca leta 2018 proizvodnjo usmerila samo v eno izmeno zaradi slabega poslovnega rezultata te enote. Delavce se je preusmerilo na bolj donosne programe (žagalnica in decimirnica - bukov program).

Prodaja na obeh programih v decimirnici (jelov in bukov program) je bila v letu 2018 glede na leto 2017 nekoliko višja. Delno zaradi doseganja boljših prodajnih pogojev in delno zaradi nekoliko višje proizvodnje.

Največji delež prodaje je bil tudi v letu 2018 vezan na žagan les, ki ga je družba večino posušila in s tem dosegla višje prodajne cene.

#### SNEŽNIK SINPO

Snežnik Sinpo je ustvaril prihodke od prodaje storitev matični družbi ter proizvodov na domačem trgu v skupni višini 1.064.888 EUR.

#### **RAZPOLAGANJE IN PRIDOBIVANJE GOZDOV**

Aktivnosti razpolaganja in pridobivanja gozdov SiDG izvaja v imenu ter za račun Republike Slovenije (RS) kot njenega lastnika na podlagi določb Zakona o gospodarjenju z gozdovi v lasti Republike Slovenije ter Pogodbe o razpolaganju z gozdovi v lasti Republike Slovenije in pridobivanju gozdov, sklenjene med Vlado RS in družbo SiDG. Pridobivanje gozdov v imenu in za račun RS pomeni, da postane (zemljiškoknjižni) lastnik pridobljenih gozdnih zemljišč RS (z nakupom, darilnimi pogodbami ali v dednih postopkih). Kupnine od prodaje gozdnih zemljišč se nakazujejo v posebni proračunski sklad (gozdni sklad), v obratni smeri pa se pri pridobivanju gozdov plačane kupnine s strani SiDG iz gozdnega sklada refundirajo.

V letu 2018 so bili izvedeni ukrepi na tem področju usmerjeni v zasledovanje temeljnih strateških ciljev, kakor izhajajo iz sprejetih dokumentov:

- povečevanje lastništva državnih gozdov, zlasti v kompleksih (površina nad 5 ha), varovalnih gozdov, gozdov s posebnim pomenom, gozdov na zavarovanih območjih (naravni parki ipd.) ter gozdov v obmejnem pasu,
- zmanjšanje deleža gozdov v solastnini RS,
- prodaja manjših gozdov, ki niso del kompleksa in niso v bližini kompleksa gozdov v lasti RS.

Na podlagi sklenjenih kupoprodajnih pogodb in izvedenih postopkov kaducitete je RS v letu 2018 povečala površino državnih gozdov za **skupaj 512,4 ha**.

## **NAKUP**

Na področju nakupa je bilo v preteklem letu sklenjenih **68 kupoprodajnih pogodb**, na podlagi katerih je RS v last pridobila **461,2 ha** gozdnih zemljišč. S kupninami (pogodbene vrednosti), ki so predmet refundacije iz gozdnega sklada, je bilo za nakupe izplačanih 1.822.039 EUR.

Pridobili smo 95,1 ha gozdnih površin na posebnih zavarovanih območjih in 366,1 ha gospodarskega gozda. Odkupljeno je bilo za 51,5 ha solastniških deležev, v obmejnem pasu pa je bilo odkupljenih 156,2 ha gozdnih zemljišč.

## **KADUCITETA**

V **102 postopkih kaducitete**, na podlagi katerih RS pridobi lastništvo gozdnih zemljišč v dednih sodnih postopkih, je bilo lani pridobljenih **51,2 ha** gozdov v skupni vrednosti (po vrednotenju uradnih evidenc GURS) 237.883 EUR. Dedni postopki kaducitete zahtevajo veliko strokovnega delovanja, saj je v sodelovanju z državnim odvetništvom treba določiti oziroma izbrati, večkrat v konkurenci z ostalimi dednimi upravičenci ter v primeru parcel mešane dejanske rabe tudi v razmerju s SKZG, tista gozdna zemljišča, ki so za RS v smislu gospodarjenja najpomembnejša.

## **PRODAJA**

V okviru zasledovanja ciljev, postavljenih v strateških dokumentih gospodarjenja z državnimi gozdovi, je bilo v preteklem letu v skladu z Letnim načrtom razpolaganja z gozdnimi zemljišči za leto 2018 na podlagi **25 sklenjenih prodajnih pogodb** odsvojenih za **13,6 ha** gozdnih zemljišč. Pridobljene kupnine s prodajo, ki se nakazujejo v gozdni sklad, so skupaj znašale 118.801 EUR. Poudariti je treba, da SiDG v imenu in za račun RS prodaja le manjša gozdna zemljišča, ki nimajo za družbo niti dolgoročnega pomena za gospodarjenje v najširšem smislu (bodisi gospodarskem bodisi z vidika zavarovanih območij).

## **SOGLASJA**

Sklenjenih je bilo **117 pogodb o soglasju**, s katerimi SiDG v okviru svojih upravljavskih upravičenj dovoljuje uporabo gozdnih zemljišč za različne namene, kot so denimo gradnje gozdnih vlak, postavljanje obvestilnih, spominskih in opozorilnih tabel in druge primerne opreme, uporabo gozdnih zemljišč za učne poti, športne in kulturne dejavnosti ter prireditve, opazovalne in znanstvene namene, sečnjo nadmernega drevja na trasah koridorjev infrastrukturnih vodov (zlasti električnih) ter še za številne druge namene, ki pomembno prispevajo k načinu gospodarjenja z državnimi gozdovi v smislu doseganja širših ekoloških, socialnih in drugih pomembnih družbenih ciljev.

Ker so sprejeta in s strani Vlade RS potrjena Pravila o najemu gozdnih zemljišč začela veljati šele s 1. 1. 2019, v preteklem letu tako še ni bilo ustrezne pravne podlage za oddajanje gozdnih zemljišč v **najem**, zato posledično tudi niso bile sklenjene najemne pogodbe (najemom ustrezne situacije so se začasno urejale v okviru pogodb o soglasju).

## **GEODETSKI POSTOPKI**

V preteklem letu je SiDG v sklopu svojih upravljavskih dolžnosti izvedel oziroma sodeloval v **geodetskih postopkih** (parcelacije, ureditve mej ipd.), s čimer se prispeva k racionalnejši in pravno urejeni rabi prostora, tako za državo kot tudi druge sodelujoče subjekte (zlasti občine). V letu 2018 je bilo tako **začetih** skupaj **735 zadev, končanih** (z dokončnimi in pravnomočnimi upravnimi odločbami oziroma sklepi) **pa 589 zadev**, od tega 274 zadev sprememb na parcelah ter 315 zadev ureditev mej in drugih geodetskih postopkov v zvezi s parcelami v upravljanju družbe SiDG.

## **09 FINANČNO UPRAVLJANJE**

Konec leta 2018 je imela skupina na bančnih računih **13,9 milijona EUR denarnih sredstev**. Odprte ima štiri transakcijske račune pri bankah: NLB, DBS, Sberbank in BKS. Skupina je plasirala denarna sredstva med depozite pri poslovnih bankah, ki imajo sedež v Republiki Sloveniji. Konec leta 2018 je imela med depoziti denarna sredstva v višini 13 milijonov EUR.

V letu 2018 skupina ni najemala posojil. Izkaz denarnega toka kaže, da so lastni viri financiranja zadoščali za vse izvedene aktivnosti.

### **Investicije**

#### SiDG

Družba SiDG je realizirala investicije v skupnem znesku 6.161 tisoč EUR, in sicer:

- Investicije v lastno gozdno proizvodnjo so bile realizirane v višini 2.099 tisoč EUR. Realizirane investicije predstavljajo: komplet za strojno sečnjo v skupnem znesku 720 tisoč EUR, žični žerjav v znesku 549 tisoč EUR ter 831 tisoč EUR v zgibne in prilagojene traktorje.
- Investicije v lasten transport so bile realizirane v višini 1.709 tisoč EUR, gre pa za nakup vlačilca, tovornjakov z nakladalno napravo in prikolicami ter cistern za prevoz goriva.
- Investicije v vlake in ceste (gozdna infrastruktura) smo v letu 2018 realizirali v obsegu 1.157 tisoč EUR, in sicer v gozdne vlake v višini 703 tisoč EUR in gozdne ceste v višini 454 tisoč EUR. Družba je investirala 7 tisoč EUR v ureditev skladiščnih prostorov in 20 tisoč EUR v objekte. Investicije so izkazane kot vlaganja v tuja osnovna sredstva.
- V nakup zemljišča za poslovno stavbo smo vložili 216 tisoč EUR, medtem ko smo za pripravo projektna dokumentacije, ekonomski elaborat, študijo projekta in meritve porabili 56 tisoč EUR.
- Realizacija investicij s področja IKT je bila dosežena v višini 99 tisoč EUR.
- Nakup gozdarske dejavnosti hčerinske družbe Snežnik je bil skladen s planom in je znašal 517 tisoč EUR.
- V nakup službenih vozil smo vložili 225 tisoč EUR.
- Za opremo služb in ostala vlaganja je družba porabila 55 tisoč EUR.

#### SNEŽNIK

Družba Snežnik je realizirala investicije v vrednosti 521 tisoč EUR. Večje investicije predstavljajo: nadstreški, bencinska točilna ploščad, kompresor, brusilni stroj, viličar in vročevod.

#### SNEŽNIK SINPO

Družba Snežnik Sinpo je izvedla investicije v opremo v višini 178 tisoč EUR, in sicer v viličarja Volvo in računalniško opremo.

## **10 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE**

Družba SiDG podaja v skladu z določilom petega odstavka 70. člena ZGD-1 izjavo o upravljanju družbe.

### **SKLICEVANJE NA VELJAVNI KODEKS UPRAVLJANJA**

Za družbo je za obdobje od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 veljal Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (Kodeks), ki ga je sprejel Slovenski državni holding, d. d. (SDH). Kodeks je dostopen na spletni strani SDH <http://www.sdh.si>. S 14. 09. 2017 je družba sprejela Etični kodeks – načela obnašanja in ravnanja v družbi Slovenski državni gozdovi, d. o. o., ki je objavljen na intranetu družbe SiDG. Upravljanje je v letu 2018 potekalo v skladu z določili ZGD-1 in v okvirih zgoraj navedenih kodeksov.

### **IZJAVA O SPOŠTOVANJU DOLOČB KODEKSA**

Pri svojem poslovanju je družba spoštovala zgoraj navedena kodeksa. Odstopanja od spoštovanja določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb so navedena v nadaljevanju.

- Uprava in nadzorni svet v letu 2018 nista oblikovala in sprejela politike upravljanja družbe (Kodeks: Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, točka 3).
- Uprava in nadzorni svet v letu 2018 nista oblikovala in sprejela politike raznolikosti (Kodeks: Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, točka 3).
- Nadzorni svet družbe v letu 2018 ni opravil postopka vrednotenja učinkovitosti dela nadzornega sveta (Kodeks: Nadzorni svet, točka 6).
- Družba za leto 2018 ni izdelala finančnega koledarja (Kodeks: Preglednost poslovanja in poročanje, točka 8).

### **SISTEM KORPORATIVNE INTEGRITETE**

Poslovodstvo družbe v letu 2018 ni izdelalo samostojnega dokumenta ali kot del poslovne strategije pripravilo strategije družbe za vzpostavitev oziroma vzdrževanje in razvoj korporativne integritete v družbi in odvisnih družbah. Kljub navedenemu družba spoštuje priporočila dobre korporativne prakse SDH.

Poslovodstvo je v septembru 2017 sprejelo etični kodeks – načela obnašanja in ravnanja v družbi, na podlagi katerega bo vodilo postopke za sprejem ali preveritev kodeksa ravnanja oz. skladnosti poslovanja, ki je obvezen za vse zaposlene in odvisni družbi.

Poslovodstvo je oblikovalo protikorupcijsko klavzulo in jo vključuje v pogodbe s pogodbenimi partnerji.

Družba gospodari z gozdovi v lasti RS v skladu z načeli transparentnosti, učinkovitosti in odgovornosti pri upravljanju državne lastnine.

### **OPIS GLAVNIH ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ V DRUŽBI V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA**

Poslovodstvo družbe je odgovorno za vodenje ustreznih poslovnih knjig in vzpostavljanje ter zagotavljanje sistema upravljanja s tveganji in delovanja notranjih kontrol, izbor in uporabo računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe. Z namenom obvladovanja tveganj v družbi

deluje Odbor SiDG za upravljanje s tveganji. Izvedene aktivnosti na področju upravljanja s tveganji so podrobneje predstavljene v poglavju Upravljanje s tveganji.

Družba pri vzpostavljanju in delovanju notranjih kontrol zasleduje tri glavne cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- usklajenost z zakonodajo, regulativo in internimi predpisi ter
- učinkovitost in uspešnost poslovanja.

SiDG stremi k:

- organizacijski transparentnosti,
- jasnimi in poenotenimi računovodskimi usmeritvami v celotni skupini,
- učinkoviti in kadrovsko popolnjeni računovodski funkciji,
- učinkovitemu računovodskemu in poslovno-informacijskemu sistemu,
- rednim revizijskim pregledom poslovnih procesov in poslovanja.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih razmejitve odgovornosti, resničnosti, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem in strokovnosti ter neodvisnosti zaposlenih v računovodstvu.

Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijske tehnologije, ki med drugim zagotavlja omejitve in nadzor dostopov do podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja ter obdelovanja podatkov.

## **VODENJE IN NADZOR**

Poslovanje družbe SiDG d. o. o. poteka po dvotirnem sistemu. Družbo vodi poslovodstvo, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Poslovanje družbe temelji na zakonskih določilih, aktu o ustanovitvi družbe kot temeljnem pravnem aktu družbe, internih aktih in uveljavljeni ter splošno sprejeti dobri poslovni praksi.

Družbo SiDG d. o. o. vodi poslovodstvo samostojno in na lastno odgovornost. Nadzorni svet družbe se je v januarju 2017 odločil, da se za vodenje družbe imenujeta dva direktorja. Člana poslovodstva sta imenovana za mandatno dobo pet let.

Nadzorni svet družbe SiDG d. o. o. opravlja naloge, določene z veljavno zakonodajo in Aktom o ustanovitvi družbe Slovenski državni gozdovi, d. o. o. Med drugim izvaja nadzor vodenja poslovanja družbe ter imenovanje in odpoklic poslovodstva družbe. V skladu z Zakonom o gospodarjenju z gozdovi v lasti Republike Slovenije (ZGGLRS) in Aktom o ustanovitvi družbe Slovenski državni gozdovi, d. o. o., nadzorni svet sestavlja osem članov oziroma članic, od tega pet predstavnikov ustanoviteljice in trije predstavniki delavcev. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let. Predsednik in namestnik predsednika nadzornega sveta se v skladu z Aktom o ustanovitvi družbe Slovenski državni gozdovi, d. o. o., izvolita izmed članov nadzornega sveta, ki zastopajo interese ustanoviteljice.

Vlada RS je v vlogi skupščine družbe SiDG d. o. o. na 133. dopisni seji dne 4. 8. 2016 za obdobje štirih let imenovala pet članov nadzornega sveta, predstavnikov ustanoviteljice, tri člane nadzornega sveta, predstavnike delavcev, pa je na svoji 1. redni seji dne 17. 10. 2016 imenoval Svet delavcev družbe SiDG d. o. o. Eden izmed članov NS, predstavnik delavcev, je dne 14. 12. 2018 podal odstopno izjavo, novega člana pa Svet delavcev družbe SiDG še ni imenoval.

Podrobne informacije o sestavi in delovanju nadzornega sveta ter njegovih komisij v letu 2018 so razvidne iz poglavja Poročilo o delu nadzornega sveta, ki je objavljeno na strani 5.

Sestava poslovodstva v poslovnem letu 2018							
Ime in priimek	Funkcija	Področje dela	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije	Izobrazba	Neizvršne funkcije	Izvršne funkcije
<b>Zlatko Ficko</b> (moški, slovensko, 1956)	poslovodstvo	gozdarstvo, lesarstvo in koordinacija dela poslovodstva	01. 05. 2017	30. 04. 2022	VII. st., smer gozd.	/	/
<b>Dejan Kaisersberger</b> (moški, slovensko, 1979)			poslovodstvo	finance, računovodstvo, kontroling	01. 05. 2017	30. 04. 2022	VII. st., smer ekon.

### Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2018

Ime in priimek	Funkcija	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije	Predstavniki kapitala / zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	Izobrazba	Članstvo v komisijah (revizijska, kadrovska)	Funkcija v komisiji	Udeležba na sejah RK oz. KK glede na skupno št. sej
<b>Valerija Štiblar</b> (ženska, slovensko, 1971)	članica do 23.3.2018 predsednica od 23.3.2018	4.8.2016		kapitala	13/14	VIII/1, ekon.znan.	revizijska komisija kadrovska komisija	članica do 23.3.2018 članica od 6.2.2018 do 14.6.2018	2/11 4/4
<b>Andrej Janša</b> (moški, slovensko, 1978)	član do 23.3.2018 namestnik predsednice od 23.3.2018	4.8.2016		kapitala	14/14	VII. st. ekonom.smeri	kadrovska komisija	predsednik od 6.2.2018 do 14.6.2018	4/4
<b>Pavel Brglez</b> (moški, slovensko, 1939)	predsednik do 23.3.2018 član od 23.3.2018	4.8.2016		kapitala	10/14	VII. st. ekonom.smeri	/	/	/
<b>Miheljak Ernest</b> (moški, slovensko, 1950)	namestnik predsednika do 23.3.2018 član od 23.3.2018	4.8.2016		kapitala	12/14	VII. st. gozd.smeri in VII. st. ekonom.smeri	revizijska komisija	član od 19.4.2018	7/11
<b>Andreja Košir</b> (ženska, slovensko, 1971)	članica	4.8.2016		kapitala	13/14	VIII/1, ekon.znan.	revizijska komisija	predsednica	11/11
<b>Damjan Golovrški</b> (moški, slovensko, 1976)	član	17.10.2016	14.12.2018	zaposlenih	13/14	VII. st. gozd.	/	/	/
<b>Lovro Bornšek</b> (moški, slovensko, 1983)	član	17.10.2016		zaposlenih	14/14	VI/2. st. gozd.	/	/	/
<b>Boris Semenič</b> (moški, slovensko, 1983)	član	17.10.2016		zaposlenih	11/14	VI/2. st. gozd.	kadrovske	član od 6.2.2018 do 14.6.2018	4/4

#### Zunanji član v revizijski komisiji v letu 2018

Ime in priimek	Predsednik/član	Udeležba na sejah komisije glede na skupno število sej
<b>Janez Smolič</b> (moški, slovensko, 1969)	član	11/11

#### Razkritje položajev v organih upravljanja ali nadzora v nepovezanih družbah, ki jih zasedajo člani NS SiDG d. o. o.

Ime in priimek	Funkcija	Neizvršne funkcije	Izvršne funkcije
<b>Valerija Štiblar</b>	predsednica NS SiDG	Članica nadzornega sveta BSP d. o. o.	Valerija Štiblar s.p.
<b>Andrej Janša</b>	namestnik predsednice NS SiDG	/	/
<b>Andreja Košir</b>	članica NS SiDG	/	/
<b>Ernest Miheljak</b>	član NS SiDG	/	/
<b>Pavel Brglez</b>	član NS SiDG	/	/
<b>Damjan Golovrški</b>	član NS SiDG do 14. 12. 2018	/	/

Boris Semenič	član NS SiDG	/	/
Lovro Bornšek	član NS SiDG	/	/

## DRUŽBENIK

Edini družbenik SiDG d. o. o. je Republika Slovenija. Pravice družbenika od uveljavitve Zakona o gospodarjenju z gozdovi v lasti Republike Slovenije (ZGGLRS) in ustanovitve družbe izvršuje Vlada Republike Slovenije.

Skladno z aktom o ustanovitvi družbe SiDG družbenik odloča o naslednjih pomembnih zadevah:

- sprejetju strateškega načrta poslovanja,
- sprejetju letnega poročila, če nadzorni svet letnega poročila ni potrdil ali če poslovodstvo in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila skupščini,
- uporabi bilančnega dobička,
- spremembah osnovnega kapitala družbe,
- podelitvi razrešnice poslovodstvu in članom nadzornega sveta,
- sprejemu sklepa o naknadnih vplačilih in vračanju naknadnih vplačil,
- statusnih spremembah in prenehanju družbe,
- imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, ki zastopajo interese ustanoviteljice,
- imenovanju revizorja,
- višini prejemkov članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta,
- daje soglasje poslovodstvu k ustanovitvi novih družb,
- daje soglasje poslovodstvu k nakupu ali drugi pridobitvi delnic ali deležev v drugih družbah, ki niso od družbe odvisne družbe,
- sprejema pravila upravljanja z državnimi gozdovi.

**Skupščina** je v poslovnem letu 2018 sprejela naslednje **sklepe**:

Datum	Sklep
18. 1. 2018	Vlada RS je sprejela Dopolnitve Pravila družbe SiDG d. o. o. o načinu in merilih za prodajo GLS.
23. 3. 2018	Vlada RS se je seznanila z revidiranim letnim poročilom družbe SiDG d. o. o. in konsolidiranim letnim poročilom skupine SiDG d. o. o. skupaj z izjavo o upravljanju družbe in poročilom neodvisnega revizorja ter poročilom nadzornega sveta o preveritvi revidiranega letnega poročila družbe in skupine za poslovno leto 2017. Bilančni dobiček se razporedi tako, da se v višini 12.612.820,53 evra nameni za izplačilo družbeniku. Podeli se razrešnica nadzornemu svetu in poslovodstvu družbe SiDG d. o. o. Vlada se je seznanila s prejemki poslovodstva družbe in članov nadzornega sveta, ki so jih za opravljanje nalog v družbi prejeli v poslovnem letu 2017.
5. 9. 2018	Vlada RS je sprejela sklep, da Republika Slovenija vplača v družbo SiDG d. o. o. naknadno vplačilo v višini 117.649,51 evra v obliki nederarnega vložka, ki ga predstavlja več bremen prostih nepremičnin v lasti oziroma solasti Republike Slovenije. Republika Slovenije, Vlada Republike Slovenije, na podlagi tega sklepa sklene z družbo SiDG d. o. o. pogodbo o izročitvi nederarnega vložka.
6. 12. 2018	Vlada RS je sprejela Pravila družbe SiDG d. o. o. o oddajanju gozdov v lasti Republike Slovenije v najem.
20. 12. 2018	Vlada RS je sprejela sklep, da se v sklepu Vlade RS št. 00715-31/2017/6 z dne 26. 10. 2017 za 1. točko doda nova točka 1.a, ki se glasi: »1.a Od 1. januarja 2019, razen za poračun za leto 2018, se uporabljajo prilagoditve, ki upoštevajo višino povprečnega stroška prevoza gozdno lesnih sortimentov od gozdne ceste do meje z Republiko Avstrijo, gibanja cenovnih razmerij v letih 2017 in 2018 ter drugačne metode merjenja gozdno lesnih sortimentov, ki se uporabljajo v Republiki Sloveniji, pri čemer prilagoditev ne sme presežati 10 % enotne cene.«

## 11 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

### SiDG

**Tveganja so sestavni del poslovanja**, njihovo dobro poznavanje in razumevanje pa omogočata, da se pravočasno in pravilno odzovemo v čedalje bolj dinamičnem gospodarskem okolju. V SiDG se tega zavedamo in zaradi tega gradimo sistem upravljanja tveganj, ki zagotavlja, da so ključna tveganja, ki jim je družba SiDG izpostavljena, prepoznana, ocenjena, obvladovana, izkoriščena in spremljana. Pri tem si prizadevamo vzpostaviti kulturo zavedanja o tveganjih, ki bo privedla do boljšega razumevanja tveganj in kakovostnejših informacij za odločanje na vseh ravneh delovanja skupine. Obvladovanje tveganj želimo prenesti na vsakega zaposlenega, ki je s svojimi odločitvami in dejanji vsakodnevno izpostavljen tveganjem v okviru svojih delavnih nalog ter pristojnosti.

V SiDG nismo pripravljeni prevzeti naslednjih tveganj: okoljska tveganja, tveganja za varnost in zdravje zaposlenih, tveganja izgube dobrega imena, tveganja prevar in korupcije.

**Odbor SiDG za upravljanje tveganj** je v letu 2018 opravil štiri redne seje, na katerih so bili usklajevani in potrjeni tako v nadaljevanju navajani dokumenti kot tudi prioritete na področju vzpostavitve in upravljanja sistema upravljanja s tveganji.

**Matrika tveganj in kvantifikacija tveganj družbe SiDG:** v letu 2018 smo kot del planiranih aktivnosti na področju upravljanja s tveganji izvedli revizijo vzpostavljenega registra tveganj iz leta 2017. V sklopu aktivnosti smo register nadgradili z nekaterimi novimi tveganji, posodobili matriko tveganj družbe in prvič dodali še kvantifikacijo tveganj. Kot običajno se je ob uvajanju dodatnega novega pristopa v vrednotenju tveganj pokazala občutna razlika med obema načinoma vrednotenja in razvrščanja tveganj po obeh pristopih.

### Matrika tveganj SiDG

Verjetnost nastanka tveganja (a)	Skoraj gotovo	2				
	Pogosto		4	3		
	Možno	10	13	5	4	
	Malo verjetno	3	12	6	2	
	Redko	2	3		2	1
		Zanemarljiv / Zelo majhen	Majhen	Srednji	Velik	Ekstremen / Katastrofalen
		Finančni vpliv na podjetje (b)				

## Kvantifikacija tveganj SiDG

ID tveganja	Tveganje	Kvantificirano (p × 000 EUR)	Matrično - nivo (nizko, srednje, visoko)
T-GL007	Sečnja in spravilo GLS	750	srednje
T-PSR003	Strateške usmeritve podjetja	630	srednje
T-GL001	Izpad proizvodnje	360	srednje
T-GL011	Ocenjena kakovost in količina GLS	300	srednje
T-PSR017	Korupcija v SiDG (sistemski nivo)	250	srednje
T-PSR014	Neustrezna in nepopolna zavarovanja	180	srednje
T-PL015	Logistika	113	srednje
T-PSR010	Korupcija v SiDG (operativni nivo)	88	srednje
T-PL013	Kvarljivost GLS-sortimentov (degradacija kakovosti)	75	srednje
T-PSR012	Neupoštevanje internih pooblastil in dodeljenih odgovornosti	67	nizko

Spoznanja in zaključke o vzrokih za večja odstopanja med uporabljenima pristopoma (od desetih tveganj ocenjenih kot visoka tveganja v matričnem sistemu je med desetimi največjimi tveganji po metodi kvantifikacije ostalo eno tveganje) bomo v prihodnje uporabili za izboljšanje in poenotenje razumevanja, ocenjevanja verjetnosti ter finančnega vpliva na poslovanje družbe med vsemi zaposlenimi SiDG, ki so vključeni v procese zaznave in ovrednotenja tveganj na nivoju družbe, s ciljem večje harmonizacije rezultatov vrednotenja tveganj po obeh pristopih.

### Glavni sklopi aktivnosti, ki smo jih izvajali na področju upravljanja tveganj v letu 2018:

- Že navedena revizija registra tveganj SiDG z uvedbo kvantifikacije tveganj.
- Uspešna izvedba serije delavnic z zunanjim svetovalcem, ki je bila vsebinsko definirana v smeri zagotovitve nadaljnega poenotenja razumevanja področja upravljanja s tveganji ob hkratnem pregledu izvedenih in zastavljenih aktivnosti (na primer poenotenje hierarhije kontrol v družbi, kontrole vsebovanje v internih aktih družbe, kontrole v obliki delovnih navodil, ki so neposredno vezane za poslovne procese, kontrole v obliki standardiziranih notranjih kontrol za mikro-upravljanje specifičnih tveganj ali segmentov posameznih procesov).
- V sklopu vseh vodenih aktivnosti smo postopoma izvedli prenos odgovornosti za identifikacijo, ovrednotenje in podajanje predlogov za zmanjšanje oziroma primerno upravljanje teh na vodje sektorjev družbe.
- Funkcijo upravljanja s tveganji smo skladno s predhodno alinejo repozicionirali v funkcijo koordinacije in zagotavljanja enotnih standardov (poenotenja) na nivoju družbe z vidika enakega pristopa in razumevanja samih tveganj in njihovega upravljanja v SiDG.
- Močna nadgradnja funkcije kontrolinga, zmožnost obdelave velikih količin poslovnih podatkov s pretvorbo v poslovno relevantne analitične informacije za poslovodstvo in vodje sektorjev družbe.
- Odbor za upravljanje tveganj je sprejel prve interne kontrole (tri) in delovna navodila (pet).
- Redno in ažurno sodelovanje z notranjim revizorjem SiDG.
- Prilagodili smo obseg zavarovanj kreditne izpostavljenosti prodajnega portfelja pri izbrani zavarovalnici skladno s spremenjenimi pogodbenimi zahtevami prodajnih pogodb (postopno vključevanje zahtevanih garancij, ki jih morajo predati kupci gozdnih lesnih sortimentov z namenom nižanja kreditnega tveganja in racionalizacije stroškov zavarovanj na strani družbe).
- Na rednem operativnem nivoju smo v letu 2018 dali poudarek obvladovanju procesnih tveganj službe za gozdarstvo, kreditnih tveganj pri prodaji gozdnih lesnih sortimentov ter popolni skladnosti izvajanja naročil storitev in nabave skladno z ZJN-3.

Nadaljnji razvoj upravljanja s tveganji v SiDG bomo tudi v prihodnje vodili kot dolgoročni proces razvoja in izboljšav, pri čemer bomo prioriteto pozornost še vedno namenjali naslednjim skupinam tveganj:

- tveganja okolja,
- operativna tveganja (vključujoč tveganja vodenja in odločanja),
- finančna tveganja (kreditna),
- tveganja varnosti in zdravja,
- tveganja IT-okolja in
- tveganja prevar, korupcije ter drugih nezakonitih dejanj.

Prioritete pri vzpostavitvi potrebnih procesov in internih kontrol so oblikovane na osnovi izvedene razvrstitve identificiranih tveganj po kriterijih verjetnosti pojava in velikosti vpliva na poslovanje družbe. V družbi sta v pripravi nadgradnja kriterijev kvantifikacije tveganj in dodatno orodje za presojo posameznih tveganj s pomočjo matrike sovplivanj med posameznimi tveganji.

V SiDG se pred **tveganji zunanjega okolja** varujemo s sistematičnim spremljanjem dogajanj v poslovnem okolju ter pravočasnim odzivanjem nanje. V družbi smo kot najpomembnejše tveganje okolja prepoznali tveganja zakonodaje in regulative. Tveganja finančnega okolja je ocenjeno z nizko pomembnostjo in verjetnostjo, medtem ko so politična tveganja ocenjena kot tveganja s srednjo pomembnostjo in verjetnostjo.

**Operativna tveganja** predstavljajo skupino tveganj, ki vključuje tveganja upravljanja človeških virov, komercialna tveganja, tveganja poslovnih procesov, tveganja varnosti in zaščite ter tveganja prekinitve poslovanja. Med naštetimi v SiDG namenimo posebno pozornost komercialnim in tveganjem poslovnih procesov. Operativna tveganja izhajajo iz neoptimalne definiranosti procesov in nezadostne informacijske podpore poslovanja. V SiDG smo zavezani krepitvi procesne organizacije in s tem izboljšavi in optimizaciji procesov, ki poteka vzporedno z izboljšavami informacijske podpore poslovanju.

Z operativnimi tveganji so tesno povezana tudi **tveganja vodenja in odločanja**. Mednje sodijo tveganja vodenja, tveganja poslovno-finančnega odločanja in tveganja strateškega odločanja. Tveganja vodenja in poslovno-finančnega odločanja zmanjšujemo oziroma jih upravljamo s kontinuiranim procesom izboljšav internih predpisov, rednim spremljanjem poslovanja in poročanjem različnim deležnikom.

Med **komercialna tveganja** uvrščamo tveganja proizvodno-dobavne verige – nekakovostno in neučinkovito upravljanje vrednostne verige od proizvodnje gozdnih lesnih sortimentov do prodaje kupcu. Ta tveganja vključujejo:

- procese oddaje, izvedbe in nadzora izvajanja del;
- izkrivljanje distribucijskih kanalov (nespoštovanje krovnih in izvedbenih politik/navodil podjetja);
- opravljanje storitev ali prodajo v nasprotju s pravili poslovanja družbe.

**Tveganja zagotavljanja informacij** niso zanemarljiva, zato predstavlja upravljanje tveganj, ki se nanašajo na ustreznost informacijske podpore poslovanja in varnost informacijsko-komunikacijske tehnologije, neprekinjen proces razvoja in uvajanja izboljšav.

**Upravljanje s tveganji prevar in drugih nezakonitih dejanj** vključujejo prevare, nezakonita dejanja, prevare, odtujitve in zlorabe na vseh organizacijskih nivojih ter tretjih oseb. Nepooblaščen uporabo različnih virov, namerna poškodovanja in nasilna nezakonita dejanja. Upravljanje s tveganji kaznivih dejanj/prevar zahteva neprekinjen nadzor in kontrolo.

Ker je SiDG izpostavljen večjemu tveganju prevar zaradi narave dejavnosti, v SiDG po sprejetju internega **Etičnega kodeksa** še bolj smelo uveljavljamo politiko ničelne tolerance do prevar.

V skladu s splošno sprejeto oceno verjetnosti in pomembnosti zavzemajo **finančna tveganja** visoko mesto. V SiDG zato tem kategorijam tveganj posvečamo posebno pozornost. To odseva v natančno opredeljenih postopkih upravljanja tveganj, ki vključujejo definirane limitne sisteme, ustrezen nivo spremljanja in poročanja o izpostavljenosti posameznemu finančnemu tveganju in aktivno vlogo Odbora SiDG za upravljanje tveganj. Sistem upravljanja finančnih tveganj nameravamo kontinuirano ocenjevati in nadgrajevati. Najpomembnejši finančno tveganje je kreditno tveganje.

**Kreditno tveganje** je od samega začetka poslovanja prepoznano kot najpomembnejše tveganje, ki mu je SiDG izpostavljen pri poslovanju. Rezultati dosedanjega poslovanja jasno kažejo na uspešnost vzpostavljenega sistema upravljanja s kreditnimi tveganji, kar je neposreden rezultat učinkovitega sodelovanja med sektorjem za prodajo in logistiko in sektorjem za finance. Sistem je zasnovan na primernem obvladovanju pogodbenih razmerij, klasifikacije in bonitetne ocene kupcev ter proaktivni prodajni politiki, ki s svojimi aktivnostmi motivira kupce k rednemu poplačilu obveznosti do družbe. Kljub temu, da sistem upravljanja terjatev iz poslovanja omogoča učinkovito upravljanje kreditnega tveganja, v SiDG pripravljamo nadaljnje izboljšave in nadgradnje v smeri digitalizacije in avtomatizacije, ki nam bodo omogočile doseganje primerljivih rezultatov iz upravljanja kreditnih tveganj tudi v bodoče.

Kljub temu, da ima SiDG močan pozitiven denarni tok z občutnim presežkom, veliko pozornosti in previdnosti posvečamo vodenju denarnega toka, predvsem na področju planiranja prilivov iz prodaje na odlog, saj je to glavni vir kreditnega in posledično **likvidnostnega tveganja**. SiDG je sposoben v vsakem trenutku izpolniti vse dospele obveznosti. Predvsem uspešno poslovanje mu zagotavlja dolgoročno plačilno sposobnost in povečuje lastniški kapital.

Družba v letu 2018 ni bila izpostavljena **obrestnemu tveganju**, saj v obravnavanem obdobju ni najemala kreditov.

## **NOTRANJA REVIZIJA**

Notranja revizija je začela delovati v letu 2018. Kot aktivni člen sistema notranjih kontrol pomaga SiDG dosegati postavljene cilje s spodbujanjem preišljenega, urejenega načina vrednotenja in izboljševanja uspešnosti postopkov ravnanja s tveganji in obvladovanja tveganj ter tako prispeva k dodajanju vrednosti z dajanjem neodvisnih in nepristranskih zagotovil ter z opravljanjem svetovalnih dejavnosti.

V letu 2018 je notranja revizija tudi neposredno preverjala, ali je sistem notranjih kontrol vzpostavljen, ali deluje in ali je tudi učinkovit s ciljem, da bo zagotavljal zakonitost, varnost, učinkovitost in gospodarnost pri poslovanju ter varovanje premoženja. Prav tako je notranja revizija med izvajanjem posameznih revizij skrbela za izboljšanje obvladovanja tveganj in prepoznavnost notranje revizije v SiDG.

V letu 2018 so bili sprejeti Okvirni strateški načrt notranje revizije za obdobje od 2018 do 2020, Letni načrt notranje revizije za leto 2018 in Listina o delovanju notranje revizije v družbi SiDG. Notranja revizija se izvaja skladno z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, po kombiniranem (organizacijsko-funkcijskem) pristopu. V letu 2018 so bili opravljeni trije pregledi, in sicer na področju potnih stroškov, prodaje in informacijske tehnologije, pregled področja sečnje je še v teku. Notranja revizija poroča neposredno poslovodstvu, nadzornemu svetu in njegovi revizijski komisiji.

### SNEŽNIK in SNEŽNIK SINPO

#### POSLOVNA TVEGANJA

##### *Proizvodnja:*

zanesljivost dobaviteljev je zagotovljena s sistemom ISO standardov. V letu 2018 je družba poslovala s preverjenimi dobavitelji, s katerimi je potekalo pregledno poslovanje, ki je omogočalo pravočasno zaznavanje težav in s tem hitro prilagajanje, kar je zmanjševalo možnost neizdobav blaga. Družba ima

vzpostavljen režim kontrole proizvodnje, kakor tudi naprav in strojev. Redni periodični pregledi s strani pooblaščenih organizacij so zagotovljeni in evidentirani, kar omogoča varnejšo in trajnejšo uporabo proizvodnih sredstev. Družba prilagaja trženjske aktivnosti razmeram na trgu z namenom zagotavljanja prilagojene ponudbe. Pomemben vidik obvladovanja tveganja predstavlja tudi racionalizacija poslovanja in izkoriščanje notranjih rezerv pri poslovanju.

#### *Informatika:*

pripravljenost ob izpadu sistema, izgubi podatkov, stalne nadgradnje so stalnica v delovanju informatike. Namestitvev popravkov (nadgradnje), spremembe in uporabe gesel, požarna pregrada, preverjanje varnostnih zapisov – vsaka kontrola v okviru informacijske varnosti služi zmanjševanju tveganj.

Tveganje napak na področju informacijskih virov družba obvladuje s programom rednega varnostnega kopiranja vseh podatkov, ki se nahajajo na strežniku. Na vseh mestih ima zagotovljen sistem neprekinjenega napajanja za kontroliran zaključek aplikacije. Podatki uporabnikov na delovnih postajah se kopirajo na temu namenjen računalnik.

#### *Poslovanje s partnerji:*

Družba preverja zanesljivost dobaviteljev in pogodbenih partnerjev, pozorna je na možnost motenih dobav ali nekonkurenčnih cen, analizira tveganja pri poslovanju s posameznimi dobavitelji in sprejema ustrezne ukrepe v primeru neustreznega poslovnega sodelovanja. V skrajnem primeru s partnerjem preneha sodelovati in uporabi alternativne rešitve. Družba bo nadaljevala s premišljeno nabavno politiko in izbiro dobaviteljev, s čimer zmanjša oz. razprši tveganja.

#### *Varnost in zdravje:*

Skrb družbe za preprečevanje poškodb pri delu in nezgod na delovnem mestu vpliva na zmanjšanje nevarnih pojavov s pomočjo ocenjevanj tveganj na delovnih mestih ter na podlagi izvajanj potrebnih ukrepov, nadzora in upoštevanju predpisov varstva pri delu ter stalnega preverjanja tehnološkega postopka.

#### *Pravna in zakonodajna tveganja:*

Družba znižuje pravna tveganja pri sprejemanju poslovnih odločitev s posvetovanjem z zunanjimi pravnimi strokovnjaki.

Zakonodajna tveganja se nanašajo na spremembe zakonodaje in na tolmačenje le-te. Ta tveganja v družbi obvladujemo tako, da sproti spremljamo in izvajamo vse predpise, ki se nanašajo na poslovanje družbe.

## FINANČNA TVEGANJA

#### *Valutno tveganje:*

valutno tveganje je vezano na spremembo tečaja pri poslovanju. Pri poslovanju s tujino je družba vezana na evro. Družba metod, kot so izpeljani finančni instrumenti, med katere sodijo npr. terminske pogodbe ne uporablja.

Terjatve in obveznosti družbe so nominirane v evrih.

#### *Obrestno tveganje:*

obrestno tveganje je tveganje, da bo vrednost finančnega instrumenta nihala zaradi spremembe tržnih obrestnih mer.

Najeta posojila in finančni najemi družbe so vezani na variabilno obrestno mero 3 in 6-mesečni EURIBOR.

Družba redno spremlja makroekonomska gibanja in pričakovanja glede prihodnjega gibanja obrestnih mer. Ob napovedih poviševanja referenčnih obrestnih mer bo preučila možnost sklenitve izvedenih finančnih instrumentov, kot so npr. obrestna kapica in obrestna zamenjava, z namenom varovanja pred obrestnim tveganjem.

*Plačilno-sposobnostno tveganje:*

tveganje plačilne sposobnosti nasprotne stranke družba uravnava tako, da v okviru vsakoletnega določanja prodajno plačilnih pogojev upošteva rizičnost tako posameznega kupca, kot tudi tržišča, na katerem kupec deluje. Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ter redno dinamično spremljanje njihove plačilne discipline. Poslovno tveganje, ki izhaja iz tega naslova, družba obvladuje z dnevnim spremljanjem gibanja terjatev in preverjanjem višine terjatev, s poudarkom na terjatvah zapadlih nad 60 dni. Popravek vrednosti terjatev se oblikuje glede na starost in oceno nezmožnosti izterjave, pri čemer se sporne terjatve popravijo za 100 %. Z rednim spremljanjem odprtih in zapadlih terjatev do kupcev ter starostne strukture terjatev kreditno izpostavljenost družba ohranja v sprejemljivih okvirih glede na tržne razmere.

Likvidnostno tveganje družba obvladuje z načrtovanjem denarnih tokov, usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti, poravnavanjem obveznosti v dogovorjenih rokih, s preiščeno zadolževalno politiko in z oblikovanimi likvidnostnimi rezervami v obliki depozitov na odpoklic. Planiranje denarnih tokov družbi omogoča optimalno upravljanje z likvidnostjo.

*Zavarovanje premoženja:*

zavarovanje premoženja se nanaša na obseg zavarovalnega kritja, ki se spreminja z velikostjo premoženja in pove za katere nevarnosti je stvar zavarovana. Seveda pa se družba ne more zavarovati pred vsemi nevarnostmi, zato aktivno spremlja stroške, ter tako pravočasno reagira na morebitne nevarnosti in nastale škode. Zavarovanje je zato bolj kakovostno in cenejše, proces obvladovanja nevarnosti je centraliziran. Poleg tega pa se zaposleni čutijo družbeno odgovorne, kar pripomore k pazljivejšemu ravnanju, zmanjšanju nevarnosti in posledično večji varnosti pri delu.

Zavarovanje premoženja obsega zavarovanje škod na gradbenih objektih, opremi, strojih in zalogah.

## OKOLJSKA TVEGANJA

Kot okoljska tveganja družba opredeljuje neugodne vremenske razmere, to so snežna ujma, visoke oz. nizke temperature ipd., ki onemogočajo oz. motijo proces proizvodnje, kar posledično vodi v izpad prihodka in negativen vpliv na rezultat poslovanja.

## 12 TRAJNOSTNI RAZVOJ

### ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH

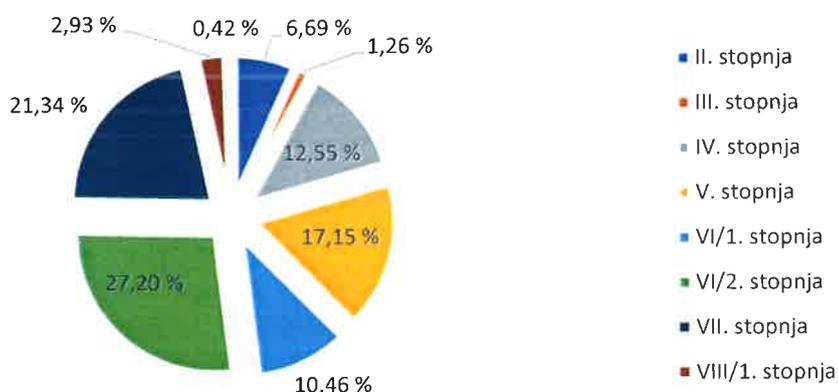
Zaposleni so ključni za uspešno poslovanje in razvoj skupine. Prizadevamo si za medsebojno zaupanje, zadovoljstvo, dobre odnose in razvoj vseh zaposlenih. Pri tem posebno pozornost namenjamo zmanjševanju tveganj za nezgode pri delu.

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v skupini 396 zaposlenih. V primerjavi z letom 2017 se je število zaposlenih povečalo za 11 %, predvsem na račun vzpostavitve lastne gozdne proizvodnje in transporta v družbi SiDG.

Povprečna starost zaposlenih je na dan 31. 12. 2018 znašala v družbi SiDG 41,8 let, v družbi Snežnik 41,5 let in v družbi Snežnik Sinpo 49,3 leta.

S ciljem vzpostavitve učinkovitejših procesov dela, bolj transparentnega in poenotenega upravljanja delovnih mest ter zaposlenih smo v družbi SiDG začeli s **prenovno kadrovskega sistema**. Nova organizacijska struktura bo v celoti uveljavljena v letu 2019.

Izobrazbena struktura v družbi SiDG na dan 31.12.2018



Izobrazbena struktura v družbi Snežnik na dan 31.12.2018

IZOBRAZBA	2018		2017		18/17
	št. delavcev	%	št. delavcev	%	
Nekvalificiran	24	23	29	22	83
Polkvalificiran	12	10	14	11	86
Kvalificiran	38	36	57	43	67
Srednja strokovna usposobljenost	25	24	23	16	109
Višja izobrazba	2	2	4	3	50
Visoka izobrazba	5	5	6	5	83
<b>SKUPAJ</b>	<b>106</b>	<b>100</b>	<b>133</b>	<b>100</b>	<b>80</b>

Izobrazbena struktura v družbi Snežnik Sinpo na dan 31.12.2018

IZOBRAZBA	2018		2017		18/17
	št. delavcev	%	št. delavcev	%	
Nekvalificiran	12	24	12	22	100
Polkvalificiran	5	10	5	9	100
Kvalificiran	20	38	23	42	87
Srednja strokovna usposobljenost	10	20	12	22	83
Višja izobrazba	2	4	2	4	100
Visoka izobrazba	2	4	1	1	200
<b>SKUPAJ</b>	<b>51</b>	<b>100</b>	<b>55</b>	<b>100</b>	<b>93</b>

## **IZOBRAŽEVANJE**

Zaposleni so se udeleževali **strokovnih izobraževanj in usposabljanj** na različnih strokovnih področjih. Za zaposlene, ki pri svojem delu uporabljajo računalnik, smo z namenom povečanja učinkovitosti izvedli računalniško usposabljanje za delo v oblaku in uporabo orodij Microsoft Office 365.

Za izobraževanje je skupina v letu 2018 namenila 51 tisoč EUR.

## **SKRBIMO ZA VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU**

Varno in zdravo delovno okolje sta osnovna pogoja za produktivnost in zadovoljstvo delavcev, zato skupina zagotavljanju varnosti in zdravja pri delu daje velik pomen. Verjamemo, da lahko zaposleni učinkovito in kakovostno opravljajo svoje delo samo v varnem in zdravju prijaznem delovnem okolju. Skupaj si ves čas prizadevamo zmanjševati raven tveganja, ki je posledica izvajanja delovnih procesov.

Za dosego teh ciljev je skupina zavezana k:

- spremljanju zakonodaje, tehničnih smernic in drugih zahtev na vseh področjih, ki so povezana z varnostjo in zdravjem pri delu, ter s primernim in pravočasnim uvajanjem teh zahtev v prakso,
- preprečevanju možnih tveganj za nastanek poškodb ali poslabšanja zdravstvenega stanja sodelavcev,
- določanju varnostnih ukrepov glede na možnosti odstranitve nevarnosti na izvoru, zmanjšanju nevarnosti, izvedbe tehničnih in organizacijskih ukrepov ter uporabi osebne varovalne opreme,
- zagotavljanju varnega in prijaznega delovnega okolja glede na naravo dela, z uporabo ustrezne, brezhibne in ergonomske delovne opreme,
- periodičnemu spremljanju delovanja sistema varnosti in zdravja pri delu, vključno s stalnim izboljševanjem stanja,
- doslednemu izvajanju varnostnih ukrepov za doseganje nenehnega zmanjševanja tveganj za nastanek poškodb ali zdravstvenih okvar,
- izvajanju preventivnih zdravstvenih pregledov in razporejanju sodelavcev na taka dela, ki ustrezajo njihovemu zdravstvenemu stanju,
- izvajanju posebno nevarnih del le v skladu z navodili in pod ustreznim nadzorom strokovnih nadrejenih oseb,
- sprotnemu dopolnjevanju izjave o varnosti glede na zakonske spremembe in spremembe v delovnih procesih,
- nenehnemu usposabljanju, dvigovanju zavesti vseh sodelavcev in zunanjih partnerjev o pomembnosti varnosti ter zdravja pri delu.

V okviru sistemskega pristopa k nenehnemu izboljševanju varnosti in zdravja pri delu v skupini stalno poudarjamo nujnost odgovornega odnosa zaposlenih do področja varnosti in zdravja pri delu ter požarnega varstva.

## **13 ODGOVORNOST DO OKOLJA**

Pri oblikovanju svojega modela gospodarjenja z državnimi gozdovi smo zavezani k spoštovanju vseh zakonodajnih podlag, gozdnogospodarskih in gozdnogojitvenih načrtov, strokovnih usmeritev s področja gozdarstva in tudi ostalih okoljskih področij. Ker je gozd naravni ekosistem, z njim ravnamo izredno

pazljivo, saj s svojimi ukrepi ne vplivamo samo na drevesne vrste, ampak je vpliv mnogo širši. Gozdovi v Sloveniji pokrivajo več 60 % celotne površine, zato je način gospodarjenja z gozdovi ključen za dobro upravljanje vseh ekosistemov.

## **VAROVANJE NARAVE**

Zavedamo se pomena ohranitve biodiverzitete, saj ocenjujemo, da je poleg gozdno-proizvodne funkcije in ohranitve čistih voda ravno biodiverzitetno področje, ki mora imeti v državnih gozdovih prioriteto. Zato posebno pozornost posvečamo aktivnim prizadevanjem za varovanje narave.

Državni gozdovi pokrivajo 5.996 hektarjev gozdnih rezervatov, ki so popolnoma izključeni iz gospodarjenja, in 21.637 hektarjev varovalnih gozdov. Prav tako je 40 % državnih gozdov v EU-omrežju varstvenih območij Natura 2000, kjer je glavni cilj ohraniti biotsko raznovrstnost. Slovenija je s svojim pristopom k Naturi 2000 potrdila, da se zaveda pomena ohranjanja narave, med članicami EU ima namreč drugi največji biodiverzitetni indeks (0,558).

Gozdnogospodarski in gozdnogojitveni načrti so hkrati tudi načrti za prepoznavanje in zaščito redkih, občutljivih ter ogroženih vrst. Načrti gospodarjenja vsebujejo karte gozdnih virov, vključno z zaščitenimi področji in načrtovanimi gospodarskimi aktivnostmi. Gozdarji SiDG pri svojem delu izvajajo nadzor nad gospodarskimi aktivnostmi ter njihovimi socialnimi in ekološkimi vplivi. Tako družba SiDG skrbi, da:

- se na zaščitenih področjih ne posega,
- stroji za sečnjo ne vstopajo v vodotoke, razen na za to določenih in projektiranih križiščih z vodotoki,
- se veje ne nalagajo v struge,
- se spravilo zaustavi, če so poškodbe prevelike.

Pri upravljanju gozda poskušamo vsakodnevno slediti smernicam trajnostnega gospodarjenja in s tem dajati zgled tudi drugim lastnikom gozdov ter mlajšim generacijam, ki bodo z gozdom gospodarile v prihodnje. Naši izvajalci tako na nekaterih specifičnih terenih les še vedno spravljajo s konji, kar nas sicer stane več kot dvakrat več, kot če bi ta les spravili na klasičen način. Naj naštejemo samo še en primer: letos smo nabavili novo strojno mehanizacijo za delo v gozdu, ki bo v določenih primerih nadomestila klasično sečnjo. V teh strojih uporabljamo samo biorazgradljivo olje, čeprav bi bilo bistveno ceneje uporabljati mineralno olje.

V SiDG podpiramo sonaraven in ekosistemski pristop pri gospodarjenju z gozdovi, ki nasprotujeta uporabi nevarnih pesticidov. Gospodarjenje z gozdovi brez uporabe tveganih pesticidov je v skladu s sodobnimi trendi varstva gozdov in predstavlja primer dobre prakse. Uporaba pesticidov je upravičena le v izjemnih primerih.

## **ODGOVORNOST DO DRUŽBENEGA OKOLJA**

Družbena odgovornost postaja neločljivi del uspešnega poslovanja skupine SiDG. Z zaposlenimi, lokalno in širšo skupnostjo, lastnikom ter poslovnimi partnerji poskušamo graditi odnos, ki temelji na medsebojnem sodelovanju, poznavanju in zaupanju, vse s ciljem vzpostaviti dolgoročno uspešne odnose.

V skladu s svojim osnovnim poslanstvom sredstva namenjamo projektom, ki so tako ali drugače povezani z gozdom, gozdarstvom, gozdarskim poklicem in lesarstvom. Na takšen način izražamo po eni strani odgovornost do širše in ožje skupnosti, hkrati pa promoviramo tudi svojo dejavnost in cilje gospodarjenja z državnimi gozdovi.

## **SOCIALNE FUNKCIJE**

Naše ključno vodilo pri uresničevanju odgovornosti do družbenega okolja je spodbujanje socialnih funkcij gozda, h kateremu SiDG zavezuje tudi ZGGLRS.

Najpomembnejši projekti spodbujanja socialnih funkcij gozda so bili:

- Prvič smo organizirali vseslovensko prostovoljno akcijo pogozdovanja, ki se je je udeležilo več kot 400 udeležencev, med njimi tudi predsednik Republike Slovenije. Pogozdovanje, ki je v okviru vseh štirih poslovnih enot potekalo na šestih lokacijah, je bilo medijsko zelo odmevno in v javnosti sprejeto z odobravanjem. Glavni namen akcije je bil povečati zavest o pomenu gozda in njegovega ohranjanja.
- Za spodbujanje rekreativne funkcije gozda in izboljšanje sodelovanja z lokalnim okoljem smo postavili več parkovnih klopi v Betnavskem gozdu pri Mariboru ter Lovrencu na Pohorju.
- V sodelovanju z Občino Logatec smo na Planinskem polju izvedli vedutno sečnjo, v sodelovanju z Mestno občino Velenje pa smo izvedeli posek dreves, ki so najbolj zastirala pogled na Velenjski grad.
- Uredili ali obnovili smo več gozdnih učnih poti.
- Začeli smo s prvimi investicijsko-vzdrževalnimi deli na Bazi 20, kulturnem spomeniku državnega pomena. S tem se je začel dolgoročni projekt ohranitve in promocije Baze 20, pri katerem sodelujemo z Občino Dolenjske Toplice in Dolenjskim muzejem.
- Aktivno smo sodelovali na sejmu Narava-zdravje, kjer smo predstavljali gozdarstvo s poudarkom na obnovi gozdov, in prednovoletni dobrodelni prireditvi, ki jo je organiziral CUDV Draga Ig.

Posebno pozornost namenjamo promociji dejavnosti gozdarstva preko družbenih omrežij, kar strokovna gozdarska javnost pozdravlja kot način za širjenje informacij o gozdarstvu v splošno javnost. Od aprila do konca leta 2018 nam je uspelo pridobiti več kot 8.000 sledilcev na družbenem omrežju Facebook.

## **DONACIJE IN SPONZORSTVA**

Spodbujanje socialnih funkcij gozda smo v pomembni meri uresničevali tudi preko donacij in sponzorstev različnim organizacijam. S skrbno izbiro donacij in sponzorstev smo omogočili nekatere za gozdarsko panogo ter okolje pomembne projekte.

Pomembnejša sponzorstva:

- Bili smo generalni pokrovitelj mednarodnega tekmovanja gozdnih delavcev, ki je potekalo v sklopu sejma TechExpo Celje.
- Javnemu zavodu Krajinski park Ljubljansko barje smo pomagali izpeljati projekt Mednarodna regata deblakov – Navis 2018, ki je pomemben za osveščanje širše javnosti o pomenu varovanja narave in svetovne dediščine prazgodovinskih kolišč okoli Alp.
- Kot generalni sponzor smo podprli 45. srečanje lovskih zborov in rogistov.
- Sponzorirali smo organizacijo 21. strokovnega posveta Nacionalni program varstva okolja in njegov dialog z lokalnimi skupnostmi.
- Finančno smo podprli organizacijo slovenskega gozdarskega smučarskega prvenstva 2018.

Pomembnejše donacije:

- Z donacijo smo omogočili udeležbo slovenske ekipe na 33. svetovnem prvenstvu gozdnih delavcev na Norveškem.
- Organizacija in izvedba 5. mednarodnega vzdržljivostnega pohoda Po medvedovih stopinjah, ki je pod pokroviteljstvom predsednika republike potekal po gozdovih Kočevskega roga.
- Tehniškemu muzeju Slovenije smo z donacijo omogočili odkup starodobnega gozdarskega traktorja goseničarja.
- Sodelovali smo pri postavitvi učnega čebelnjaka za čebelarje invalide.
- Podprli smo organizacijo tradicionalne čistilne akcije »Očistimo Kočevsko«

# III. RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE SIDG

## KAZALO

<b>III. RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE SIDG .....</b>	<b>53</b>
Izjava o odgovornosti posloводства .....	55
Poročilo neodvisnega revizorja.....	56
<b>KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE SLOVENSKI DRŽAVNI GOZDOVI.....</b>	<b>59</b>
<b>POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....</b>	<b>64</b>
<b>1. Poročajoča družba .....</b>	<b>64</b>
<b>2. Podlaga za sestavo .....</b>	<b>64</b>
<b>3. Pomembne računovodske usmeritve skupine .....</b>	<b>71</b>
<b>4. Razkritja k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih .....</b>	<b>80</b>
4.1 Prihodki od prodaje .....	80
4.2 Sprememba vrednosti zalog.....	81
4.3 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve.....	82
4.4 Drugi poslovni prihodki .....	82
4.5 Stroški blaga, materiala in storitev .....	83
4.6 Stroški dela.....	83
4.7 Amortizacija .....	85
4.8 Oslabitve.....	85
4.9 Drugi poslovni odhodki.....	85
4.10 in 4.11 Finančni prihodki in odhodki.....	86
4.12 Davek iz dobička .....	86
4.13 Drugi vseobsegajoči donos.....	86
4.14 Nepremičnine, naprave in oprema.....	87
4.15 Naložbene nepremičnine .....	92
4.16 Neopredmetena sredstva .....	93
4.17 Nekratkoročno odloženi stroški .....	94
4.18 Odložene terjatve za davek.....	94
4.19 Zaloge .....	95
4.20 Kratkoročne finančne terjatve .....	96
4.21 Kratkoročne poslovne terjatve.....	97
4.22 Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida .....	98
4.23 Terjatve za davek od dobička.....	98
4.24 Predujmi in druga kratkoročna sredstva.....	98
4.25 Denar in denarni ustrezniki .....	99
4.26 Kapital.....	100
4.27 Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade.....	100
4.28 Druge rezervacije.....	102
4.29 Nekratkoročno odloženi prihodki.....	103
4.30 Nekratkoročne finančne obveznosti .....	104
4.31 Nekratkoročne poslovne obveznosti.....	107
4.32 Kratkoročne finančne obveznosti .....	107
4.33 Obveznosti iz pogodb s kupci.....	108

4.34	Finančne obveznosti po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.....	108
4.35	Kratkoročne poslovne obveznosti.....	108
4.36	Obveznosti za davek od dobička.....	108
4.37	Druge kratkoročne obveznosti.....	108
5.	Finančni inštrumenti in obvladovanje finančnih tveganj.....	109
5.1	Kreditno tveganje.....	109
5.2	Likvidnostno tveganje.....	111
5.3	Obrestno tveganje.....	112
5.4	Upravljanje s kapitalsko ustreznostjo.....	114
5.5	Valutno tveganje.....	114
5.6	Poštena vrednost.....	114
6.	Posli s povezanimi strankami.....	116
7.	Pogojne obveznosti.....	118
8.	Poslovni najemi.....	118
9.	Finančni najem.....	120
10.	Dogodki po datumu poročanja.....	120

## Izjava o odgovornosti posloводства

Posloводство družbe SiDG d. o. o. je odgovorna za pripravo letnega poročila skupine SiDG ter konsolidiranih računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe SiDG in odvisnih družb v letu 2018.

Posloводство izjavlja:

- da so konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bodo družba SiDG in odvisni družbi nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in preiščeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so konsolidirani računovodski izkazi s pojasnili pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z MSRP, kot jih je sprejela Evropska unija.

Posloводство je odgovorno za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe in skupine SiDG ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Kočevje, 19. 04. 2019

Zlatko FICKO  
Glavni direktor



Dejan Kaisersberger  
Direktor za finance, računovodstvo in kontroling



# Poročilo neodvisnega revizorja



Tel: +386 1 51 00 920  
Fax: +386 1 51 00 921  
info@bdo.si  
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1  
SI 1000 Ljubljana  
Slovenija

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA o konsolidiranih računovodskih izkazih

Družbeniku družbe  
**Slovenski državni gozdovi d.o.o.**  
Rožna ulica 39  
1330 Kočevje

### **Mnenje**

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze gospodarske družbe Slovenski državni gozdovi d.o.o. in njenih odvisnih družb (skupine SiDG), ki vključujejo konsolidirano bilanco stanja na dan 31. decembra 2018 ter konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidirani finančni položaj skupine SiDG na dan 31. decembra 2018 ter njen konsolidirani poslovni izid in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

### **Podlaga za mnenje**

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### **Druge informacije**

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo in druge informacije, ki so sestavni del konsolidiranega letnega poročila družbe, vendar ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe, limited by guarantee, in je član mednarodne BDO mreže neodvisnih družb članov.  
Okoliščinah, ki so vključeni v to poročilo, so: +386 1 51 00 920, info@bdo.si, www.bdo.si

- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

#### ***Odgovornost posloводства in nadzornega sveta za konsolidirane računovodske izkaze***

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet in revizijska komisija sta odgovorna za nadzor nad pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov.

#### ***Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov***

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustreznost razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- pri reviziji skupine pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami podjetij ali poslovnih dejavnosti v skupini, da izrazimo mnenje o konsolidiranih



računovodskih izkazih. Odgovorni smo za ustrezno usmerjanje, nadzor in izvedbo revizije skupine. Obenem smo izključno mi sami odgovorni za naše revizijsko mnenje.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomembnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Ljubljana, 19. 4. 2019



BDO Revizija d.o.o.  
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Mateja Vrankar, pooblaščenka revizorka  
direktorica

## KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE SLOVENSKI DRŽAVNI GOZDOVI

### Konsolidirani izkaz poslovnega izida

(v EUR)	Pojasnila	2018	2017
Prihodki od prodaje	4.1	79.944.780	63.986.081
Sprememba vrednosti zalog	4.2	1.976.434	90.396
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	4.3	6.114	25.373
Drugi poslovni prihodki	4.4	671.109	401.620
<b>Kosmati poslovni donos</b>		<b>82.598.437</b>	<b>64.503.470</b>
Stroški blaga, materiala in storitev	4.5	-41.935.829	-26.826.191
Stroški dela	4.6	-10.815.498	-9.347.488
Amortizacija	4.7	-825.584	-594.855
Oslabitve	4.8	-106.675	-67.873
Drugi poslovni odhodki	4.9	-14.740.788	-11.551.576
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>		<b>14.174.062</b>	<b>16.115.488</b>
Finančni prihodki	4.10	185.507	96.580
Finančni odhodki	4.11	-33.193	-15.804
<b>Finančni izid</b>		<b>152.315</b>	<b>80.776</b>
<b>Poslovni izid pred davki</b>		<b>14.326.377</b>	<b>16.196.264</b>
Davek iz dobička	4.12	-2.370.721	-3.232.014
<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>11.955.656</b>	<b>12.964.250</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

### Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

(v EUR)	Pojasnila	2018	2017
<b>Poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>11.955.656</b>	<b>12.964.250</b>
<b>Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid</b>	4.13	<b>10.009</b>	<b>-12.528</b>
Aktuarski dobički/izgube	4.13	10.009	-12.528
<b>Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	4.13	<b>10.009</b>	<b>-12.528</b>
<b>Celotni vseobsegajoči donos poslovnega leta</b>	4.13	<b>11.965.665</b>	<b>12.951.722</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidiran izkaz finančnega položaja

(v EUR)	Pojasnila	31.12.2018	31.12.2017
<b>SREDSTVA</b>			
Nepremičnine, naprave in oprema	4.14	12.539.781	7.077.636
Naložbene nepremičnine	4.15	765	9.719
Neopredmetena sredstva	4.16	97.156	108.448
Nekratkoročno odloženi stroški	4.17	8.223	13.750
Odložene terjatve za davek	4.18	111.278	63.308
<b>NEKRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>12.757.203</b>	<b>7.272.861</b>
Zaloge	4.19	3.319.916	1.244.028
Kratkoročne finančne terjatve	4.20	13.000.000	7.000.000
Kratkoročne poslovne terjatve	4.21	8.585.651	3.832.702
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	4.22	27.754	0
Terjatve za davek iz dobička	4.23	553.395	0
Predujmi in druga kratkoročna sredstva	4.24	1.692.108	258.620
Denar in denarni ustrezniki	4.25	13.912.620	31.880.974
<b>KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>41.091.444</b>	<b>44.216.325</b>
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>		<b>53.848.647</b>	<b>51.489.185</b>
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>			
Osnovni kapital	4.26	22.440.000	22.440.000
Kapitalske rezerve	4.26	129.147	129.147
Rezerve iz dobička	4.26	10.696.446	4.449.228
· zakonske rezerve	4.26	1.529.663	934.690
· druge rezerve iz dobička	4.26	9.166.783	3.514.538
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	4.26	-25.786	-48.312
Preneseni čisti poslovni izid	4.26	2.159.330	2.484.251
Čisti poslovni izid poslovnega leta	4.26	5.708.438	12.300.417
<b>KAPITAL SKUPINE</b>		<b>41.107.575</b>	<b>41.754.731</b>
<b>KAPITAL</b>		<b>41.107.575</b>	<b>41.754.731</b>
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	4.27	539.103	537.701
Druge rezervacije	4.28	3.714	2.971
Nekratkoročno odloženi prihodki	4.29	216.805	188.582
Nekratkoročne finančne obveznosti	4.30	421.023	522.391
Nekratkoročne poslovne obveznosti	4.31	12.812	0
<b>NEKRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>1.193.457</b>	<b>1.251.645</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	4.32	258.074	233.469
Obveznosti iz pogodb s kupci	4.33	408.142	0
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	4.34	266.340	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	4.35	9.631.002	5.568.288
Obveznosti za davek od dobička	4.36	0	1.726.426
Druge kratkoročne obveznosti	4.37	984.059	954.627
<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>11.547.616</b>	<b>8.482.810</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI</b>		<b>12.741.073</b>	<b>9.734.454</b>
<b>SKUPAJ KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>		<b>53.848.647</b>	<b>51.489.185</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidiran izkaz gibanja kapitala

Gibanje konsolidiranega kapitala v letu 2018

(v EUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za posteno vrednost	Preneseni poslovnih izid	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
<b>Stanje 31. decembra 17</b>	<b>22.440.000</b>	<b>129.147</b>	<b>934.690</b>	<b>3.514.538</b>	<b>-48.312</b>	<b>2.484.251</b>	<b>12.300.417</b>	<b>41.754.731</b>
Izplačilo dobička						-12.612.821		-12.612.821
<b>Transakcije z lastniki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-12.612.821</b>	<b>0</b>	<b>-12.612.821</b>
Čisti poslovni izid tekočega leta							11.955.656	11.955.656
Preračun pozaposlitvenih zasluzkov					10.009			10.009
<b>Drugi vseobsegajoči donos v letu skupaj (po davku)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.009</b>
<b>Celotni vseobsegajoči donos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.009</b>	<b>0</b>	<b>11.955.656</b>	<b>11.965.665</b>
Prenos aktuarskih izgub					12.517	-12.517		0
Prenos dobička preteklih obdobij v rezerve						12.300.417	-12.300.417	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu posloводства			594.973	5.652.245			-6.247.218	0
<b>Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>594.973</b>	<b>5.652.245</b>	<b>12.517</b>	<b>12.287.900</b>	<b>-18.547.635</b>	<b>0</b>
<b>Stanje 31. decembra 18</b>	<b>22.440.000</b>	<b>129.147</b>	<b>1.529.663</b>	<b>9.166.783</b>	<b>-25.786</b>	<b>2.159.330</b>	<b>5.708.438</b>	<b>41.107.575</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidiran izkaz gibanja kapitala

Gibanje konsolidiranega kapitala v letu 2017

(v EUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni poslovni izid	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital skupine	Neobvladuj-oči deleži	Skupaj kapital
<b>Stanje 31. decembra 16</b>	<b>22.440.000</b>	<b>129.147</b>	<b>270.857</b>	<b>2.591.162</b>	<b>-42.948</b>	<b>-9.010</b>	<b>5.084.279</b>	<b>30.463.487</b>	<b>1.459.983</b>	<b>31.923.470</b>
Dokup deleža v odvisni družbi				923.375	-10.710			912.665	-1.459.983	-547.318
Snežnik										
Izplačilo dobička							-2.573.144	-2.573.144		-2.573.144
Transakcije z lastniki	0	0	0	923.375	-10.710	0	-2.573.144	-1.660.479	-1.459.983	-3.120.462
Čisti poslovni izid tekočega leta							12.964.250	12.964.250		12.964.250
Preračun pozaposlitvenih zaslужkov					-12.528			-12.528		-12.528
Dругi vseobsegajoči donos v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	-12.528	0	0	-12.528	0	-12.528
Skupaj vseobsegajoči donos	0	0	0	0	-12.528	0	12.964.250	12.951.722	0	12.951.722
Prenos aktuarskih izgub					17.874	-17.874				0
Prenos dobička preteklih obdobj v rezerve						2.511.135	-2.511.135			0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu posloводства			663.832				-663.832	0		0
Spremembe v kapitalu	0	0	663.832	0	17.874	2.493.261	-3.174.967	0	0	0
<b>Stanje 31. decembra 17</b>	<b>22.440.000</b>	<b>129.147</b>	<b>934.690</b>	<b>3.514.538</b>	<b>-48.312</b>	<b>2.484.251</b>	<b>12.300.417</b>	<b>41.754.731</b>	<b>0</b>	<b>41.754.731</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidiran izkaz denarnih tokov

(v EUR)	Pojasnila	2018	2017
<b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
Čisti poslovni izid		11.955.656	12.964.250
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme ter naložbenih nepremičnin	4.7	773.451	553.627
Amortizacija neopredmetenih sredstev	4.7	52.133	41.228
(Dobiček)/izguba pri prodaji neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	4.4, 4.9	112.092	-17.174
Odpis obveznosti	4.9	0	-833
Oslabitev, odpis (odprava oslabitve) sredstev	4.9	33.707	10.299
Neto (zmanjšanje)/oblikovanje rezervacij za zasluge zaposlencev	4.6	62.660	117.313
Neto (zmanjšanje)/oblikovanje popravkov vrednosti terjatev in oslabitev OOS	4.8	72.968	59.162
Neto finančni (prihodki)/odhodki	4.10, 4.11	-152.315	-80.776
Prihodki od prodaje-indeksacija cen	4.1	238.586	0
Davek iz dobička	4.12	2.370.721	2.145.481
<b>Denarni tok iz poslovanja pred spremembo obratnega kapitala</b>		<b>15.519.660</b>	<b>15.792.577</b>
Sprememba poslovnih in drugih terjatev ter sredstev na podlagi pogodb s kupci	4.21, 4.24	-6.186.437	5.095.131
Sprememba stanja zalog	4.19	-2.075.888	-94.437
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti ter obveznosti na podlagi pogodb s kupci	4.33, 4.35, 4.37	4.482.061	-740.320
<b>Spremembe čistih obratnih sredstev</b>		<b>-3.780.264</b>	<b>4.260.374</b>
<b>Denarni tokovi pri poslovanju</b>		<b>11.739.396</b>	<b>20.052.951</b>
Izdatki za obresti	4.11	-18.034	-3.052
Izdatki za davek iz dobička	4.23, 4.36	-4.700.429	-2.638.240
<b>Čisti denarni tok iz poslovanja</b>		<b>7.020.932</b>	<b>17.411.659</b>
Prejemki od dobljenih obresti	4.10	44.708	27.423
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme in neopredmetenih sredstev	4.4	95.412	17.174
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	4.20	31.500.000	17.200.000
Izdatki za vnaprej plačane stroške	4.17	0	-3.563
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	4.16	-40.318	-53.470
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	4.14	-6.298.958	-1.237.929
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	4.20	-37.500.000	-17.200.000
<b>Čisti denarni tok iz naložbenja</b>		<b>-12.199.156</b>	<b>-1.250.365</b>
Izdatki za vračila kapitala	4.26	-12.612.821	-2.573.145
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	4.30, 4.32	-13.820	-8.597
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	4.30, 4.32	-163.489	-171.281
<b>Čisti denarni tok iz financiranja</b>		<b>-12.790.130</b>	<b>-2.753.023</b>
<b>Čisto povečanje/-zmanjšanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>		<b>-17.968.354</b>	<b>13.408.271</b>
<b>Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta</b>	4.25	<b>31.880.974</b>	<b>18.472.703</b>
<b>Povečanje/- zmanjšanje</b>		<b>-17.968.354</b>	<b>13.408.271</b>
<b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	4.25	<b>13.912.620</b>	<b>31.880.974</b>

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

### 1. Poročajoča družba

SiDG d. o. o. (v nadaljevanju "družba"), je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Rožna ulica 39, 1330 Kočevje. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi skupine za poslovno leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2018. Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo družbo in dve odvisni družbi (skupaj v nadaljevanju skupina).

Podatki o odvisnih družbah za leto 2018:

Naziv	Naslov	Delež v kapitalu	Knjigovodska vrednost kapitala na dan 31. 12. 2018	Poslovni izid v letu 2018
Snežnik d. o. o.	Kočevska Reka 1b, 1338 Kočevska Reka	100,00%	5.934.493 EUR	146.401 EUR
Snežnik Sinpo, d. o. o.	Kočevska Reka 1a, 1338 Kočevska Reka	100,00%	1.130.414 EUR	41.112 EUR

Podatki o odvisnih družbah za leto 2017:

Naziv	Naslov	Delež v kapitalu	Knjigovodska vrednost kapitala na dan 31. 12. 2017	Poslovni izid v letu 2017
<b>Snežnik, d. d.</b>	Kočevska Reka 1b, 1338 Kočevska Reka	100,00%	5.786.002 EUR	-737.294 EUR
<b>Snežnik Sinpo, d. o. o.</b>	Kočevska Reka 1a, 1338 Kočevska Reka	100,00%	1.090.085 EUR	41.979 EUR

Glasovalne pravice v obeh odvisnih družbah so enake deležu v kapitalu.

Odvisni družbi v skupini sta izdelali računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Konsolidirani izkazi skupine so pripravljene ob predpostavki, da bo skupina v prihodnosti nadaljevala poslovanje.

### 2. Podlaga za sestavo

#### a. Izjava o skladnosti

Poslovanje družbe je konsolidirane računovodske izkaze skupine potrdilo dne 19. 4. 2019.

Konsolidirani računovodski izkazi skupine so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, ter s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Skupina je nastala z ustanovitvijo in vpisom obvladujoče družbe v sodni register dne 17. 3. 2016.

## **b. Podlaga za merjenje**

Konsolidirani računovodski izkazi skupine so pripravljani na osnovi izvornih vrednosti, razen finančnih instrumentov, ki so izkazani po pošteni vrednosti preko poslovnega izida ali po odplačni vrednosti.

## **c. Funkcionalna in predstavitevna valuta**

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti obvladujoče družbe in skupine. Vse računovodske informacije so predstavljene v celih evrih. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

## **d. Uporaba ocen in presoje**

Poslovodstvo mora pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov podati ocene, presoje, na osnovi uporabljenih in pregledanih predpostavk, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov.

Ocene med drugim vključujejo določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev ter predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zasluzki zaposlenih. Ne glede na to, da poslovodstvo obvladujoče družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje. Spremembe računovodskih ocen, presoj in predpostavk se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Oblikovanje ocen in s tem povezane predpostavke in negotovosti so razkrite v pojasnilih k posameznim postavkam in so prisotne predvsem pri naslednjih presojah:

### **Ocena življenjske dobe amortizirljivih sredstev (pojasnili 4.14, 4.15 in 4.16 ter usmeritve 3.e, 3.g, 3.f in 3.h):**

Skupina pri ocenjevanju življenjske dobe sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Prav tako skupina preverja dobo koristnosti pri pomembnejših sredstvih; za primer, če bi prišlo do spremenjenih okoliščin in bi bila potrebna sprememba dobe koristnosti in s tem stroškov amortizacije.

### **Ocena popravkov vrednosti terjatev (usmeritev k1)**

Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev družbe v skupini oblikujejo na podlagi kriterija zapadlosti in zavarovanja terjatev.

### **Ocena popravkov vrednosti zalog (usmeritev j)**

Skupina je preverila potrebo po oslavitvi zalog na podlagi čiste iztržljive vrednosti. V primeru, da je le ta nižja od knjigovodske vrednosti, se opravi slabitev.

### **Ocena oblikovanih rezervacij za pozaposlitvene in druge nekratkoročne zasluzke zaposlenecv (pojasnilo 4.27)**

V okviru obvez za določene pozaposlitvene in druge zasluzke so evidentirane sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi

sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za določene zasluge so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen. Predpostavke so podrobneje navedene v okviru pojasnila 4.27.

### **Ocena možnosti uporabe terjatev za odložene davke**

Skupina oblikuje odložene terjatve za davek iz naslova oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter izločanja neiztrženih dobičkov v zalogah. Skupina na dan zaključenih izkazov preveri višino izkazanih terjatev in obveznosti za odloženi davek. Odložena terjatev za davek se pripozna v primeru verjetnega razpoložljivega prihodnjega čistega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odloženi davek se odpravi za znesek, za katerega ni verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

### **e. Spremembe računovodskih usmeritev**

Skupina je v letu 2018 spremenila računovodske usmeritve za novo sprejeta mednarodna standarda 9 in 15, ostalih računovodskih usmeritev ni spreminjala.

#### **• MSRP 9 Finančni instrumenti**

Velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018; uporablja se za nazaj, razen izjemoma. Preračun prejšnjih obdobj ni potreben in je dovoljen, če so podatki na voljo in brez uporabe spoznanj. Uporaba pred tem datumom je dovoljena. Ta standard nadomešča MRS 39 Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje, z izjemo, da MRS 39 ostaja v veljavi v primeru ščitenja poštene vrednosti portfelja finančnih sredstev ali finančnih obveznosti pred tveganjem spremembe obrestne mere; družbe imajo možnost odločati se med uporabo računovodskega ščitenja skladno z MSRP 9 ali obstoječim obračunavanjem varovanja pred tveganjem po MRS 39 v vseh primerih obračunavanja. Čeprav so temelji dovoljenega merjenja finančnih sredstev – odplačna vrednost, poštena vrednost skozi drugi vseobsegajoči donos (PVDVD) in poštena vrednost skozi poslovni izid (PVPI) – podobni MRS 39, se kriteriji za določitev ustreznega merjenja pomembno razlikujejo.

Finančno sredstvo se izmeri po odplačni vrednosti, ko so izpolnjeni naslednji pogoji:

- sredstva se vodijo v okviru poslovnega modela, ki je namenjen zbiranju pogodbenih denarnih tokov, in
- pogodbeno določila vsebujejo natančne datume denarnih tokov, ki so zgolj plačila glavnice in obresti od neplačane glavnice.

Nadalje lahko družba naknadne spremembe poštene vrednosti (vključno pozitivne in negativne tečajne razlike) kapitalskega instrumenta, ki ni namenjen trgovanju, nepreklicno predstavi v okviru ostalega vseobsegajočega donosa. Omenjene naknadne spremembe se v nobenem primeru ne morejo več prerazvrstiti v poslovni izid. Dolžniški instrumenti, ki so izmerjeni po pošteni vrednosti skozi ostali vseobsegajoči donos, prihodki od obresti, pričakovane kreditne izgube ter pozitivne in negativne tečajne razlike se pripoznajo v poslovnem izidu na enak način kot sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti. Ostali dobički in izgube so pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu ter so po odpravi pripoznanja prerazvrščeni med poslovni izid. Model izračuna oslabitve skladno z MSRP 9 nadomešča model nastalih izgub, kot ga pozna MRS 39, ki zajema tudi model pričakovanih kreditnih izgub; to pomeni, da se bo oslabitev lahko pripoznala, še preden bo sploh do izgube prišlo.

Skupina je v skladu z MSRP 9 preverila pričakovano kreditno izgubo iz naslova neplačila kupcev. Predpostavka za odločitev izvedbe oblikovanja slabitev kratkoročnih terjatev do kupcev temelji na deležu zapadlih terjatev na dan 31. 12. 2018 poročanega leta v letni realizaciji prodaje, če slednji presega 1 %. Oblikovanje slabitev

se izvede izključno za nezavarovane terjatve. Skupina je izdelala matriko za slabitev terjatev do kupcev na podlagi zaznanih stopenj neporavnave obveznosti kupcev v preteklih obdobjih.

Zapadlost	Stopnja slabitve
0–30 dni	0,4 %
31–60 dni	1,0 %
več kot 60 dni	4,0 %

Skupina je na enak način naredila izračun tudi na dan 01 .01. 2018 in ugotovila, da ni učinka sprejetja standarda MSRP 9.

#### - MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci

Velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018. Uporaba pred tem datumom je dovoljena. Novi standard zagotavlja okvir, ki nadomešča obstoječa navodila za pripoznanje prihodkov po MSRP. Skupina uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj točno pripoznati prihodke in do katere višine. Novi model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo, ko skupina prenese nadzor blaga in storitev na stranko, in sicer v višini, do katere skupina pričakuje, da je upravičena. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- čez čas in na način, ki prikazuje poslovanje skupine, ali
- v trenutku, ko sta nadzor blaga in storitev prenesena na kupca.

Prav tako MSRP 15 uvaja načela, ki skupino zavezujejo k zagotavljanju kakovostnih in obsežnih razkritij, ki uporabnikom konsolidiranih računovodskih izkazov dajejo uporabne informacije v zvezi z vrsto, višino, časovnim vidikom ter negotovostjo prihodkov in denarnih tokov, ki izhajajo iz pogodb s kupci.

Skupina je zaradi sprejetja MSRP 15 na 1. 1. 2018 prerazporedila prejete varščine in predujme kupcev iz Drugih kratkoročnih obveznosti na Obveznosti iz pogodb s kupci.

Učinek sprejetja MSRP 15 na dan 1. 1. 2018 je prikazan v spodnji tabeli:

	31.12.2017	Sprememba	1.1.2018
Kratkoročne finančne obveznosti	233.469		233.469
Kratkoročne poslovne obveznosti	5.568.288		5.568.288
Obveznosti iz pogodb s kupci		241.326	241.326
Obveznosti za davek od dobička	1.726.426		1.726.426
Druge kratkoročne obveznosti	954.627	-241.326	713.301
<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>8.482.810</b>	<b>0</b>	<b>8.482.810</b>

Skupina po MSRP 15 pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov za leto 2018 ni uporabila prikaza skupnih učinkov prehoda na kapitalu, ker učinkov ni bilo.

Ob prehodu na novi standard ta ni pomembno vplival na konsolidirane računovodske izkaze leta 2018 zaradi sklepanja novih pogodb s kupci, kjer je predvideno variabilno nadomestilo za prodan les.

Razkritja terjatev in obveznosti do kupcev so prikazana v izkazu finančnega položaja, prihodki pa v izkazu poslovnega izida.

Sprejetje novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil ni privedlo do pomembnih sprememb konsolidiranih računovodskih izkazov skupine.

#### **f. Novo sprejeti standardi in pojasnila, ki so začeli veljati s 1. 1. 2018 ali pozneje**

V tekočem računovodskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov:

- MSRP 9 – Finančni instrumenti
- MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s kupci
- Spremembe MSRP 2 – Plačilo na podlagi delnic – Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij na podlagi delnic
- Spremembe MSRP 4 – Zavarovalne pogodbe – Uporaba MSRP 9 Finančni instrumenti skupaj z MSRP 4 Zavarovalne pogodbe
- Spremembe MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s kupci – Pojasnila k MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci
- Spremembe MRS 40 – Naložbene nepremičnine – Prenos naložbenih nepremičnin
- Spremembe MSRP 1 in MRS 28 Izboljšave MSRP (obdobje 2014–2016), ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšave MSRP (MSRP 1, MSRP 12, MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila
- OPMSRP 22 – Transakcije in predplačilo nadomestila v tuji valuti

Začetek uporabe MSRP 9 – Finančni instrumenti in MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s kupci predstavlja spremembe v računovodskih usmeritvah skupine, kar je podrobneje opisano v točki e.

Sprejetje novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil ni privedlo do pomembnih sprememb konsolidiranih računovodskih izkazov skupine.

#### **g. Novo sprejeti standardi in pojasnila, ki še niso v veljavi**

Na datum odobritve teh konsolidiranih računovodskih izkazov so bili že izdani, vendar še niso stopili v veljavo, naslednji novi standardi in spremembe obstoječih, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- MSRP 16 – Najemi, ki velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali kasneje
- Spremembe MSRP 9 – Finančni instrumenti – Elementi predplačila z negativnim nadomestilom; velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje
- OPMSRP 23 – Negotovost pri obravnavi davka iz dobička; velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje
- Spremembe MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige – Dolgoročni deleži v pridruženih podjetjih in skupnih podvigih; velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje

Skupina se ni odločila za zgodnejšo uporabo teh standardov. Pomemben vpliv na konsolidirane računovodske izkaze bo imel MSRP 16 – Najemi.

## **MSRP 16 Najemi**

Velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2019 ali kasneje. Uporaba pred tem datumom je dovoljena, če skupina uporablja tudi MSRP 15. Dopolnilo je potrjeno s strani EU. MSRP 16 nadomešča MRS 17 Najemi in povezana pojasnila. Standard odpravlja obstoječi model dvojnega obračunavanja najemov in namesto tega od skupine zahteva, da se večina najemov iz izkaza finančnega položaja obračunava z enotnim modelom brez razlikovanja med poslovnim in finančnim najemom. Skladno z MSRP 16 se za pogodbo o najemu šteje pogodba, ki za določeno obdobje daje pravico do uporabe določenega sredstva v zameno za plačilo. Novi model za take pogodbe določa, da najemnik pripozna pravico do uporabe sredstva in obveznost iz najema. Pravica do uporabe sredstva se amortizira, obresti pa se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. To povzroča skoncentriran vzorec stroškov za večji del najemov, četudi najemnik plačuje stalne letne najemnine. Novi standard za najemnike uvaja številne omejene izjeme, ki vključujejo:

- najeme za obdobje 12 mesecev ali manj, brez nakupne opcije, in
- najeme, kjer ima zadevno sredstvo nizko vrednost (poceni/cenovno nizki najemi/‘small-ticket’ leases).

Z uvedbo novega standarda pa se obračunavanje najema za najemodajalca ne bo pomembno spremenilo in razlikovanje med poslovnim ter finančnim najemom zanj ostaja v veljavi.

Obračunavanje pri najemodajalcu se ne razlikuje bistveno od trenutno veljavnega obračunavanja po MRS 17.

Skupina je v poslovnem letu 2018 preučila morebitni vpliv MSRP 16 na njene konsolidirane računovodske izkaze.

Sprejetje MSRP 16 bo imelo za posledico, da skupina pripozna sredstva iz naslova pravic uporabe in obveznosti za najem za vse pogodbe, ki so ali vsebujejo najem. Pri najemih, ki so trenutno razvrščeni kot poslovni najemi, skupina v skladu z veljavnimi računovodskimi zahtevami ne pripozna povezanih sredstev ali obveznosti in namesto tega razporeja plačila najema na podlagi enakomernega časovnega amortiziranja med trajanjem najema ter v svojih letnih konsolidiranih računovodskih izkazih razkrije celotne obveznosti.

Namesto pripoznavanja poslovnih odhodkov za plačila iz poslovnega najema, bo skupina pripoznala obresti za svoje obveznosti iz naslova najemnin in amortizacijo svojih sredstev za pravice uporabe.

Skupina je za novi način obračunavanja nekratkoročnih najemov uporabila poenostavljeni pristop.

Na dan 01.01. 2019 se bo izkaz finančnega položaja na strani sredstev in obveznosti ter v izkazu poslovnega izida povečal za naslednje učinke (sorazmerno glede na začetek veljavnosti najemnih pogodb):

Ocena učinka uporabe MSRP 16 na izkaz finančnega položaja

(v EUR)	MSRP 16	MRS 17
<b>Sredstva</b>		
Pravica do uporabe	1.021.299	0
<b>Obveznosti</b>		
Obveznosti iz najemov	1.021.299	0

Učinek uporabe MSRP 16 na izkaz poslovnega izida v letu 2019

(v EUR)	MSRP 16
Amortizacija pravic do uporabe	246.897
Stroški najema	-231.992
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>14.905</b>
Odhodki financiranja	27.396
<b>Poslovni izid pred davki</b>	<b>42.301</b>

Namesto pripoznavanja poslovnih odhodkov za plačila iz poslovnega najema, bo skupina pripoznala obresti za svoje obveznosti iz naslova najemnin in amortizacijo svojih sredstev za pravice uporabe. S tem se bo povečal EBITDA za znesek stroškov poslovnega najema.

Vrednost pravic do uporabe in obveznosti iz najemov so ocenjene na podlagi diskontiranih prihodnjih denarnih tokov za obdobje trajanja najema. Stroški amortizacije so izračunani z uporabo amortizacijskih stopenj, ocenjenih na podlagi preostale dobe najema.

Obrestna mera za najeme znaša od 3 % do 3,20 % (pridobljena na dan 01. 01. 2019 s strani banke kot obrestna mera za najem dolgoročnega posojila).

Vse ostale najemne pogodbe, ki jih ima skupina, se obravnavajo kot kratkoročni najemi, ker je doba najema do enega leta oz. je vrednost nakupa novega sredstva pod 5.000 \$.

## Drugo

Skupina ne pričakuje, da bi imeli drugi standardi, ki jih je izdal OMRS in še niso v veljavi, pomemben vpliv na skupino.

**Računovodski standardi in spremembe obstoječih računovodskih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU do 28. februarja še ni sprejela:**

- MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov, velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje. Evropska komisija je sklenila, da ne bo začela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije.
- MSRP 17 – Zavarovalne pogodbe, ki velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2021 ali pozneje.
- Spremembe MSRP 3 – Poslovne združitve – Opredelitev poslovnega subjekta, v veljavi za poslovne združitve, pri katerih je datum prevzema enak datumu začetka prvega letnega poročevalskega obdobja, ki se začne 1. januarja 2020 ali pozneje, in pridobitve sredstev, do katerih pride na začetku tega obdobja ali po njem.

- Spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe, datum začetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo.
- Spremembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov in MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napake – Opredelitev izraza Bistven, velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje.
- Spremembe MRS 19 – Zasluzki zaposlenih – Načrtovanje sprememb, omejitev in poravnjav, veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje.
- Spremembe različnih standardov Izboljšave MSRP (obdobje 2015–2017), ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 3, MSRP 11, MRS 12 in MRS 23), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje).
- Spremembe sklicevanj na konceptualni okvir v MSRP veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2020 ali pozneje.

Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov, sprememb obstoječih standardov in novih pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene računovodske izkaze.

### **3. Pomembne računovodske usmeritve skupine**

Družbe v skupini uporabljajo enotne računovodske usmeritve, ki so bile po potrebi spremenjene in prilagojene usmeritvam skupine. Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja, ki so jih družbe v skupini imele v poročanem obdobju, so navedene v nadaljevanju.

#### **a. Podlaga za konsolidacijo**

Konsolidirani računovodski izkazi skupine vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in odvisnih družb.

#### **Odvisne družbe**

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine od datuma, ko se je obvladovanje začelo. Kljub temu, da se je formalno obvladovanje začelo z ustanovitvijo obvladujoče družbe 17. 3. 2016, so zaradi načela gospodarnosti računovodski izkazi odvisnih družb vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od 1. 4. 2016 naprej. Vpliv poslovanja odvisnih družb v času od 17. 3. 2016 do 31. 3. 2016 za skupino ni pomemben. Prva vključitev odvisnih družb v konsolidirane računovodske izkaze je tako bila opravljena na obračunski datum 1. 4. 2016. Ker so bile pred poslovno združitvijo in po njej vse družbe pod obvladovanjem Vlade Republike Slovenije gre za transakcijo pod skupnim upravljanjem, ki je bila obračunana po knjigovodskih vrednostih prevzetih sredstev in obveznosti odvisnih družb. Razlika med čisto vrednostjo sredstev prevzetih družb in naložbo v odvisni družbi je bila na dan prve konsolidacije pripoznana v drugih rezervah iz dobička v višini 2.591.162 EUR.

Obvladujoča družba je dne 19. 05. 2017 z nakupom od družbe Gozd Ljubljana d. o. o. pridobila 10 % lastniški delež odvisne družbe Snežnik, d. d. Lastniški delež obvladujoče družbe je na dan 19. 05. 2017 znašal 80,04 % vseh delnic odvisne družbe Snežnik, d. d. Po prevzemni ponudbi, ki je bila podana dne 15. 06. 2017 do vključno dne 24. 07. 2017 je imela obvladujoča družba v lasti 539.593 delnic odvisne družbe, kar predstavlja 96,43 % delež vseh izdanih delnic odvisne družbe. V okviru iztisnitve je obvladujoča družba postala 100 %

lastnik odvisne družbe Snežnik, d. d. dne 25. 10. 2017. Obvladujoča družba je tako pridobila še preostalih 20.003 delnic po ceni 4,90 EUR na delnico. Izvedena je bila iztisnitev malih delničarjev v skupni višini 98.014,70 EUR. Dokup preostalih delnic odvisne družbe je bil obračunan po knjigovodskih vrednostih, razlika med nabavno vrednostjo in sorazmerno vrednostjo pridobljenih čistih sredstev in obveznosti skupine Snežnik pa je bila obračunana v drugih rezervah iz dobička.

Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine.

### **Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov**

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, medsebojni prihodki in odhodki ter neiztrženi dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine.

#### **b. Prevedba tujih valut**

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcionalno valuto po referenčnem tečaju ECB na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poslovnega leta, se preračunajo v evre po takrat veljavnem referenčnem tečaju ECB. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po referenčnem tečaju na dan posla. Pozitivne ali negativne tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek.

#### **c. Finančni instrumenti**

##### **Neizpeljani finančni inštrumenti**

Neizpeljani finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- neizpeljana finančna sredstva in
- neizpeljane finančne obveznosti.

Oslabitev finančnih sredstev je podrobneje opisana v pojasnilu k1.

##### **c1. Neizpeljana finančna sredstva**

Neizpeljana finančna sredstva skupine vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila, finančne naložbe in finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Skupina na začetku pripozna posojila in terjatve ter vloge oz. depozite na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva so na začetku pripoznana na datum, ko skupina postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta.

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Neizpeljani finančni instrumenti skupine se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin: finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Klasifikacija je odvisna od izbranega poslovnega modela za upravljanje sredstev in od tega ali je skupina pridobila pogodbene denarne tokove iz naslova finančnih instrumentov izključno iz naslova plačil glavnice in obresti od neporavnanega zneska glavnice.

## **Denar in denarni ustrezniki**

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki zajemajo denarna sredstva na TRR in bančne depozite z zapadlostjo do treh mesecev.

## **Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida**

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida vključujejo sredstva zaradi preračuna terjatev z indeksom cen.

## **Finančna sredstva po odplačni vrednosti**

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti skupina razvršča finančna sredstva, ki jih poseduje v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov in če denarni tokovi predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice. Skupina med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila, terjatve in nekotirajoče dolžniške vrednostne papirje. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

## **c2. Neizpeljane finančne obveznosti**

Neizpeljane finančne obveznosti skupine zajemajo prejeta posojila, poslovne obveznosti in finančne obveznosti po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Finančne obveznosti so pripoznane, ko skupina postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Finančne obveznosti so merjene po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

## **d. Kapital**

### **Vpoklicani kapital**

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe SiDG d. o. o., se pojavlja kot osnovni vložek Republike Slovenije kot ustanoviteljice in edine družbenice družbe in je nominalno opredeljen v Aktu o ustanovitvi družbe Slovenski državni gozdovi, d. o. o. ter registriran na sodišču.

### **Kapitalske rezerve**

Kapitalske rezerve predstavljajo naknadno vplačani kapital v obliki stvarnega vložka – osnovnih sredstev prenesenih s Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov RS. Kapitalske in zakonske rezerve se lahko uporabijo, če skupni znesek teh rezerv ne dosega z zakonom ali statutom določenega odstotka osnovnega kapitala, in sicer za:

- kritje čiste izgube poslovnega leta, če je ni mogoče pokriti v breme prenesenega čistega dobička ali drugih rezerv iz dobička;
- kritje prenesene izgube, če je ni mogoče pokriti v breme čistega dobička poslovnega leta ali drugih rezerv iz dobička.

## Zakonske rezerve

Zakonske rezerve so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička, predvsem za poravnavo potencialnih prihodnjih izgub. Ob nastanku jih pripozna organ, odgovoren za pripravo letnega poročila, ali sklep zadevnega organa. Zakonske in kapitalske rezerve se lahko uporabijo, če skupni znesek teh rezerv ne dosega z zakonom ali statutom določenega odstotka osnovnega kapitala, in sicer za:

- kritje čiste izgube poslovnega leta, če je ni mogoče pokriti v breme prenesenega čistega dobička ali drugih rezerv iz dobička.

## Druge rezerve iz dobička

Druge rezerve iz dobička se oblikujejo samo iz zneskov čistega dobička poslovnega leta in prenesenega dobička. Uporabijo se lahko za katerikoli namen razen 5. odstavka 64. člena ZGD ali, če Akt o ustanovitvi določa drugače.

## Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti

Vsebujejo aktuarske dobičke in izgube, vezane na rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge zaposlencev.

Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

## e. Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z omejeno dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega neopredmetenega sredstva.

Skupino neopredmetenih sredstev skupine sestavlja predvsem programska oprema. Skupina nima neopredmetenih sredstev z nedoločljivo dobo koristnosti.

## Poznejši izdatki

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški, takoj ko nastanejo.

## Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene amortizacijske stopnje so naslednje:

Vrsta osnovnega sredstva	Amortizacijska stopnja 2018 (v %)	Amortizacijska stopnja 2017 (v %)
Materialne pravice-programi	25,00 – 50,00	25,00 – 50,00

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo. Oslabitev sredstev je podrobneje opisana v točki k2.

## f. Nekratkoročno odloženi stroški

Skupina izkazuje v naprej plačano najemnino poslovnega prostora za obdobje 5 let ter najemnino za uporabo licenc antivirusnega programa za obdobje 3 let. Najemnina se časovno razmejuje in časovno enakomerno prenaša med stroške najemnin, del, ki se nanaša na prihodnje poslovno leto pa se pripozna kot kratkoročno odloženi strošek.

## g. Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč, ki se prikažejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva.

Nabavna vrednost v skupini izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme. Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezne nepremičnine, naprave in oprema.

## Poznejši izdatki

Poznejši izdatki v zvezi s sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški, takoj ko nastanejo.

## Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Nedokončane gradnje se ne amortizirajo.

Ocenjene amortizacijske stopnje za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

Vrsta osnovnega sredstva	Amortizacijska stopnja 2018 (v %)	Amortizacijska stopnja 2017 (v %)
Gradbeni objekti, zunanja ureditev ter deli grad. objektov ter naložbene nepremičnine	1,00 - 6,00	1,00 - 6,00
Proizvodna oprema	3,00 - 20,00	3,00 - 20,00
Transportna sredstva	10,00 - 20,00	10,00 - 20,00
Gozdarska mehanizacija	10,00 - 12,50	-
Pisarniško in delovno pohištvo	10,00 - 20,00	10,00 - 20,00
Pisarniški stroji (telefoni, faksi, fotokop stroji, ipd.)	7,00 - 20,00	7,00 - 20,00
Računalniki in računalniška oprema	20,00 - 50,00	6,00 - 50,00
Drobni inventar	20	20
Druga neopredmetena sredstva - študije	10	10
Ostala neproizvajalna oprema	20	-
Vlaganja v tuja osnov.sred.	3,00 - 10,00	10

Preostale vrednosti in dobe koristnosti sredstva se letno pregledajo, in če je treba, popravijo. Dobički in izgube pri prodaji ali izločitvi se določijo tako, da se prihodki od prodaje primerjajo s knjigovodsko vrednostjo. Dobički in izgube pri prodaji so vključeni v izkaz poslovnega izida. Sredstva, ki so na voljo za prodajo, se prikažejo ločeno od drugih sredstev. Zanje se v letu prodaje amortizacija ne obračuna. Oslabitev sredstev je podrobneje opisana v točki k2.

#### **h. Naložbene nepremičnine**

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so v lasti skupine zato, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost nekratkoročne naložbe ali oboje. Naložbene nepremičnine so izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Metoda amortizacije in amortizacijske stopnje so enake kot pri nepremičninah v lastni rabi. Oslabitev sredstev je podrobneje opisana v točki k2.

#### **i. Sredstva, prejeta in dana v najem**

Najem je razvrščen kot finančni najem, če se s pogoji najema pomembna tveganja in koristi lastništva prenesejo na najemnika. Po začetnem pripoznanju je najeto sredstvo izkazano v znesku, ki je enak sedanji vrednosti vsote najemnin. Po začetnem pripoznanju se sredstvo obračunava v skladu z računovodskimi usmeritvami, ki veljajo za takšna sredstva. Odhodki iz finančnega najema se pripoznajo skladno z metodo veljavne obrestne mere.

Drugi najemi se obravnavajo kot poslovni najemi, pri katerih se najeta sredstva (najem sredstev ali sredstva dana v najem) ne pripoznajo v izkazu finančnega položaja skupine. Najemnina iz naslova poslovnega najema se pripozna kot strošek (najeta sredstva) oz. prihodek (sredstva, dana v najem) v izkazu poslovnega izida na podlagi enakomernega časovnega razmejevanja.

#### **j. Zaloge**

Zaloge trgovskega blaga in materiala se vrednotijo po nabavni vrednosti. Nabavno vrednost sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške prodaje. Na dan izkaza finančnega položaja skupina preveri čisto iztržljivo vrednost zalog trgovskega blaga.

Če je nižja od knjigovodske vrednosti zalog, se opravi slabitev zalog. Odpisi poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah. Metoda vrednotenja porabe zalog je metoda tehtanih povprečnih cen.

Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po stalnih planskih cenah. Skupina mesečno ugotavlja odmike po skupinah zalog. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotne vrednotenju zalog po proizvodjalnih stroških. Na dan izkaza finančnega položaja skupina preveri čisto iztržljivo vrednost zalog. Če je nižja od knjigovodske vrednosti zalog, se opravi slabitev zalog. Odpisi poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah.

#### **k. Oslabitev sredstev**

##### **k1. Finančna sredstva**

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslajeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, in ki se dajo zanesljivo izmeriti. Objektivni dokazi o oslavitvi finančnih sredstev so lahko naslednji:

- neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika,
- prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni skupini, če se ta strinja,
- znaki, da bo dolžnik šel v stečaj in
- izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

### **Oslabitev terjatev**

Skupina oceni dokaze o oslabitvi terjatev. Vse pomembne terjatve se posamezno izmerijo za namen posebne oslabitve. Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku oziroma v celotnem znesku, se štejejo kot dvomljive, v primeru, da se je začel sodni postopek, pa kot sporne terjatve.

Skupina oblikovanje, odpravo popravkov in izterjane odpisane terjatve izkaže v poslovnem izidu obdobja.

### **k2. Nefinančna sredstva**

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost zmanjšana za stroške prodaje in sicer tista, ki je višja.

### **I. Rezervacije**

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Med pomembnimi rezervacijami so:

#### **Rezervacije za pozaposlitvene in druge nekratkoročne zasluzke zaposlencev**

Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane nekratkoročne rezervacije. Druge obveznosti iz pozaposlitvenih zaslužkov zaposlencev ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo metode projicirane enote pripravi pooblaščen aktuar. Plačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

#### **m. Nekratkoročno razmejeni prihodki**

Državne in druge subvencije, prejete za kritje stroškov, so pripoznane dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih subvencije nadomestile. Ostali prihodki se pripoznajo, ko upravičeno pričakujemo, da bodo vodili do prejemkov.

Dolgoročno razmejeni prihodki predstavljajo razmejene prihodke iz naslova odobrenih sredstev za investicijo v sušilnico (Javni sklad RS za regionalni razvoj) in kotlovnico (RS Ministrstvo za gospodarstvo) ter odloženi prihodki iz naslova odstopljenih prispevkov invalidskega podjetja. Razmejeni prihodki se prenašajo med prihodke sorazmerno z obračunano amortizacijo zadevnih osnovnih sredstev in s porabo odstopljenih prispevkov, v skladu z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji invalidov.

#### **n. Prihodki iz pogodb s kupci**

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo ob prenosu obvladovanja proizvodov, blaga ali storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega skupina meni, da bo do njega upravičena v zameno za ta proizvod, blago ali storitve. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel obvladovanje nad proizvodi oz. koristi iz dobavljenih storitev. Prihodki se pripoznajo, kot sledi:

##### **Prodaja proizvodov**

Prodaja se pripozna, ko skupina stranki dostavi proizvod, blago; stranka je proizvod, blago sprejela, izterljivost povezanih terjatev pa je razumno zagotovljena. Od trenutka prodaje naprej skupina nima več obvladovanja nad prodanimi proizvodi ali storitvami.

##### **Prodaja storitev**

Prodaja storitev se pripozna v obračunskem obdobju, v katerem se opravijo storitve, glede na zaključek posla, ocenjenega na podlagi dejansko opravljene storitve kot sorazmernega dela celotnih storitev, ki se opravijo.

##### **Sredstva iz pogodb s kupci**

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Med sredstvi iz pogodb s kupci skupina izkazuje nezaračunane prihodke za dobavljeno blago kupcem.

##### **Poračun prodajnih cen GLS zaradi kasneje objavljenih povprečnih prodajnih cen referenčnega statističnega urada pri dolgoročnih prodajnih pogodbah**

Dolgoročne prodajne pogodbe določajo, da se prodajne cene prodanih GLS za nazaj usklajujejo in poračunajo glede na kasneje objavljene mesečne povprečne prodajne cene referenčnega statističnega urada. Ker gre pri poračunu za spremembo terjatev do kupcev, se ta sprememba pripozna v skladu z MSRP 9 kot finančno sredstvo ali finančna obveznost po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida.

##### **Obveznosti iz pogodb s kupci**

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa proizvoda ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je skupina prejela od kupca. V okviru obveznosti iz pogodb s kupci skupina izkazuje obveznosti za prejete predujme. Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

#### **o. Finančni prihodki in odhodki**

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od finančnih sredstev in pozitivne tečajne razlike. Prihodki iz zamudnih obresti se pripoznajo ob njihovem plačilu. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere.

Finančni odhodki obsegajo odhodke od obresti in negativne tečajne razlike. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida prikazujejo po metodi efektivnih obresti.

#### **p. Obdavčitev**

Davki vključujejo obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkažejo v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, kjer se nanašajo na postavke, ki se izkazujejo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivem dobičku za leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki nikoli niso obdavčljive ali odbitne. Obveznost skupine za obračunani davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so bile veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v posamičnih računovodskih izkazih družb v skupini in kot posledica konsolidacijskih izločanj neiztrženih dobičkov v zalogah. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), za katere se pričakuje, da bodo uporabljeni, ko se bo odložena terjatev za davek realizirala ali se bo odložena obveznost za davek poravnala.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka ter so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

#### **r. Izkaz denarnih tokov**

Izkaz denarnih tokov je za del, ki se nanaša na poslovanje, sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja na dan 31. 12. 2017 in izkaza finančnega položaja na dan 31. 12. 2018 ter iz podatkov izkaza poslovnega izida za obdobje januar – december 2018.

#### 4. Razkritja k posameznim postavkam v konsolidiranih računovodskih izkazih

##### 4.1 Prihodki od prodaje

###### Prihodki od prodaje

(v EUR)	2018	2017
Prihodki iz pogodb s kupci	80.214.259	63.986.081
Prilagoditev zaradi usklajevanja prodajnih cen GLS z indeksom cen	-269.479	0
<b>Skupaj prihodki od prodaje</b>	<b>79.944.780</b>	<b>63.986.081</b>

###### Prihodki iz pogodb s kupci glede na trg prodaje

(v EUR)	2018	Delež v %	2017	Delež v %
<b>Prihodki od prodaje na domačem trgu</b>	<b>73.550.698</b>	<b>91,69%</b>	<b>54.205.651</b>	<b>84,71%</b>
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	73.480.928	91,61%	53.129.814	83,03%
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala	69.770	0,09%	1.075.837	1,68%
<b>Prihodki od prodaje na tujem trgu</b>	<b>6.663.562</b>	<b>8,31%</b>	<b>9.780.431</b>	<b>15,29%</b>
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	6.659.605	8,30%	9.414.296	14,71%
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala	3.957	0,00%	366.135	0,57%
<b>Skupaj prihodki iz pogodb s kupci</b>	<b>80.214.259</b>	<b>100,00%</b>	<b>63.986.081</b>	<b>100,00%</b>

Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov, trgovskega blaga in materiala ter opravljenih storitev v obračunskem obdobju.

Skupina ima različne vrste prodaje proizvodov, in sicer: prodaja lesa po dolgoročnih in kratkoročnih pogodbah, prodaja materiala iz bencinskega servisa, prodaja lesa preko licitacij, prodaja lesa na podlagi javnega zbiranja ponudb ter prodaja lesa na panju.

###### *Prodaja lesa po dolgoročnih pogodbah*

Gre za prodajo lesa na kamionski cesti. Prihodki se pripoznajo takoj, ko kupec prevzame proizvode na kamionski cesti. Cene so določene na podlagi mesečnega cenika, ki upošteva avstrijske cene z dva do tri mesečnim zamikom, kar je odvisno od datuma objave mesečnih cen s strani Avstrijskega statističnega urada. 1 x letno se izvede poračun skladno z metodologijo opredeljeno v Pravilih prodaje GLS v skupini, kjer se poračuna neskladje med uporabljenimi in dejanskimi pripadajočimi avstrijskimi mesečnimi cenami. Gre za sukcesivno prodajo. Kupcu se izstavljajo računi 2 x mesečno.

###### *Prodaja lesa po kratkoročnih pogodbah*

Gre za prodajo lesa iz skladišč. Prihodki se pripoznajo takoj, ko kupec prevzame proizvode na skladišču ali pri kupcu. Cene so določene s pogodbo in so tržne. Sukcesivna prodaja je samo za nekatero prodajo sekancev, žagovine in drv.

#### *Prodaja materiala iz bencinskega servisa*

Gre za prodajo raznega materiala iz bencinskega servisa. Prihodki se pripoznajo takoj, ko kupec prevzame material. Sukcesivna prodaja je bila samo z pogodbeno določenimi kupci. Cene so tržne.

#### *Prodaja lesa preko licitacij*

Gre za prodajo lesa iz lesnih skladišč, kamor so bili gozdno lesni sortimenti pripeljani s kamionske ceste. Prihodki se pripoznajo v celoti po plačilu kupnine. Cene so tržne, ki pa ne smejo biti nižje kot so cene določene po dolgoročnih pogodbah.

#### *Prodaja lesa preko javnega zbiranja ponudb*

Gre za prodajo lesa iz kamionske ceste. Prihodki se pripoznajo, ko kupec odpelje proizvode. Gre za sukcesivno prodajo. Kupcu se izstavljajo računi 2 x mesečno. Cene so določene na način, da se izbere cena ponudnika, ki je dal najvišjo ponujeno ceno.

#### *Prodaja lesa na panju*

Gre za prodajo lesa najnižje kakovosti in/ali ko gre za odpravo nevarnosti v gozdu na manjših območjih iz že navedenega razloga odprave nevarnosti in/ali kadar sečnja s strani skupine ne bi bila ekonomsko upravičena. Prihodki se pripoznajo, ko se izvede sečnja.

Kupec GLS plača vrednost lesa na panju (EUR / m<sup>3</sup>) kot razliko med vrednostjo lesa na kamionski cesti (KC) in priznanimi stroški sečnje in spravila. Kupec GLS sečno in spravilo opravi sam.

##### 1. Vrednost les na (KC):

Ocena sortimentov posekanega lesa (upoštevajoč naš cenik) – cena gozdnih lesnih sortimentov: (hlodi iglavcev, hlodi listavcev, drugi okrogli les - iglavci, drugi okrogli les listavci) – EUR / m<sup>3</sup>.

##### 2. Stroški dela:

Upoštevajo se pogoji dela (normativi sečnje) in normativi spravila (EUR / m<sup>3</sup>).

Skupina beleži tudi prihodke od prodaje storitev, in sicer to so predvsem prihodki certificiranja, skladiščenja GLS in manipulacije, transportne storitve ter ostale storitve. Prihodki od storitev se pripoznajo, ko so storitve opravljene. Cene za posamezno vrsto storitev so opredeljene v pogodbah.

## **4.2 Sprememba vrednosti zalog**

Sprememba vrednosti zalog v letu 2018:

<b>(v EUR)</b>	<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>Sprememba 2018</b>
Nedokončana proizvodnja	944.014	762.283	181.731
Gotovi proizvodi	1.828.777	34.074	1.794.703
<b>Skupaj sprememba vrednosti zalog</b>	<b>2.772.791</b>	<b>796.357</b>	<b>1.976.434</b>

Sprememba vrednosti zalog v letu 2017:

(v EUR)	Stanje 31.12.2017	Stanje 31.12.2016	Sprememba 2017
<b>Nedokončana proizvodnja</b>	762.283	697.736	64.547
<b>Gotovi proizvodi</b>	34.074	8.225	25.849
<b>Skupaj sprememba vrednosti zalog</b>	<b>796.357</b>	<b>705.961</b>	<b>90.396</b>

Vrednost zalog nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov se je v obravnavanem obdobju povečala za **1.976.434 EUR**, kar v izkazu poslovnega izida predstavlja povečanje kosmatega poslovnega donosa (**2017: 90.396 EUR**).

#### 4.3 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

V obravnavanem obdobju skupina izkazuje za **6.114 EUR (2017: 25.373 EUR)** prihodkov od uporabe proizvodov in storitev ter blaga in materiala za lastne potrebe.

#### 4.4 Drugi poslovni prihodki

(v EUR)	2018	2017
Vlaganja RS v varovanje gozdov	161.186	58.429
Unovčenje menic za resnost ponudbe in dobro izvedbo posla	4.027	20.931
Poraba in odprava dolgoročnih rezervacij - nepovratna sredstva	10.288	10.288
Odprava dolgoročnih rezervacij - odpravnine	347	0
Odprava dolgoročnih rezervacij - vrnjeni prispevki iz plač	250.376	234.921
Odprava dolgoročnih rezervacij - subvencija Jav.jam.,prež.in inv.sklada	8.838	10.788
Povračila regresnih zahtevkov	5.191	0
Preveč vračunana nagrada preteklih let	69.374	0
Poraba investicij - vrnjeni prispevki iz plač	1.849	897
Neizplačan dopust - vrnjeni odstopljeni prispevki	921	564
Neplačani prispevki za zaposlovanje in PIZ	1.481	1.577
Prihodki od prodaje - izločitve OS	120.144	16.919
Odpisi obveznosti iz preteklih let	0	833
Ostali prihodki, povezani s poslovnimi učinki	0	2.953
Prejete odškodnine od zavarovalnice	10.854	16.700
Prejete odškodnine - ostalo	0	300
Izterjane odpisane terjatve	13.899	19.014
Prejeti sodni stroški, takse	1.798	0
Drugi prihodki	4.077	45
Najemnine	6.461	6.461
<b>Skupaj drugi poslovni prihodki</b>	<b>671.109</b>	<b>401.620</b>

Postavko sestavljajo prihodki od porabe in odprave nekratkoročnih rezervacij, vrnjeni prispevki, prihodki od prodaje naprav in opreme kot razlike med prodajno in knjigovodsko vrednostjo prodanih naprav in opreme ter odprava oslabitev naprav in opreme, prihodki zaradi obračunanega in neplačanega DDV, ki so nastali zaradi družb, ki so v stečaju, najemnine ter ostali poslovni prihodki.

#### 4.5 Stroški blaga, materiala in storitev

(v EUR)	2018	2017
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	74.611	351.412
Stroški materiala	1.211.929	1.435.307
Stroški energije	591.838	480.023
Drugi stroški materiala	142.509	154.947
<b>Skupaj stroški materiala</b>	<b>2.020.888</b>	<b>2.421.688</b>
Stroški proizvodnih storitev	35.593.665	20.837.968
Stroški transportnih storitev	1.687.804	1.230.760
Stroški storitev vzdrževanja nepremičnin naprav in opreme	465.969	333.809
Stroški najemnin	695.299	302.029
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	473.608	642.050
Stroški zavarovalnih premij in stroški storitev plačilnega prometa	163.363	195.526
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	448.910	536.691
Stroški sejmov, reklam in reprezentance	76.107	64.426
Stroški storitev pri izvozu	853	8.527
Stroški komunalnih storitev	36.574	43.637
Stroški koncesije za izkorišč.gozdov in rudnih bogastev v lasti RS	0	2.531
Stroški drugih neproizvodnih storitev	272.789	206.549
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>39.914.941</b>	<b>24.404.503</b>
<b>Skupaj stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>41.935.829</b>	<b>26.826.191</b>

Pogodbeni znesek za revidiranje konsolidiranega letnega poročila je bil v višini **13.980 EUR (2017: 15.440 EUR)** in za druge storitve dajanja zagotovil -revizija poročila o odnosih z obvladujočo družbo in dogovorjeni postopki v zvezi z odstopljenimi prispevki invalidskega **podjetja 1.000 EUR (2017: 1.000 EUR)**.

#### 4.6 Stroški dela

Stroški dela vsebujejo obračunane bruto plače zaposlencev, stroške socialnih zavarovanj, ki bremenijo skupino, regres za letni dopust, povračila za prevoz na delo, regres za prehrano med delom in drugo. Plače zaposlencev se izplačujejo v skladu s kolektivnimi pogodbami dejavnosti gozdarstva in v skladu s splošnimi akti skupine. Pri odobravanju stroškov v zvezi z delom skupina upošteva Uredbo o višini povračil v zvezi z delom in drugih prejemkov.

Višino povračil v zvezi z delom in drugih prejemkov delavcev določa s sklepom poslovodstvo skupine.

<b>(v EUR)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Plače in nadomestila	7.622.068	6.469.363
Stroški pokojninskih zavarovanj	695.901	608.652
Stroški drugih socialnih zavarovanj	576.706	476.327
Regres za letni dopust	332.662	311.410
Odpravnine	41.366	65.722
Prehrana med delom	452.065	433.094
Prevozi na delo	469.189	358.247
Vračunan neizkoriščen letni dopust in vračunani prispevki	38.627	64.941
Vračunana nagrada za poslovno uspešnost	251.739	200.000
Dodatno pokojninsko zavarovanje	263.570	207.046
Drugi stroški dela	71.605	152.685
<b>Skupaj stroški dela</b>	<b>10.815.498</b>	<b>9.347.488</b>

Med drugimi stroški dela so tudi stroški oblikovanih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini **62.660 EUR (2017: 152.682 EUR)**.

### **Stroški dela po skupinah**

<b>(v EUR)</b>	<b>Plače in nadom. 2018</b>	<b>Delež %</b>	<b>Plače in nadom. 2017</b>	<b>Delež %</b>
<b>Poslovodstvo</b>	<b>198.601</b>	<b>2,61</b>	<b>185.711</b>	<b>2,87</b>
MIHA MARENČE - v. d. poslovodstva do 30.04.2017	0	0,00	35.749	0,55
MEH BORUT - pooblaščenec do 03.03.2017	0	0,00	15.527	0,24
FICKO ZLATKO - pooblaščenec do 30.04.2017 in poslovodstvo od 01.05.2017	107.917	1,42	84.043	1,30
DEJAN KAISERSBERGER - poslovodstvo od 01.05.2017	90.684	1,19	50.392	0,78
<b>Izplačila po individualnih pogodbah</b>	<b>342.438</b>	<b>4,49</b>	<b>441.058</b>	<b>6,82</b>
<b>Ostali zaposleni</b>	<b>7.081.029</b>	<b>92,90</b>	<b>5.842.593</b>	<b>90,31</b>
<b>Skupaj stroški dela poslovodstva</b>	<b>7.622.068</b>	<b>100,00</b>	<b>6.469.363</b>	<b>100,00</b>

### **Število zaposlenih po stopnjah formalne izobrazbe na dan 31. 12. 2018**

<b>Izobrazba</b>	<b>Število zaposlenih na dan 31.12.2018</b>	<b>Delež na dan 31.12.2018</b>	<b>Število zaposlenih na dan 31.12.2017</b>	<b>Delež na dan 31.12.2017</b>
Nekvalificiran	52	13	42	12
Polkvalificiran	20	5	20	6
Kvalificiran	88	22	85	24
Srednja strokovna usposobljenost	76	19	69	19
Višja izobrazba	29	7	28	8
Visoka izobrazba	131	33	112	31
<b>Skupaj število zaposlenih</b>	<b>396</b>	<b>100</b>	<b>356</b>	<b>100</b>

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2018 je bilo **352,07 (2017: 338,41)**.

#### 4.7 Amortizacija

(v EUR)	2018	2017
Premoženjske pravice in druga neopred.sredstva	52.133	41.228
<b>Amortizacija neopredmetenih sredstev</b>	<b>52.133</b>	<b>41.228</b>
Zgradbe	134.220	105.773
Proizvajalne naprave in stroji	443.380	314.310
Druge naprave in stroji	195.333	132.776
<b>Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme</b>	<b>772.934</b>	<b>552.859</b>
Naložbene nepremičnine	517	768
<b>Amortizacija naložbenih nepremičnin</b>	<b>517</b>	<b>768</b>
<b>Skupaj amortizacija</b>	<b>825.584</b>	<b>594.855</b>

Amortizacija je obračunana v skladu z načrtovano dobo koristnosti neopredmetenih sredstev ter nepremičnin, naprav in opreme.

Skupina je v letu 2018 iz naslova odprave odloženih prihodkov iz prejetih subvencij pokrivala stroške amortizacije v višini **10.288 EUR (2017: 10.288 EUR)**.

#### 4.8 Oslabitve

(v EUR)	2018	2017
Oblikovani popravki vrednosti terjatev	72.968	59.162
Oslabitve nepremičnin, naprave in opreme	33.707	8.711
<b>Skupaj drugi stroški</b>	<b>106.675</b>	<b>67.873</b>

#### 4.9 Drugi poslovni odhodki

(v EUR)	2018	2017
Izguba pri odtujitvi sredstev	8.131	1.588
Dajatve, neodvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov	52.164	29.317
Nadomestilo za upravljanje z državnimi gozdovi	14.570.829	11.436.437
Nagrade za prakso	6.620	5.079
Finančne in solidarnostne pomoči	2.132	844
Članarine združenjem	41.125	29.383
Denarne kazni in odškodnine	44.001	25.709
Rezervacije - sanacija kamnoloma	743	743
Donacije v denarju	9.741	6.450
Drugi stroški in odhodki	5.302	16.026
<b>Skupaj drugi poslovni odhodki</b>	<b>14.740.788</b>	<b>11.551.576</b>

Skupina plačuje za upravljanje gozdov nadomestilo v višini 20 % prihodkov od zaračunane prodaje lesa.

#### 4.10 in 4.11 Finančni prihodki in odhodki

(v EUR)	2018	2017
Prihodki iz posojil (obresti)	44.708	27.423
Prejeti popusti in skonti	122.342	42.588
Zamudne obresti kupcev	17.980	26.219
Drugi finančni prihodki (stroški opomina)	477	350
<b>Skupaj finančni prihodki</b>	<b>185.507</b>	<b>96.580</b>
Odhodki za obresti od prejetih posojil	-5.976	-8.379
Odhodki za obresti iz finančnih najemov	-4.089	-758
Drugi finančni odhodki - aktuarski izračun rezervacij	-4.652	-4.156
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	-438	-179
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti - obresti	-18.038	-2.332
<b>Skupaj finančni odhodki</b>	<b>-33.193</b>	<b>-15.804</b>
<b>Finančni izid</b>	<b>152.315</b>	<b>80.776</b>

#### 4.12 Davek iz dobička

(v EUR)	2018	2017
Obračunani davek	-2.420.608	-3.244.367
Odloženi davek	49.887	12.353
<b>Davki</b>	<b>-2.370.721</b>	<b>-3.232.014</b>

(v EUR)	2018	2017
<b>Poslovni izid pred davki</b>	<b>14.326.377</b>	<b>16.196.264</b>
Izračunan davek po veljavni davčni stopnji	2.722.012	3.077.290
Davčni učinek neobdavčenih prihodkov	-5.786	-3.613
Davčni učinek odhodkov, ki se pri obračunu davka ne odštejejo	104.103	222.682
Davčne olajšave	-449.607	-64.345
<b>Davki</b>	<b>2.370.721</b>	<b>3.232.014</b>
<b>Efektivna davčna stopnja</b>	<b>17%</b>	<b>20%</b>

Veljavna stopnja davka na dobiček za Slovenijo je v letu 2018 znašala **19 %** (2017: **19 %**). Efektivna stopnja v letu 2018 znaša **17 %** (2017: **20 %**).

#### 4.13 Drugi vseobsegajoči donos

(v EUR)	2018			2017		
	bruto vrednost	odloženi davek	neto vrednost	bruto vrednost	odloženi davek	neto vrednost
Aktuarski dobiček/izguba	11.924	-1.915	10.009	14.908	-2.380	12.528

#### 4.14 Nepremičnine, naprave in oprema

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2018

(v EUR)	Zemlj.	Zgradbe	Proizv. naprave in stroji	Proizv. naprave in stroji -leasing	Druge naprave in stroji	Os.sred. v grad.oz. izdelavi	SKUPAJ OOS
<b>Nabavna vrednost</b>							
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>597.481</b>	<b>5.865.521</b>	<b>8.527.306</b>	<b>255.332</b>	<b>1.086.218</b>	<b>192.019</b>	<b>16.523.878</b>
Nove pridobitve	216.356	1.329.604	3.721.246	199.290	258.525	6.797.945	12.522.966
Odtujitve	2.902	0	412.775	0	45.104	6.242.021	6.702.802
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>810.935</b>	<b>7.195.125</b>	<b>11.835.777</b>	<b>454.622</b>	<b>1.299.639</b>	<b>747.944</b>	<b>22.344.042</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>							
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>17.757</b>	<b>2.564.724</b>	<b>6.461.325</b>	<b>3.105</b>	<b>399.333</b>	<b>0</b>	<b>9.446.243</b>
Odtujitve	0	0	403.614	0	45.008	0	448.622
Amortizacija	0	134.220	422.962	20.418	195.333	0	772.934
Prevrednotovanje	7.067	21.612	5.028	0	0	0	33.707
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>24.824</b>	<b>2.720.556</b>	<b>6.485.701</b>	<b>23.523</b>	<b>549.658</b>	<b>0</b>	<b>9.804.261</b>
<b>Neodpisana knjigovodska vrednost</b>							
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>579.724</b>	<b>3.300.798</b>	<b>2.065.982</b>	<b>252.227</b>	<b>686.885</b>	<b>192.020</b>	<b>7.077.636</b>
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>786.111</b>	<b>4.474.569</b>	<b>5.350.077</b>	<b>431.099</b>	<b>749.981</b>	<b>747.944</b>	<b>12.539.781</b>

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme v letu 2017

(v EUR)	Zemlj.	Zgradbe	Proizv. naprave in stroji	Proizv. naprave in stroji -leasing	Druge naprave in stroji	Os.sred. v grad.oz. izdelavi	SKUPAJ OOS
<b>Nabavna vrednost</b>							
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>597.481</b>	<b>5.245.658</b>	<b>8.384.331</b>	<b>281.982</b>	<b>637.794</b>	<b>12.462</b>	<b>15.159.708</b>
Nove pridobitve	0	619.863	48.509	224.282	462.946	1.535.091	2.890.692
Prenos	0	0	250.932	-250.932	0	0	0
Odtujitve	0	0	143.636	0	13.990	1.355.534	1.513.161
Prevrednotovanje	0	0	-12.829	0	-532	0	-13.361
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>597.481</b>	<b>5.865.521</b>	<b>8.527.306</b>	<b>255.332</b>	<b>1.086.218</b>	<b>192.019</b>	<b>16.523.878</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>							
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>17.757</b>	<b>2.458.950</b>	<b>6.225.065</b>	<b>66.972</b>	<b>280.880</b>	<b>0</b>	<b>9.049.623</b>
Prenos	0	0	66.972	-66.972	0	0	0
Odtujitve	0	0	137.610	0	13.981	0	151.590
Amortizacija	0	105.774	311.205	3.105	132.776	0	552.860
Prevrednotovanje	0	0	-4.307	0	-344	0	-4.650
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>17.757</b>	<b>2.564.724</b>	<b>6.461.325</b>	<b>3.105</b>	<b>399.332</b>	<b>0</b>	<b>9.446.243</b>
<b>Neodpisana knjigovodska vrednost</b>							
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>579.724</b>	<b>2.786.708</b>	<b>2.159.266</b>	<b>215.010</b>	<b>356.914</b>	<b>12.462</b>	<b>6.110.084</b>
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>579.724</b>	<b>3.300.798</b>	<b>2.065.982</b>	<b>252.227</b>	<b>686.885</b>	<b>192.019</b>	<b>7.077.636</b>

V obravnavanem poslovnem letu je skupina investirala v zemljišča v višini **216.356 EUR (31.12.2017: 0 EUR)** in v nepremičnine v višini **1.329.604 EUR (31. 12.2017: 619.863 EUR)**, in sicer gre za vlaganja v tuja osnovna sredstva kot izgradnja gozdnih cest in vlak, mostov, postavitvev skladišč, nadstreškov, vlaganja v izgradnjo poslovne stavbe ter povečanje nabavne vrednosti obstoječih objektov in drugo v drugo vlaganje.

V opremo je skupina investirala v višini **4.179.061 EUR (31.12.2017: 735.737 EUR)** nabavne vrednosti, kar izkazuje kot nove nabave ter povečanje nabavne vrednosti, in sicer nakup novih avtomobilov, tovornih vozil, gozdarske mehanizacije, brusilnega stroja CNC, bencinske točilne ploščadi, viličarjev, računalniške opreme, pohištva in drugo opremo.

Zmanjšanje sedanje vrednosti sredstev predstavlja znesek obračunane amortizacije v višini **772.934 EUR (31.12.2017: 552.860 EUR)** ter odprodaje in zmanjšanje vrednosti sredstva in izločitve iz uporabe proizvodnih naprav in strojev ter druge opreme v višini neodpisane vrednosti v višini **12.160 EUR (31.12.2017: 6.035 EUR)**.

Skupina je v letu 2018 opravila oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, in sicer tistih, katerih knjigovodska vrednost je preseгла njegovo nadomestljivo vrednost na podlagi cenitvenih poročil pooblaščenih ocenjevalcev družbe Samps za premično premoženje ter Inštituta za nepremičnine za nepremično premoženje. V letu 2017 se je oslabila oprema na podlagi cenitve družbe Auditor d. o. o.

Skupina je oslabila nepremičnine v višini **28.679 EUR** ter opremo v višini **5.028 EUR (31.12.2017: 8.711 EUR)**.

#### **Naprave v leasingu po stanju na dan 31. 12. 2018**

<b>(v EUR)</b>	<b>Nab.vred.</b>	<b>Pop.vred.</b>	<b>Knjig.vred.</b>
1. VILIČAR DIZEL STILL	31.050	6.210	24.840
2. SEKALNIK BRUKS Z TRANSPORTNO LINIJO IN OPREMO	224.282	14.960	209.322
3. DEMO CNC BRUSILNI STROJ VOLLMER CAG200	40.350	2.354	37.996
4. VOLVO NAKLADALNIK L70H	158.940	0	158.940
<b>SKUPAJ</b>	<b>454.622</b>	<b>23.523</b>	<b>431.099</b>

#### **Naprave v leasingu po stanju na dan 31. 12. 2017**

<b>(V EUR)</b>	<b>Nab.vred.</b>	<b>Pop.vred.</b>	<b>Knjig.vred.</b>
<b>1. VILIČAR DIZEL STILL</b>	31.050	3.105	27.945
<b>2. SEKALNIK BRUKS Z TRANSPORTNO LINIJO IN OPREMO</b>	224.282	0	224.282
<b>Skupaj osnovna sredstva v leasingu</b>	<b>255.332</b>	<b>3.105</b>	<b>252.227</b>

Osnovna sredstva skupine niso prosta vseh bremen.

Skupina ima kot jamstvo za nekratkoročni kredit po pog. števil LD0930100034 in LD1521800051 zastavljeno pri NLB-ju naslednja osnovna sredstva:

#### Neodpisana vrednost na dan 31. 12. 2018

Zap. št.	Nadrejena invent. števil.		Nabavna vrednost	Popravek vrednosti	Neodpisana vrednost
1.	010820	Kotel na lesno biomaso	757.149	318.158	438.991
2.	001529	Objekt nova žagalnica	968.550	656.056	312.494
3.	010166	Skladišče modro	41.846	7.875	33.971
<b>Skupaj zastavljena sredstva pri NLB</b>			<b>1.767.545</b>	<b>982.090</b>	<b>785.456</b>

#### Neodpisana vrednost na dan 31. 12. 2017

Zap. št.	Nadrejena invent. števil.		Nabavna vrednost	Popravek vrednosti	Neodpisana vrednost
1.	010820	Kotel na lesno biomaso	757.149	280.301	476.848
2.	001529	Objekt nova žagalnica	968.550	646.370	322.179
3.	010166	Skladišče modro	56.858	10.132	46.726
<b>Skupaj zastavljena sredstva pri NLB</b>			<b>1.782.557</b>	<b>936.803</b>	<b>845.753</b>

#### Neodpisana vrednost na dan 31. 12. 2018

Zap. št.	Invent. števil.	Zemljišče	Nabavna vrednost	Neodpisana vrednost
1.	008087	parc. št. 444/4 ZKV 89	131.020	131.020
2.	011189	parc. št. 444/5 ZKV 89	2.342	2.342
3.	011190	parc. št. 444/6 ZKV 89	6.545	6.545
<b>Skupaj zastavljena sredstva pri NLB</b>			<b>139.906</b>	<b>139.906</b>

#### Neodpisana vrednost na dan 31. 12. 2017

Zap. št.	Invent. števil.	Zemljišče	Nabavna vrednost	Neodpisana vrednost
1.	008087	parc. št. 444/4 ZKV 89	131.020	131.020
2.	011189	parc. št. 444/5 ZKV 89	2.342	2.342
3.	011190	parc. št. 444/6 ZKV 89	6.545	6.545
<b>Skupaj zastavljena sredstva pri NLB</b>			<b>139.906</b>	<b>139.906</b>

Prav tako ima skupina pri Slovenskem regionalnem razvojnem skladu za dolgoročni kredit št. 1100UBL-00835 zastavljena naslednja osnovna sredstva:

### Neodpisana vrednost na dan 31. 12. 2018

Zap. št.	Invent. šte.		Nabavna vrednost	Neodpisana vrednost
1.	008092	parc.štev. 457/19	2.319	2.319
2.	008085	parc.štev. 458/1	2.324	2.324
3.	011198	parc.štev. 458/2	1.388	1.388
4.	008088	parc.štev. 443/10	7.771	7.771
5.	011188	parc.štev. 443/9	39	39
6.	008089	parc.štev. 457/29	149.423	149.423
7.	011191	parc.štev. 457/30	4.842	4.842
8.	011192	parc.štev. 457/31	739	739
9.	011193	parc.štev. 457/32	406	406
10.	011194	parc.štev. 457/33	2.067	2.067
11.	011195	parc.štev. 457/34	2.028	2.028
12.	011196	parc.štev. 457/35	86	86
13.	011197	parc.štev. 457/36	30.486	30.486
14.	008090	parc.štev. 457/16	4.793	4.793
15.	008091	parc.štev. 457/17	4.744	4.744
16.	008093	parc.štev. 2170/94	13.607	13.607
17.	010466	parc.štev. 3223/8	8.826	8.826
18.	011199	parc.štev. 3223/4	2.610	2.610
19.	011200	parc.štev. 3223/5	337	337
20.	011201	parc.štev. 3223/6	1.370	1.370
21.	011202	parc.štev. 3223/7	104	104
<b>SKUPAJ</b>			<b>240.310</b>	<b>240.310</b>

### Neodpisana vrednost na dan 31. 12. 2017

Zap. št.	Invent. šte.		Nabavna vrednost	Neodpisana vrednost
1.	008092	parc.štev. 457/19	2.319	2.319
2.	008085	parc.štev. 458/1	2.324	2.324
3.	011198	parc.štev. 458/2	1.388	1.388
4.	008088	parc.štev. 443/10	7.771	7.771
5.	011188	parc.štev. 443/9	39	39
6.	008089	parc.štev. 457/29	149.423	149.423
7.	011191	parc.štev. 457/30	4.842	4.842
8.	011192	parc.štev. 457/31	739	739
9.	011193	parc.štev. 457/32	406	406
10.	011194	parc.štev. 457/33	2.067	2.067
11.	011195	parc.štev. 457/34	2.028	2.028

12.	011196	parc.štev. 457/35	86	86
13.	011197	parc.štev. 457/36	30.486	30.486
14.	008090	parc.štev. 457/16	4.793	4.793
15.	008091	parc.štev. 457/17	4.744	4.744
16.	008093	parc.štev. 2170/94	13.607	13.607
17.	010466	parc.štev. 3223/8	11.786	11.786
18.	011199	parc.štev. 3223/4	3.485	3.485
19.	011200	parc.štev. 3223/5	337	337
20.	011201	parc.štev. 3223/6	1.370	1.370
21.	011202	parc.štev. 3223/7	104	104
<b>SKUPAJ</b>			<b>244.145</b>	<b>244.145</b>

### Neodpisana vrednost na dan 31. 12. 2018

Zap. št.	Nadrejena invent. štev.	Zgradbe	Nabavna vrednost	Popravek vrednosti	Neodpisana vrednost
1.	001173	Kotlovnica	303.267	161.884	141.382
2.	001333	Upravna zgradba	556.717	242.132	314.585
3.	001427	Skladišče temperirano	102.977	59.448	43.529
4.	001476	Lamelirnica	788.393	491.461	296.932
5.	004443	Skladišče leseno	17.885	4.878	13.007
<b>Skupaj zastavljena sredstva pri SRRS</b>			<b>1.769.238</b>	<b>959.803</b>	<b>809.435</b>

### Neodpisana vrednost na dan 31. 12. 2017

Zap. št.	Nadrejena invent. štev.	Zgradbe	Nabavna vrednost	Popravek vrednosti	Neodpisana vrednost
1.	001173	Kotlovnica	296.836	157.294	139.542
2.	001333	Upravna zgradba	556.717	232.531	324.186
3.	001427	Skladišče temperirano	102.977	58.418	44.558
4.	001476	Lamelirnica	784.406	483.597	300.809
5.	004443	Skladišče leseno	17.885	4.431	13.454
<b>Skupaj zastavljena sredstva pri SRRS</b>			<b>1.758.820</b>	<b>936.272</b>	<b>822.549</b>

#### 4.15 Naložbene nepremičnine

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2018

(v EUR)	Naložbene nepremičnine
<b>Nabavna vrednost</b>	
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>414.685</b>
<b>Zmanjšanje</b>	-20.045
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>394.639</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>	
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>404.965</b>
<b>Zmanjšanje</b>	-11.607
<b>Amortizacija</b>	517
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>393.875</b>
<b>Neodpisana knjigovodska vrednost</b>	
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>9.719</b>
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>765</b>

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2017

(v EUR)	Naložbene nepremičnine
<b>Nabavna vrednost</b>	
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>414.685</b>
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>414.685</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>	
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>404.197</b>
<b>Amortizacija</b>	768
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>404.965</b>
<b>Neodpisana knjigovodska vrednost</b>	
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>10.487</b>
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>9.719</b>

Na dan 31.12.2018 skupina izkazuje **765 EUR (31.12.2017: 9.719 EUR)** naložbenih nepremičnin – objekti dani v najem. Zmanjšanje sedanje vrednosti naložbenih nepremičnin predstavlja obračunana amortizacija v višini **517 EUR (31.12.2017: 768 EUR)** ter prodaja gozdarske kočice Strmec v višini neodpisane vrednosti **8.437 EUR**. Prihodki od oddajanja naložbenih nepremičnin so bili v višini **2.166 EUR (31.12.2017: 2.316 EUR)**.

#### 4.16 Neopredmetena sredstva

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2018

(v EUR)	Premoženjske pravice-programi	Druga neopredmetena sredstva	Neopred. sred.v pridob.	SKUPAJ
<b>Nabavna vrednost</b>				
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>230.423</b>	<b>2.500</b>	<b>5.180</b>	<b>238.103</b>
Nove pridobitve	38.101	0	37.581	75.682
Odtujitve	592	0	34.841	35.433
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>267.932</b>	<b>2.500</b>	<b>7.920</b>	<b>278.352</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>				
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>128.904</b>	<b>750</b>	<b>0</b>	<b>129.655</b>
Amortizacija	51.883	250	0	52.133
Odtujitve	592	0	0	592
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>180.196</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>181.196</b>
<b>Neodpisana knjigovodska vrednost</b>				
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>101.519</b>	<b>1.750</b>	<b>5.180</b>	<b>108.448</b>
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>87.736</b>	<b>1.500</b>	<b>7.920</b>	<b>97.156</b>

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2017

(v EUR)	Premoženjske pravice-programi	Druga neopredmetena sredstva	Neopred. sred.v pridob.	SKUPAJ
<b>Nabavna vrednost</b>				
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>206.503</b>	<b>2.500</b>	<b>12.109</b>	<b>221.112</b>
Nove pridobitve	58.519	0	51.484	110.004
Odtujitve	34.599	0	58.414	93.013
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>230.423</b>	<b>2.500</b>	<b>5.180</b>	<b>238.103</b>
<b>Nabrani popravek vrednosti</b>				
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>122.485</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>122.985</b>
Amortizacija	40.978	250	0	41.228
Odtujitve	34.559	0	0	34.559
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>128.904</b>	<b>750</b>	<b>0</b>	<b>129.655</b>
<b>Neodpisana knjigovodska vrednost</b>				
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>84.018</b>	<b>2.000</b>	<b>12.109</b>	<b>98.127</b>
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>101.519</b>	<b>1.750</b>	<b>5.180</b>	<b>108.448</b>

Nekratkoročne premoženjske pravice – programi so v višini **87.736 (31.12.2017: 101.519 EUR)**. Druga neopredmetena sredstva v višini **1.500 EUR (31.12.2017: 1.750 EUR)** predstavljajo vlaganja v študiji izvedljivosti investicije. Investicija v teku v višini **7.920 EUR** predstavlja program za poslovno obveščanje (**31.12.2017: 5.180 EUR** – program za elektronsko podpisovanje). V letu 2018 so se neopredmetena sredstva zmanjšala za **52.133 EUR (31.12.2017: 41.228 EUR)** zaradi obračunane amortizacije. Prodaje in izločitve iz uporabe premoženjskih pravic so bile v višini neodpisane vrednosti **0 EUR (31.12.2017: 41 EUR)**.

Največjo posamično vrednost v višini **21.879 EUR** predstavlja programska oprema modul javnega naročanja (**31.12.2017: 26.913 EUR** – modul javnega naročanja). Preostala doba koristnosti neopredmetenega sredstva je 35 mesecev (31. 12. 2017: 47 mesecev).

Izkazana neopredmetena sredstva so last skupine in so prosta vseh bremen.

#### 4.17 Nekratkoročno odloženi stroški

Med nekratkoročnimi odloženimi stroški v znesku **7.233 EUR (31. 12. 2017: 11.573 EUR)** skupina vodi plačano najemnino poslovnega prostora za obdobje petih let. Celotna najemnina je znašala **21.700 EUR**, del v višini **4.340 EUR (2017: 4.340 EUR)** smo prenesli v stroške poslovnega leta 2018, del v višini **4.340 EUR (2017: 4.340 EUR)** pa je bil prenesen na kratkoročne odložene stroške.

Prav tako skupina med nekratkoročnimi odloženimi stroški v znesku **990 EUR (31. 12. 2017: 2.177 EUR)** vodi v letu 2018 plačano najemnino antivirusnega programa za obdobje treh let. Celotna najemnina je znašala **3.563 EUR**, del v višini **1.188 EUR (2017:198 EUR)** smo prenesli v stroške poslovnega leta 2018, del v višini **1.188 EUR (2017: 1.188 EUR)** pa je bil prenesen na kratkoročne odložene stroške.

#### 4.18 Odložene terjatve za davek

V obravnavanem obdobju skupina izkazuje **111.278 EUR (31.12.2017: 63.308)** odloženih terjatev za davek iz naslova oblikovanja rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejnih nagrad, iz naslova izločanja neiztrženih dobičkov v zalogah ter iz naslova prodaje nepremičnin, naprav in opreme. Pri izračunu je skupina uporabila 19,00 % davčno stopnjo.

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
Zaloge	29.164	12.226
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluzke	51.215	51.082
Nepremičnine, naprave in oprema	30.900	0
<b>Skupaj</b>	<b>111.278</b>	<b>63.308</b>

(v EUR)	Stanje 31.12.2017	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	Stanje 31.12.2018
Zaloge	12.226	16.938	0	29.164
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluzke	51.082	10.142	-10.009	51.215
Nepremičnine, naprave in oprema	0	30.900	0	30.900
<b>Skupaj</b>	<b>63.308</b>	<b>57.979</b>	<b>-10.009</b>	<b>111.278</b>

#### 4.19 Zaloge

Skupina v zalogah izkazuje izdelavni material, nedokončano proizvodnjo, polizdelke in proizvode.

Zaloge surovin in materiala se vodijo po tehtanih povprečnih nabavnih cenah.

Zaloge nedokončane proizvodnje se med letom vodijo po stalnih planskih cenah z odmiki. Konec leta se zaloge ovrednotijo na raven ocenjene iztržljive vrednosti, če je ta nižja od proizvodjalnih stroškov.

Konec leta 2018 ni bilo potrebno slabiti zalog na raven iztržljive vrednosti, ker je bila iztržljiva vrednost višja od knjigovodske vrednosti.

#### Slabitev zalog na dan 31. 12. 2017

(v EUR)	Knjigovodska vrednost na dan 31.12.2017	Prevrednotenje na dan 31.12.2017	Čista iztržljiva vrednost na dan 31.12.2017
Nedokončana proizvodnja	771.230	-8.947	762.283
Proizvodi	36.768	-2.694	34.074
<b>Skupaj</b>	<b>807.998</b>	<b>-11.641</b>	<b>796.357</b>

Skupina ima zaloge gotovih proizvodov, proizvodnje in pol proizvodov konec leta ovrednotene na raven ocenjene iztržljive vrednosti. Iz tega naslova je skupina oslabilala zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov ter proizvodov v višini **0 EUR (31. 12. 2017: 11.641)**.

Skupina ima zaloge na dan 31.12.2018 v višini **3.319.916 EUR (31.12.2017: 1.244.028 EUR)**.

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
<b>1. Zaloge surovin in materiala</b>	<b>607.333</b>	<b>471.409</b>
- rezervni deli - mehanične delavnice	0	16.654
- bukovi elementi	214.413	272.224
- material in repormaterial	96.476	94.771
- hlodovina	296.444	87.759
<b>2. Zaloge drobnega invent. in embalaže</b>	<b>4.140</b>	<b>4.140</b>
- letve za letvičenje	4.140	4.140
<b>3. Nedokončana proizvodnja</b>	<b>879.665</b>	<b>697.936</b>
- hlodovina	308.841	308.740
- drva	375	0
- žagan les	439.993	291.120
- lepljeni profili in plošče	5	194
- žagovina, sekanci, lubje, skoblanci	3.516	12.627
- skobeljni elementi	55.186	35.721

- nekurantno blago - elementi	371	386
- bukov program	48.986	46.106
- bukov program (drva)	10.922	1.123
- jelov program s polkni in paletami	11.471	1.919
<b>4. Proizvodi</b>	<b>1.828.777</b>	<b>34.074</b>
- žagovina, sekanci, lubje, odčelki, drva	2.465	1.384
- lepljeni profili in plošče	10.269	32.690
- gozdno lesni sortimenti	1.816.042	0
<b>5. Zaloge blaga</b>	<b>0</b>	<b>36.471</b>
<b>Skupaj zaloge</b>	<b>3.319.916</b>	<b>1.244.028</b>

#### 4.20      **Kratkoročne finančne terjatve**

Kot kratkoročne finančne terjatve skupina vodi dani depozit v znesku **2.000.000 EUR** za dobo šestih mesecev z datumom vračila 03. 05. 2019. Skupina vodi tudi dane depozite v skupnem znesku **11.000.000 EUR** za dobo 12 mesecev in z datumi vračila v juniju ter juliju 2019. Sklenjeni so bili kot nekratkoročni depoziti, ki so se na dan 31. 12. 2018 razvrstili med kratkoročne depozite.

Skupina ima tako kratkoročne finančne terjatve v višini **13.000.000 EUR**.

Na dan 31. 12. 2017 je kot kratkoročne finančne terjatve skupina vodila dani depozit v znesku **2.000.000 EUR** za dobo 12 mesecev in z datumom vračila 02. 11. 2018 ter dani depozit v znesku **5.000.000 EUR** za dobo 12 mesecev in z datumom vračila 02. 07. 2018.

V skladu z MSRP 9 je skupina pri določanju, ali se je kreditno tveganje (tj. tveganje nevrčila depozita) za finančni instrument od začetnega pripoznanja pomembno povečalo, upoštevala primerne in dokazljive informacije, ki se lahko pridobijo brez pretiranih stroškov ali prizadevanj. Skupina je preverila bonitetno oceno bank, pri katerih ima vezane depozite, in ugotovila, da je verjetnost blokad v prihodnje zelo majhna. Tako skupina ni pripoznala slabitve iz tega naslova.

#### 4.21 Kratkoročne poslovne terjatve

(v EUR)	Nominalna vrednost 31.12.2018	Popravek vrednosti terjatev 31.12.2018	Knjigovodska vrednost 31.12.2018	Nominalna vrednost 31.12.2017	Popravek vrednosti terjatev 31.12.2017	Knjigovodska vrednost 31.12.2017
Kratkoroč. terjatve do kupcev v državi	7.953.979	106.503	7.847.476	3.198.165	53.166	3.144.999
Kratkoročne terjatve za obresti	12.518	12.518	0	6.528	6.344	184
Kratkoroč. terjatve do kupcev v tujini	539.110	60.437	478.673	521.619	60.437	461.182
<b>Skupaj terjatve do kupcev</b>	<b>8.505.608</b>	<b>179.459</b>	<b>8.326.149</b>	<b>3.726.312</b>	<b>119.947</b>	<b>3.606.365</b>
Terjatve za obresti - banka depozit	446	0	446	1	0	1
Terjatve za odbitni DDV	210.847	0	210.847	192.778	0	192.778
Terjatve do ZPIZ	1.049	0	1.049	1.016	0	1.016
Terjatve za davek od dohodka pravnih oseb	0	0	0	564	0	564
Terjatve do ZZS	26.501	0	26.501	27.931	0	27.931
Terjatve do Javni jamstveni preživninski in invalidski sklad	1.168	0	1.168	1.505	0	1.505
Terjatve za ostala nadom. plač	850	0	850	685	0	685
Terjatve do zalog materiala in blaga	0	0	0	9	0	9
Druge terjatve do delavcev	1.875	0	1.875	224	0	224
Terjatve za odtegljaje delavcev-benc.servis	0	0	0	1.015	0	1.015
Terjatev do gospodarskih družb - odškodnine	0	0	0	300	0	300
Terjatve do zavarovalnic	1.319	0	1.319	200	0	200
Terjatve za trošarine	15.448	0	15.448		0	0
Ostale terjatve	0	0	0	109	0	109
<b>Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b>	<b>259.502</b>	<b>0</b>	<b>259.502</b>	<b>226.337</b>	<b>0</b>	<b>226.337</b>
<b>Skupaj kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>8.765.110</b>	<b>179.459</b>	<b>8.585.651</b>	<b>3.952.649</b>	<b>119.947</b>	<b>3.832.702</b>

Skupina izkazuje po stanju na dan 31.12.2018 kratkoročne poslovne terjatve v višini **8.585.651 EUR (31.12.2017: 3.832.702 EUR)**.

Terjatve za odbitni DDV predstavlja vstopni DDV v višini **210.847 EUR (31.12.2017: 192.778 EUR)**.

Terjatve do ZZS v višini **26.501 EUR (31.12.2017: 27.931 EUR)** predstavljajo terjatve za refundacije nadomestil za bolniško odsotnost in poškodbe pri delu za meseca november in december 2018.

Terjatve do delavcev za odtegljaje pri plačah za december 2018, izplačanih v januarju 2019 znašajo **1.875 EUR (31.12.2017: 1.239 EUR)**.

Vodilnim v skupini, zaposlenim po individualnih pogodbah in članom nadzornega sveta skupina ni dala predujmov, do njih pa izkazuje poslovno terjatev višini **0 EUR (31.12.2017: 26 EUR)**.

Skupina izvaja pri zavarovalnici SID PKZ zavarovanje prodajnega portfelja od marca 2017. Obračunana premija v letu 2018 je znašala **32.746 EUR (2017: 77.734 EUR)**. Zavarovalnica premijo obračunava mesečno na osnovi realizirane prodaje v preteklem mesecu, v kateri so vključene vsi partnerji, ki niso

povezane družbe SiDG, fizične osebe, javne družbe ali pravne osebe v postopkih izvršbe, likvidacije, stečaja ali prisilne poravnave, ali pravne osebe, katerih terjatve so zavarovane na podlagi drugih pogodb. Partnerjem, ki niso vključeni v zavarovanje pri SID PKZ, v SIDG namenjamo posebno pozornost do določnega komercialnega posla.

Na dan 31.12.2018 je bilo pri zavarovalnici SID PKZ zavarovanih terjatev v višini **218.785 EUR (31. 12. 2017: 1.313.444 EUR)**.

V letu 2018 so se dolgoročne pogodbe s kupci sklepale na podlagi zavarovanj z bančnimi garancijami ali kavcijskimi zavarovanji. Na dan 31.12.2018 je bilo takšnih terjatev za **4.310.762 EUR (31. 12. 2017: 0 EUR)**.

Podobno so bile nekatere kratkoročne pogodbe sklenjene z zavarovanji bančnih garancij ali kavcijskimi zavarovanji. Na dan 31.12.2018 skupina izkazuje za **1.539.384 EUR (31. 12. 2017: 0 EUR)** takšnih terjatev.

#### **4.22 Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida**

Na dan 31.12.2018 skupina izkazuje terjatev v višini **27.754 EUR (31.12.2017: 0 EUR)** iz naslova poročuna zaradi spremembe avstrijskega indeksa cen.

#### **4.23 Terjatve za davek od dobička**

Družba na dan 31.12.2018 izkazuje **553.395 EUR (31.12.2017: 0 EUR)** terjatev za davek od dobička.

#### **4.24 Predujmi in druga kratkoročna sredstva**

##### **Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki:**

<b>(v EUR)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Zavarovalne premije	37.118	401
Grča - najemnina za posl.prostore	4.340	4.340
Drugi kratkoročno odloženi stroški	12.451	9.043
Ploščice - črtne kode	8.160	9.780
Opozorilni trakovi	443	443
Gozdni sklad - nakup gozdnih zemljišč	1.385.095	148.518
Gozdni sklad - sodne zadeve	25.058	11.672
Gozdni sklad - prodaja gozdnih zemljišč	11.048	0
<b>Skupaj kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki</b>	<b>1.483.713</b>	<b>184.196</b>

**Kratkoročno nezaračunani prihodki:**

<b>(v EUR)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Najemnina - Mašun	0	366
Obresti depozitov pri bankah	17.373	7.951
Vračunani prihodki	3.043	21.251
<b>Skupaj kratkoročno nezaračunani prihodki</b>	<b>20.416</b>	<b>29.568</b>

**DDV od prejetih predujmov:**

<b>(v EUR)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>DDV - prejeti avansi</b>	<b>64.575</b>	<b>43.734</b>

**Predujmi:**

<b>(v EUR)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Dani predujmi za nepremičnine, naprave in opremo	117.424	0
Dani predujmi za zaloge	5.587	1.122
Dani predujmi za še neopravljene storitve	393	0
<b>Skupaj dani predujmi</b>	<b>123.404</b>	<b>1.122</b>

**4.25 Denar in denarni ustrezniki**

<b>(v EUR)</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Denar v blagajni	0	216
Denar na transakcijskih računih pri bankah	791.070	562.858
Kratkoročni depoziti do 3 mesecev	13.121.550	31.317.900
<b>Skupaj denar in denarni ustrezniki</b>	<b>13.912.620</b>	<b>31.880.974</b>

#### 4.26 Kapital

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
<b>Vpoklicani kapital</b>	<b>22.440.000</b>	<b>22.440.000</b>
Osnovni kapital	22.440.000	22.440.000
<b>Kapitalske rezerve</b>	<b>129.147</b>	<b>129.147</b>
<b>Rezerve iz dobička</b>	<b>10.696.446</b>	<b>4.449.228</b>
Zakonske rezerve	1.529.663	934.690
Druge rezerve iz dobička	9.166.783	3.514.538
<b>Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti</b>	<b>-25.786</b>	<b>-48.312</b>
<b>Preneseni čisti poslovni izid</b>	<b>2.159.330</b>	<b>2.484.251</b>
<b>Poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>5.708.438</b>	<b>12.300.417</b>
<b>Skupaj kapital</b>	<b>41.107.575</b>	<b>41.754.731</b>

Osnovni kapital skupine znaša **22.440.000 EUR** in je v celoti vplačan.

Zakonske rezerve iz dobička so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička iz predhodnih let, predvsem za poravnavo potencialnih prihodnjih izgub. Na podlagi sklepa organov vodenja in nadzora in v skladu z 230. členom ZGD-1 se iz čistega dobička oblikujejo zakonske in druge rezerve iz dobička, in sicer znašajo na dan 31.12.2018 zakonske rezerve **1.529.663 EUR (31.12.2017: 934.690 EUR)**.

Druge rezerve iz dobička so v višini **9.166.783 EUR (31.12.2017: 3.514.538 EUR)**.

#### Gibanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
<b>Začetno stanje</b>	<b>-48.312</b>	<b>-42.948</b>
Povečanje	<b>22.526</b>	<b>-5.364</b>
- Bruto vrednost	11.924	-14.908
- Vpliv odloženega davka	-1.915	2.380
- Prenos aktuarskih izgub v preneseni poslovni izid	12.517	17.874
- Dokup deleža v odvisni družbi	0	-10.710
<b>Skupaj rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti</b>	<b>-25.786</b>	<b>-48.312</b>

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti v višini **-25.786 EUR (31.12.2017:-48.312 EUR)** se nanašajo na aktuarsko izgubo pri izračunu odpravnin ob upokojitvi zaposlencev.

Preneseni čisti poslovni izid skupine je v višini **2.159.330 EUR (31.12.2017: 2.484.251 EUR)**.

Nerazporejeni poslovni izid poslovnega leta znaša **5.708.438 EUR (31.12.2017: 12.300.417 EUR)**.

#### 4.27 Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

Gibanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade v letu 2018

(v EUR)	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>374.328</b>	<b>163.372</b>	<b>537.701</b>
Stroški obresti	3.325	1.327	4.652
Stroški preteklega službovanja (IPI)	-5.986	0	-5.986
Stroški tekočega službovanja (IPI)	44.173	28.044	72.217
Izplačila zaslužkov	-26.379	-27.258	-53.637
Aktuarski dobički/izgube (IPI)	0	-3.919	-3.919
Aktuarski dobički/izgube (Izkaz vseob.donosa)	-11.924	0	-11.924
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>377.536</b>	<b>161.567</b>	<b>539.103</b>

Gibanje rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade v letu 2017

(v EUR)	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>305.106</b>	<b>96.768</b>	<b>401.875</b>
<b>Stroški obresti</b>	3.184	972	4.156
<b>Stroški/prihodki preteklega službovanja</b>	25.757	36.144	61.901
<b>Stroški/prihodki tekočega službovanja</b>	44.335	31.011	75.346
<b>Izplačila zaslužkov</b>	-16.021	-11.712	-27.733
<b>Aktuarski dobički/izguba (IPI)</b>	0	10.189	10.189
<b>Aktuarska izguba (vseobsegajoči donos)</b>	11.967	0	11.967
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>374.328</b>	<b>163.372</b>	<b>537.701</b>

Aktuarske predpostavke so bile naslednje:

- Nominalna dolgoročna obrestna mera je ocenjena na **1,1 % (31.12.2017: 0,8 %)**, ki se ocenjuje v skladu z določili standarda MRS 19. Na dan 31.12.2018 so Slovenske državne obveznice z dospeljem 10 let znašala 1,01 % (31.12.2017: 0,69 %).
- Ker povprečno dospelje v skupini znaša od 11,7 do 20,8 let (2017: od 13,2 do 21,4) se ocenjuje povprečna obrestna mera v višini 1,1 % (31.12.2017: 0,8 %).
- Pričakovano dolgoročno rast višine jubilejnih nagrad in neobdavčljivih zneskov v izračunu (za odpravnine in jubilejne nagrade) je aktuar ocenil v višini **1,0 %** letno (2017: 1,0 %), pri čemer se za neobdavčen znesek pri izplačilu odpravnine ob upokojitvi upošteva znesek 4.063 EUR, za

jubilejne nagrade pa 460 EUR, 689 EUR ter 919 EUR (dvakrat) ob 10, 20, 30 in 40 – letnem jubileju, vendar zgolj ob prvem izplačilu jubileja. Za vse zneske odpravnin, za katere se pričakuje, da bi ob predvideni rasti plač presegli predvideno mejo neobdavčenega zneska, so dodatno povečani za prispevke v višini 16,1 % v skladu z zakonodajo RS na dan obračuna rezervacije.

- V izračunu je pooblaščen aktuar upošteval pričakovano smrtnost delavcev v skladu s slovenskimi tablicami smrtnosti 2007 (2017: 2000-2002) ločeno po spolih, pri čemer se indirektno upošteva nadomeščanje starejših zaposlenecv, ki se upokojijo, z mlajšimi.
- Rezervacije so izračunane zgolj za zaposlene za nedoločen čas, kajti samo zanje obstaja dolgoročna obveza s strani skupine.
- Za vse zaposlene je aktuar predpostavljal, da bodo izkoristili pravico do starostne upokojitve ob dnevu nastopa. V primeru, da bi kateri od zaposlenecv že izpolnjevali pogoje za starostno upokojitev, je rezervacija zanj kar enaka sedanji vrednosti odpravnine ob upokojitvi.
- Aktuar ni oblikoval obveznosti za jubilejne nagrade, do katerih bi bil zaposlenec upravičen kasneje, kot bo izpolnil pogoj za starostno upokojitev.
- Model ne upošteva morebitnih večjih odpuščanj zaradi reorganizacije skupine.
- Pripravljen je na osnovi ene od temeljnih predpostavk računovodskih standardov, ki pravi, da je potrebno računovodske izkaze sestavljati, kot da bo skupina nadaljevala poslovanje v dogledni prihodnosti in kot da nima niti namena niti potrebe, da bi jo povsem ustavilo ali pomembno skrčilo.

#### Analiza občutljivosti aktuarskih predpostavk

(v EUR)	Rezervacije za odpravnine 31.12.2018	Rezervacije za jubilejne nagrade 31.12.2018	Rezervacije za odpravnine 31.12.2017	Rezervacije za jubilejne nagrade 31.12.2017
Znižanje disk. obr. mere za 0,5%	20.958	6.245	21.254	5.381
Povečanje disk. obr. mere za 0,5%	-19.136	-5.828	-19.409	-5.021
Povečanje rasti plač za 0,5 %/letno	11.914	0	9.595	0
Zmanjšanje rasti plač za 0,5%/letno	-5.724	0	-7.586	0

#### 4.28 Druge rezervacije

Skupina ima na podlagi Rudarskega projekta – ocena stroškov sanacije za kamnolom Kočevska Reka oblikovane rezervacije iz naslova nekratkoročnih vnaprej vračunanih stroškov v vrednosti **3.714 EUR (31.12.2017: 2.971 EUR)**.

#### 4.29 Ne kratkoročno odloženi prihodki

(v EUR)	Stanje 31.12.2018	Stanje 31.12.2017	Sprememba (odloženi prihodki)
Rezervacija za pokrivanje prihodkov za stroške razgradnje stroja za dolžinsko spajanje	417	417	0
Nepovratna sredstva za Sušilnico in Parilnico	1.015	2.367	-1.352
Nepovratna sredstva za Kotlovnico	104.255	113.191	-8.936
Porabljena sredstva odstopljenih prispevkov	104.609	3.291	101.318
Neporabljena sredstva odstopljenih prispevkov	6.508	69.315	-62.807
<b>Skupaj dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>216.805</b>	<b>188.582</b>	<b>28.223</b>

Skupina ima oblikovane rezervacije za stroške razgradnje v višini **417 EUR**.

Skupina ima na dan 31.12.2018 za **105.270 EUR (31.12.2017: 115.558 EUR)** ne kratkoročno odloženih prihodkov iz naslova nepovratnih sredstev, prejetih od Javnega sklada RS za regionalni razvoj in RS Ministrstva za gospodarstvo. V prvem primeru gre za pridobljena sredstva za vlaganje v sušilnico in parilnico v obratu lamelirnica, v drugem primeru pa za pridobljena sredstva za vlaganje v kotlovnico. Sorazmerni del obračunane amortizacije teh osnovnih sredstev zmanjšuje oblikovane druge ne kratkoročne obveznosti in se prenaša med prihodke od porabe in odprave ne kratkoročnih rezervacij.

#### Gibanje odstopljenih prispevkov v letu 2018

(v EUR)	2018	2017
Prejeta subvencija plač invalidom	8.838	10.788
Obresti	601	0
Viri za odstopljene prispevke	290.135	278.685
<b>Skupaj</b>	<b>299.574</b>	<b>289.473</b>
Maksimalno dovoljen znesek subvencioniranja plač	259.213	245.709
Pokrivanje razlike z investicijami	33.853	0
Neporabljena sredstva - prenos v 2017	6.508	43.764
<b>Skupaj</b>	<b>299.574</b>	<b>289.473</b>

<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>69.315</b>
Povečanja (subvencije, odstopljeni prispevki)	299.574
Poraba - 75 % maksimalno dovoljen znesek subvencioniranja	362.381
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>6.508</b>

<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>25.311</b>
Povečanja (subvencije, odstopljeni prispevki)	289.713
Poraba - 75 % maksimalno dovoljen znesek subvencioniranja	245.709
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>69.315</b>

Skupina je oblikovala druge nekratkoročne obveznosti na osnovi odstopljenih prispevkov za socialno varnost v skladu z 61. členom Zakona o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov v višini **290.135 EUR (31.12.2017: 278.685 EUR)** in obresti **601 EUR** ter za subvencijo v višini **8.838 EUR (31.12.2017: 10.788 EUR)**. Odstopljeni prispevki so bili porabljeni za 75 % bruto plač invalidov. Skupina ima na dan 31.12.2018 iz leta 2016, 2017 in 2018 ostanek **104.609 EUR**, ki ga je porabila z nakupom investicije, ki se z aktiviranjem prenaša skladno z amortizacijo med prihodke. V letu 2018 je skupina prenesla v prihodke v višini **1.849 EUR**. Preostalo razliko v višini **6.508 EUR** iz leta 2018 pa bo skupina prenesla v leto 2019 ter opravila obrestovanje za neporabljena sredstva z uporabo referenčne obrestne mere, ki je veljala na dan 31.12.2018 in znaša 0,87 %.

#### 4.30 Nekratkoročne finančne obveznosti

##### Nekratkoročne finančne obveznosti

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
1. Posojilo SRRS - pog. 1100UBL-00835	171.416	218.166
2. Posojilo N-LB PE Kočevje - pog. LD093010034	0	53.333
3. Posojilo NLB - pog. LD1521800051	74.329	123.853
<b>Nekratkoročna posojila, dobljena pri bankah in organizacijah v državi</b>	<b>245.745</b>	<b>395.353</b>
1. BKS leasing - pog. 12994/16	0	9.502
2. BKS leasing - pog. 13824/17	59.429	117.536
3. BKS leasing - pog. 15201/18	15.380	0
4. SKB leasing - pog. 0109143	100.469	0
<b>Nekratkoročni dolgovi iz finančnega najema</b>	<b>175.277</b>	<b>127.038</b>
<b>NEKRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>421.023</b>	<b>522.391</b>

Nekratkoročne finančne obveznosti predstavljajo dobljena nekratkoročna posojila na podlagi posojilnih pogodb in nekratkoročni dolgovi iz finančnega najema na podlagi pogodb o finančnem najemu.

Kratkoročni del nekratkoročnih posojil in kratkoročni del nekratkoročnih dolgov iz finančnega najema, ki zapadejo v plačilo v naslednjem letu, zmanjšujejo v bilanci stanja postavko nekratkoročnih finančnih obveznosti in povečujejo postavko kratkoročnih finančnih obveznosti.

Med nekratkoročnimi finančnimi obveznostmi do bank in do organizacij v državi skupina izkazuje posojila, prejeta od:

- Slovenskega regionalnega razvojnega sklada po pog. št. 1100UBL-00835 z dne, 05. 08. 2015 v višini **222.062 EUR**, zmanjšano za del, ki zapade v plačilo v letu 2019 v višini **50.646 EUR (2017:**

**46.750 EUR)**, prenesen med kratkoročne finančne obveznosti. Gre za nekratkoročni kredit za lesnoobdelovalne stroje v žagalnici s končnim rokom zapadlosti 31. 08. 2023. Obrestna mera znaša 3-mesečni euribor + 0,90 % letno. Posojilo je zavarovano z zastavno pravico na nepremičninah skupine, in sicer z zemljišči (par. št. 457/19, 458/1, 458/2, 443/10, 443/9, 457/29, 457/30, 457/31, 457/32, 457/33, 457/34, 457/35, 457/36, 457/16, 457/17, 2170/94, 3223/8, 3223/4, 3223/5, 3223/6, 3223/7) po neodpisani vrednosti v višini **240.310 EUR (31.12.2017: 244.145 EUR)**, vpisano v zemljiški knjigi ter z 5 kom bianko podpisanimi menicami ter z zgradbami po neodpisani vrednosti v višini **809.435 EUR (31.12.2017: 822.549 EUR)**.

- N-LB podružnica Kočevje po pog. št. LD0930100034 z dne, 28. 10. 2009 v višini **53.333 EUR**, zmanjšano za del, ki zapade v plačilo v letu 2019 v višini **53.333 EUR (31.12.2017: 71.111 EUR)**, prenesen med kratkoročne finančne obveznosti. Gre za nekratkoročni kredit s končnim rokom zapadlosti 06. 08. 2019. Kredit je najet za investicijo v kotlovnico. Obrestna mera znaša 3-mesečni euribor + 1,80 % letno. Posojilo je zavarovano z zastavno pravico na nepremičninah skupine, in sicer z zemljiščem (ZKV 89, par.štev. 444/4, 444/5, 444/6) po neodpisani vrednosti v višini **139.906 EUR (31.12.2017: 139.906 EUR)**, vpisani v zemljiški knjigi Okrajnega sodišča v Kočevju, z zgradbami po neodpisani vrednosti v višini **346.465 EUR (31.12.2017: 368.905 EUR)** ter z premičnino (Kotel na lesno biomaso) po neodpisani vrednosti v višini **438.991 (31.12.2017: 476.848 EUR)** in z 5 kom bianko podpisanimi menicami.
- NLB po pog. št. LD1521800051 z dne, 17. 08. 2015 v višini **123.853 EUR**, zmanjšano za del, ki zapade v plačilo v letu 2019 v višini **49.524 EUR (31.12.2017: 49.524 EUR)**, prenesen med kratkoročne finančne obveznosti. Gre za nekratkoročni kredit s končnim rokom zapadlosti 21. 06. 2021. Kredit je najet za investicijo v osnovna sredstva-lesnoobdelovalni stroji v žagalnici. Obrestna mera znaša 6-mesečni euribor + 1,50 % letno. Posojilo je zavarovano z zastavno pravico na nepremičninah skupine, in sicer z zemljiščem (ZKV 89, par.štev. 444/4, 444/5, 444/6) po neodpisani vrednosti v višini **139.906 EUR (31.12.2017: 139.906 EUR)**, vpisano v zemljiški knjigi in z zgradbami po neodpisani vrednosti v višini **346.465 EUR (31.12.2017: 368.905 EUR)** ter z 10 kom bianko podpisanimi menicami.

## Finančni najem

Gibanje finančnega najema v letu 2018

(v EUR)	Stanje z obrestmi	Obresti	Stanje brez obresti
<b>BKS leasing - stanje 31.12.2017</b>	<b>129.942</b>	<b>-2.904</b>	<b>127.038</b>
Povečanje v letu 2018	33.122	-1.122	32.000
Plačila	-6.440	386	-6.054
Prenos na kratkoročni del v letu 2018	-80.828	2.652	-78.175
<b>Stanje 31.12.2018- BKS leasing</b>	<b>75.796</b>	<b>-988</b>	<b>74.809</b>
<b>SKB leasing - stanje 31.12.2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Povečanje v letu 2018	133.585	-6.721	126.864
Prenos na kratkoročni del v letu 2018	-28.943	2.548	-26.395
<b>Stanje 31.12.2018- SKB leasing</b>	<b>104.642</b>	<b>-4.173</b>	<b>100.469</b>
<b>Skupaj stanje 31.12.2018</b>	<b>180.438</b>	<b>-5.161</b>	<b>175.277</b>

Gibanje finančnega najema v letu 2017

Finančni najem			v EUR
Opis	Stanje z obrestmi	Obresti	Stanje brez obresti
<b>BKS leasing - stanje 31.12.2016</b>	<b>19.263</b>	<b>-493</b>	<b>18.770</b>
<b>Povečanje v letu 2017</b>	180.466	-6.114	174.352
<b>Prenos na kratkoročni del v letu 2017</b>	-69.787	3.703	-66.084
<b>Skupaj stanje 31.12.2017</b>	<b>129.942</b>	<b>-2.904</b>	<b>127.038</b>

Skupina izkazuje po stanju na dan 31.12.2018 nekratkoročno obveznost iz finančnega najema do najemodajalca BKS leasing v višini **74.809 EUR (31.12.2017: 127.038)**. Del obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu 2019 v višini **78.175 EUR (31.12.2017: 66.084 EUR)**, smo prenesli med kratkoročne finančne obveznosti.

Finančni najem, sklenjen pri BKS leasingu zajema naslednjo pogodbo:

- z dne 01.12.2016, z namenom nakupa viličarja. Neodplačani del nekratkoročne obveznosti na dan 31.12. 2018 znaša **0 EUR (31.12.2017: 9.502 EUR)**, del, ki zapade v letu 2019 v višini **9.502 EUR (2017: 9.268 EUR)**, pa je prenesen na kratkoročne finančne obveznosti.
- z dne 04.07.2017, z namenom nakupa sekalnika Bruks. Neodplačani del nekratkoročne obveznosti na dan 31.12.2018 znaša **59.429 EUR (31.12.2017: 117.535 EUR)**, del, ki zapade v letu 2019 v višini **58.108 EUR (2017: 56.816 EUR)**, pa je prenesen na kratkoročne finančne obveznosti.
- z dne 10.04.2018, z namenom nakupa brusilnega stroja CNC. Neodplačni del nekratkoročne obveznosti na dan 31.12.2018 znaša **15.380 EUR**, del, ki zapade v letu 2019 v višini **10.565 EUR**, pa je prenesen na kratkoročne finančne obveznosti.

Skupina izkazuje po stanju na dan 31.12.2018 nekratkoročno obveznost iz finančnega najema do najemodajalca SKB leasing v višini **100.469 EUR**. Del obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu 2019 v višini **26.395 EUR**, smo prenesli med kratkoročne finančne obveznosti.

Finančni najem, sklenjen pri SKB leasingu zajema naslednjo pogodbo:

- Z dne 28.11.2018, z namenom nakupa viličarja Volva. Neodplačni del nekratkoročne obveznosti na dan 31. 12. 2018 znaša **100.469 EUR**, del, ki zapade v letu 2019 v višini **26.395 EUR**, pa je prenesen na kratkoročne finančne obveznosti.

Obrestne mere za obveznosti iz naslova finančnega najema znašajo od 0,00 % do 2,5 % letno z upoštevanjem 6 mesečnega EURIBOR-a.

Skupina na 31.12.2018 nima dolgoročnih obveznosti z zapadlostjo nad 5 let (**31.12.2017: 31.167 EUR**).

#### 4.31 Nekratkoročne poslovne obveznosti

Skupina izkazuje na dan 31.12.2018 druge nekratkoročne poslovne obveznosti v višini **12.812 EUR (31.12.2017: 0 EUR)**.

#### 4.32 Kratkoročne finančne obveznosti

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti v letu 2018

(v EUR)	Stanje 31.12.2017	Prenos iz dolgoročnih obveznosti	Odplač.	Stanje 31.12.2018
1. NLB PE Kočevje - pog. LD0930100034	71.111	53.333	71.111	<b>53.333</b>
2. NLB - pog. LD1521800051	49.524	49.524	49.524	<b>49.524</b>
3. SRRS - pog. 1100UBL-00835	46.750	46.750	42.854	<b>50.646</b>
4. LEASINGI	66.084	120.300	81.814	<b>104.571</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>233.469</b>	<b>269.908</b>	<b>245.303</b>	<b>258.074</b>

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti v letu 2017

	Stanje 31.12.2016	Prenos iz dolgoročnih obveznosti	Odplač.	Stanje 31.12.2017
<b>1. NLB PE Kočevje - pog. LD0930100034</b>	71.111	71.111	71.111	<b>71.111</b>
<b>2. NLB - pog. LD1521800051</b>	49.524	49.524	49.524	<b>49.524</b>
<b>3. SRRS - pog. 1100UBL-00835</b>	50.646	46.750	50.646	<b>46.750</b>
<b>4. LEASINGI</b>	31.510	70.544	35.970	<b>66.084</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>202.791</b>	<b>237.929</b>	<b>207.251</b>	<b>233.469</b>

Kratkoročni del nekratkoročnih posojil, dobljenih pri bankah ter pri Slovenskem regionalnem razvojnem skladu v državi na dan 31.12.2018 znašajo **153.503 EUR (31.12.2017: 167.385 EUR)**. V postavki skupina izkazuje kratkoročni del nekratkoročnega posojila NLB Kočevje – pog. LD0930100034 v višini **53.333 EUR (31.12.2017: 71.111 EUR)**, kratkoročni del nekratkoročnega posojila kredita NLB – pog. LD1521800051 v višini **49.524 EUR (31.12.2017: 49.524 EUR)** ter kratkoročni del nekratkoročnega posojila kredita dobljenega pri Slovenskem regionalnem razvojnem skladu v višini **50.646 EUR (31.12.2017: 46.750 EUR)**.

**Druge kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo:**

- kratkoročni del nekratkoročnih obveznosti iz finančnega najema BKS **78.175 EUR (31.12.2017: 66.084 EUR)**.
- kratkoročni del nekratkoročnih obveznosti iz finančnega najema SKB **26.395 EUR (31.12.2017: 0 EUR)**.

#### 4.33 Obveznosti iz pogodb s kupci

Skupina beleži na dan 31.12.2018 obveznosti iz pogodb s kupci v višini **408.142 EUR (31. 12. 2017: 0 EUR)**. Znesek predstavlja prejete predujme kupcev.

#### 4.34 Finančne obveznosti po poštenu vrednosti preko poslovnega izida

Skupina na dan 31.12.2018 beleži obveznosti iz naslova poročuna zaradi spremembe avstrijskega indeksa cen v višini **266.340 EUR (31.12.2017: 0 EUR)**

#### 4.35 Kratkoročne poslovne obveznosti

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
Obvez.do dobaviteljev v državi	3.821.284	2.485.100
Obvez.do dobaviteljev v tujini	4.223	39.616
Kratkoročne obveznosti za plače	714.271	652.520
Obveznosti za prispevke izplačevalca	97.618	87.588
Obveznosti za obračunani DDV	701.653	113.360
Obveznosti za davčni odtegljaj	27	27
Druge kratkoročne obveznosti do državnih institucij	4.720	2.254
Administrativne prepovedi	18.356	17.229
Vračunane obveznosti do dobaviteljev	1.895.746	763.565
Gozdni sklad - nadomestila za upravljanje z državnimi gozdovi	2.337.248	1.373.661
Druge kratkoročne obveznosti	35.856	33.368
<b>Skupaj kratkoročne obveznosti</b>	<b>9.631.002</b>	<b>5.568.288</b>

#### 4.36 Obveznosti za davek od dobička

Skupina na dan 31. 12. 2018 ne izkazuje obveznosti za davek od dobička (**31. 12. 2017: 1.726.426 EUR**).

#### 4.37 Druge kratkoročne obveznosti

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
Prejete varščine in predujmi	209.927	417.527
Vračunan neizkoriščen letni dopust	279.183	241.477
Vračunane nagrade	382.365	0
Vračunani stroški revidiranja računovodskih izkazov	12.292	14.920
Vračunani stroški za prejete račune	0	211.298
Vračunane obresti za kredite	950	1.146
Vračunani stroški lesa na panju, pridobljenega od solastnikov	6.750	37.679
Ostali vračunani stroški	20.146	0

Vračunani dobropisi dobaviteljev	-3.905	0
DDV od danih predujmov	9.459	192
Obveznosti do Gozdnega sklada za sodne zadeve	5.061	0
Obveznosti do Gozdnega sklada za nakup gozdnih zemljišč	30.176	19.074
Obveznosti do Gozdnega sklada za zaračunane koncesnine	9.591	1.790
Obveznosti do Gozdnega sklada za odškodnine za uporabo zemljišč	1.740	4.575
Obveznosti do Gozdnega sklada od prodaje gozdnih zemljišč	20.323	4.948
<b>Skupaj predujmi druge kratkoročne obveznosti</b>	<b>984.059</b>	<b>954.627</b>

Poslovodstvo skupine, zaposleni po individualnih pogodbah in člani nadzornega sveta skupine niso dali skupini kratkoročnih posojil, predujmov, niti nimajo do skupine poslovnih terjatev, razen iz naslova plač za mesec december 2018.

## 5. Finančni instrumenti in obvladovanje finančnih tveganj

### 5.1 Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje neplačila kupcev in s tem povezanih odpisov terjatev. Skupina je v letu 2018 in 2017 aktivno spremljala stanje terjatev do kupcev.

Na dan 31.12.2018 in 31.12.2017 predstavlja maksimalna izpostavljenost kreditnemu tveganju knjigovodska vrednost finančnih sredstev.

V skladu z MSRP 9 je skupina preverila, ali se je kreditno tveganje neplačila kupcev znatno povečalo. Za terjatve, pri katerih so zamude daljše in za katere so vložene izvršbe ali se vodijo postopki na sodišču, je oblikovala popravke. Večina terjatev je zavarovanih z bančnimi garancijami in kavcijskimi zavarovanji, nekatere so zavarovane pri zavarovalnici SID PKZ, kjer je lastni delež od 15 do 30 %, vendar vrednostno nepomemben. Nezavarovane terjatve oz. tveganje za njihovo neplačilo je tako majhno, da jih skupina dodatno ni slabila.

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
Kratkoročne finančne terjatve	13.000.000	7.000.000
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	8.329.789	3.608.223
Denar in denarni ustrezniki	13.912.620	31.880.974
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>35.242.408</b>	<b>42.489.197</b>

## Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev po zapadlosti

Leto 2018:

(v EUR)	Nominalna vrednosti	Popravek vrednosti	Knjig.vred. 31.12.2018	Kupci v državi	Kupci v tujini	Skupaj
Nezapadle	7.734.795	7.315	7.727.480	7.476.500	250.980	7.727.480
Od 0 do 30 dni	566.299	3.158	563.142	343.367	219.775	563.142
Od 31 do 60 dni	28.156	352	27.804	19.886	7.918	27.804
Od 61 do 90 dni	4.028	247	3.781	3.781	0	3.781
Od 91 do 120	207	26	181	181	0	181
Nad 120	172.123	168.360	3.763	3.763	0	3.763
<b>Skupaj terjatve do kupcev</b>	<b>8.505.608</b>	<b>179.459</b>	<b>8.326.149</b>	<b>7.847.476</b>	<b>478.673</b>	<b>8.326.149</b>

Leto 2017:

(v EUR)	Nominalna vrednosti	Popravek vrednosti	Knjig.vred. 31.12.2017	Kupci v državi	Kupci v tujini	Skupaj
<b>Nezapadle</b>	3.225.449	1.812	3.223.638	2.896.010	327.627	3.223.638
<b>Od 0 do 30 dni</b>	326.624	268	326.356	202.593	123.763	326.356
<b>Od 31 do 60 dni</b>	45.099	218	44.881	35.089	9.792	44.881
<b>Od 61 do 90 dni</b>	8.485	215	8.270	8.270	0	8.270
<b>Od 91 do 120</b>	1.260	1.260	0	0	0	0
<b>Nad 120</b>	119.396	116.175	3.220	3.220	0	3.220
<b>Skupaj terjatve do kupcev</b>	<b>3.726.312</b>	<b>119.947</b>	<b>3.606.365</b>	<b>3.145.183</b>	<b>461.182</b>	<b>3.606.365</b>

## Gibanje oblikovanih popravkov vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev skupine

Leto 2018:

(v EUR)	Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev	Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev za obresti	Skupaj
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>-113.602</b>	<b>-6.344</b>	<b>-119.947</b>
Oblikovanje popravkov z vplivom na poslovni izid	-72.968	0	-72.968
Odprava popravkov z vplivom na poslovni izid	13.899	17.980	31.878
Oblikovanje popravkov brez vpliva na poslovni izid	0	-24.175	-24.175
Odprava popravkov brez vpliva na poslovni izid	5.732	22	5.754
<b>Stanje 31. 12. 2018</b>	<b>-166.940</b>	<b>-12.518</b>	<b>-179.459</b>

Leto 2017:

(v EUR)	Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev	Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev za obresti	Skupaj
<b>Stanje 31.12.2016</b>	-73.812	-9.101	-82.913
<b>Oblikovanje popravkov z vplivom na poslovni izid</b>	-56.490	-22.119	-78.609
<b>Spremembe popravkov brez vpliva na poslovni izid</b>	14.201	24.876	39.077
<b>Odpisi</b>	2.498	0	2.498
<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>-113.602</b>	<b>-6.344</b>	<b>-119.947</b>

Na dan 31.12.2018 znaša popravek vrednosti terjatev **179.459 EUR (31.12.2017: 119.947 EUR)**, **166.940 EUR (31.12.2017: 113.602 EUR)** se nanaša na popravek vrednosti terjatev do kupcev, **12.518 EUR (31.12.2017: 6.344 EUR)** pa na popravek vrednosti terjatev iz naslova zamudnih obresti.

V obravnavanem obdobju je skupina izvedla izbris dvomljivih terjatev in obresti iz poslovnih knjig v vrednosti **5.754 EUR (31.12.2017: 2.498 EUR)**. Zaradi plačil in kompenzacije se je popravek vrednosti zmanjšal za **31.980 EUR (31.12.2017: 40.420 EUR)**. Oblikovani popravek vrednosti pa se je dodatno oblikoval za **97.245 EUR (31.12.2017: 79.952 EUR)** iz naslova obresti in poslovnih terjatev.

Skupina meri stopnjo obvladovanja terjatev preko doseganja kriterijev dni vezave terjatev:

(v dnevih)	2018	2017
Pogodbeni dnevi	8-90	8-60
Dnevi zapadlih terjatev	11	9
<b>Skupaj dnevi vezave terjatev</b>	<b>19-101</b>	<b>17-69</b>

## 5.2 Likvidnostno tveganje

Skupina uspešno obvladuje likvidnostno tveganje. Likvidnostno tveganje skupina upravlja z razdolževanjem (merjeno s kazalnikom neto dolg/EBIT-DA) skladno z letnim planom potrebnih finančnih sredstev za skupino ter mesečnim oz. dnevним načrtovanjem, z enotnim pristopom do bank in z računalniško podprtim sistemom vodenje denarnega toka.

V letu 2018 in 2017 je skupina veliko pozornosti namenila pri pripravi načrtovanih denarnih tokov. Na SiDG se pojavlja problem likvidnostnih presežkov, medtem ko je na Snežniku in Snežnik Sinpu obvladovano vodenje likvidnostnih presežkov oz. primanjkljajev.

Vse finančne obveznosti iz prejetih nekratkoročnih posojil so na nivoju odvisne družbe Snežnik.

Skupina je med poslovnimi partnerji znana po plačilni disciplini, majhni zadolženosti in stabilnih denarnih tokovih. Vse obveznosti smo poravnali redno in v dogovorjenih rokih. Likvidnostno tveganje skupine je bilo v letu 2018 in 2017 majhno.

## Obveznosti po zapadlosti skupine

V letu 2018:

(v EUR)	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi					
		Obveznost	do 1 meseca	od 1-3 mesecev	od 3 mesecev do 1 leta	od 2 do 5 let	nad 5 let
Nekratkoročne finančne obveznosti	421.023	427.200	0	0	0	427.200	0
Nekratkoročne poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	0	0	0	0	0	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti	258.074	267.195	23.271	53.252	190.673	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	8.112.713	8.112.713	6.039.249	2.054.381	19.083	0	0
<b>Stanje 31. decembra 2018</b>	<b>8.791.810</b>	<b>8.807.108</b>	<b>6.062.520</b>	<b>2.107.633</b>	<b>209.756</b>	<b>427.200</b>	<b>0</b>

V letu 2017:

(v EUR)	Knjigovodska vrednost obveznosti	Pogodbeni denarni tokovi					
		Obveznost	do 1 meseca	nad 1-3 mesecev	nad 3 mesecev do 1 leta	od 2 do 5 let	Nad 5 let
<b>Nekratkoročne finančne obveznosti</b>	522.391	503.390	0	0	0	472.223	31.167
<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>	233.469	237.172	19.764	39.529	177.879	0	0
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)</b>	5.568.288	5.568.288	3.004.199	2.564.088	0	0	0
<b>Stanje 31. decembra 2017</b>	<b>6.324.148</b>	<b>6.308.850</b>	<b>3.023.964</b>	<b>2.603.617</b>	<b>177.879</b>	<b>472.223</b>	<b>31.167</b>

### 5.3 Obrestno tveganje

Skupina je izpostavljena obrestnemu tveganju zaradi najema kreditov in finančnih leasingov z variabilno obrestno mero, ki temelji na Euriborju. Finančne obveznosti se obrestujejo z variabilno obrestno mero, ki je vezana na 3- oziroma 6- mesečni Euribor. Zaradi negativne vrednosti Euriborja, ročnosti kreditov in leasingov in nizke zadolženosti, se skupina ni opredelila za instrument varovanja pred obrestnim tveganjem.

#### Pregled vrednosti obrestnih mer EURIBOR v letu 2018 in 2017:

	6-mesečni EURIBOR	3-mesečni EURIBOR
Vrednost na 31. 12. 2017 (v odstotkih)	(0,271)	(0,329)
Vrednost na 31. 12. 2018 (v odstotkih)	(0,237)	(0,309)
<b>Sprememba obrestne mere (v odstotnih točkah)</b>	<b>0,034</b>	<b>0,020</b>

Najnižja vrednost v letu 2018 (v odstotkih)	(0,279)	(0,329)
Najvišja vrednost v letu 2018 (v odstotkih)	(0,236)	(0,309)
<b>Razlika med najnižjo in najvišjo obrestno mero (v odstotnih točkah)</b>	<b>0,043</b>	<b>0,020</b>
Povprečna vrednost v letu 2017 (v odstotkih)	(0,260)	(0,329)
Povprečna vrednost v letu 2018 (v odstotkih)	(0,266)	(0,322)
<b>Sprememba povprečne obrestne mere (v odstotnih točkah)</b>	<b>(0,006)</b>	<b>0,007</b>

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere skupine je bila naslednja:

#### Finančni inštrumenti po fiksni obrestni meri:

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
Kratkoročne finančne terjatve	13.000.000	7.000.000

Kot kratkoročne finančne terjatve skupina vodi dani depozit v znesku **2.000.000 EUR** za dobo šestih mesecev z datumom vračila 03.05.2019. Skupina vodi tudi dane depozite v skupnem znesku **11.000.000 EUR** za dobo 12 mesecev in z datumi vračila v juniju ter juliju 2019. Sklenjeni so bili kot nekratkoročni depoziti, ki so se na dan 31.12.2018 razvrstili med kratkoročne depozite.

Kot kratkoročne finančne terjatve je skupina na dan 31. 12. 2017 vodila dani depozit v znesku **2.000.000 EUR**, za dobo 12 mesecev, in datumom vračila 02. 11. 2018. Skupina vodi tudi dani depozit v znesku **5.000.000 EUR**, za dobo 12 mesecev in datumom vračila 02. 07. 2018.

#### Finančni inštrumenti po variabilni obrestni meri:

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
Finančne obveznosti	679.097	755.860

Sprememba obrestne mere za 100 bazičnih točk oz. 1,00 % na dan poročanja bi povečala / zmanjšala čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza občutljivosti denarnega toka predpostavlja, da vse spremenljivke ostanejo nespremenjene.

#### Sprememba poslovnega izida pri povečanju za 100 bt:

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
Variabilnost denarnega toka (neto) - 100 bt	(6.791)	(7.559)

#### Sprememba poslovnega izida pri zmanjšanju za 100 bt:

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
Variabilnost denarnega toka (neto) - 100 bt	6.791	7.559

Ocenjujemo, da je izpostavljenost obrestnemu tveganju nizka.

#### 5.4 Upravljanje s kapitalno ustreznostjo

Glavni namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti kapitalno ustreznost ter čim večjo finančno stabilnost in dolgoročno plačilno sposobnost.

Skupina z dobrim poslovanjem in zmanjševanjem zadolženosti ter s prodajo poslovno nepotrebnega premoženja izboljšuje kazalec neto zadolženosti/kapital.

(v EUR)	31.12.2018	31.12.2017
Nekratkoročne finančne obveznosti	421.023	522.391
Kratkoročne finančne obveznosti	258.074	233.469
Skupaj finančne obveznosti	679.096	755.860
Skupaj kapital	41.107.575	41.754.731
<b>Dolg/kapital</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>
Denar in denarni ustrezniki	13.912.620	31.880.974
Neto finančna obveznost	(13.233.523)	(31.125.114)
<b>Neto dolg/kapital</b>	<b>(0,32)</b>	<b>(0,75)</b>

#### 5.5 Valutno tveganje

Skupina v letu 2018 in 2017 ni bila izpostavljena valutnemu tveganju, ker je poslovala samo v evrih.

#### 5.6 Poštena vrednost

(v EUR)	2018		2017	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	27.754	27.754	0	0
Kratkoročne finančne terjatve	13.000.000	13.000.000	7.000.000	7.000.000
Poslovne terjatve do kupcev	8.326.149	8.326.149	3.606.365	3.606.365
Poslovne terjatve do drugih	259.502	259.502	226.337	226.337
Denar in denarni ustrezniki	13.912.620	13.912.620	31.880.974	31.880.974
Prejeta nekratkoročna posojila	-245.745	-245.745	-395.353	-395.353
Prejeti nekratkoročni finančni najemi	-175.277	-175.277	-127.038	-127.038
Nekratkoročne poslovne obveznosti	-12.812	-12.812	0	0
Prejeta kratkoročna posojila	-258.074	-258.074	-233.469	-233.469
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	-3.825.507	-3.825.507	-2.524.716	-2.524.716
Poslovne obveznosti do drugih brez obveznosti do države in zaposlenih	-54.212	-54.212	-26.532	-26.532
<b>Skupaj</b>	<b>30.954.398</b>	<b>30.954.398</b>	<b>39.406.568</b>	<b>39.406.568</b>

Finančne naložbe glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven - sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

#### Poštena vrednost sredstev

(v EUR)	31.12.2018				31.12.2017			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	27.754	0	0	27.754	0	0	0	0
<b>Skupaj sredstva, merjena po pošteni vrednosti</b>	<b>27.754</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.754</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kratkoročno finančne terjatve	0	0	13.000.000	13.000.000	0	0	7.000.000	7.000.000
Poslovne terjatve do kupcev	0	0	8.326.149	8.326.149	0	0	3.606.365	3.606.365
Poslovne terjatve do drugih	0	0	259.502	259.502	0	0	226.337	226.337
Denar in denarni ustrezniki	0	0	13.912.620	13.912.620	0	0	31.880.974	31.880.974
<b>Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.498.271</b>	<b>35.498.271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.713.676</b>	<b>42.713.676</b>
<b>Skupaj sredstva</b>	<b>27.754</b>	<b>0</b>	<b>35.498.271</b>	<b>35.526.025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.713.676</b>	<b>42.713.676</b>

#### Poštena vrednost obveznosti

(v EUR)	31.12.2018				31.12.2017			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	266.340	0	0	266.340	0	0	0	0
<b>Skupaj obveznosti, merjene po pošteni vrednosti</b>	<b>266.340</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>266.340</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prejeta nekratkoročna posojila	0	0	245.745	245.745	0	0	395.353	395.353
prejeti nekratkoročni finančni najemi	0	0	175.277	175.277	0	0	127.038	127.038
Nekratkoročne poslovne obveznosti	0	0	12.812	12.812	0	0	0	0
Prejeta kratkoročna posojila	0	0	258.074	258.074	0	0	233.469	233.469
Poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0	3.825.507	3.825.507	0	0	2.524.716	2.524.716
Poslovne obveznosti do drugih brez obveznosti do države in zaposlenih	0	0	54.212	54.212	0	0	26.532	26.532
<b>Skupaj obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.571.627</b>	<b>4.571.627</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.307.108</b>	<b>3.307.108</b>
<b>Skupaj obveznosti</b>	<b>266.340</b>	<b>0</b>	<b>4.571.627</b>	<b>4.837.967</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.307.108</b>	<b>3.307.108</b>

## 6. Posli s povezanimi strankami

Konec leta 2018 in 2017 člani posloводства nimajo deležev družbe SiDG, d. o. o.

### Bruto prejмки skupin oseb

(V EUR)	2018	2017
Člani posloводства obvladujoče družbe	205.250	196.598
Direktorja odvisnih družb Snežnik in Snežnik Sinpo	71.183	130.492
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	94.639	114.530
Člani nadzornega sveta odvisne družbe	22.451	36.382
Zaposleni po individualni pogodbi obvladujoče družbe	230.167	235.100
Zaposleni po individualni pogodbi odvisne družbe	62.455	77.086
<b>Skupaj</b>	<b>686.145</b>	<b>790.188</b>

Prejemki članov posloводства obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejмки.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejмки za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta.

### Prejemki članov posloводства obvladujoče družbe v letu 2018

(v EUR)	Funkcija (predsednik, član)	Fiksni prejмки - bruto	Variabilni prejмки - bruto	Odloženi prejмки	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto
Zlatko Ficko	posloводства	94.912	6.225	779	9.691	111.608	48.899
Dejan Kaisersberger	posloводства	80.638	4.787	779	7.438	93.642	44.632
<b>Skupaj</b>		<b>175.550</b>	<b>11.012</b>	<b>1.559</b>	<b>17.129</b>	<b>205.250</b>	<b>93.531</b>

### Prejemki članov posloводства obvladujoče družbe v letu 2017

(v EUR)	Funkcija (predsednik, član)	Fiksni prejмки - bruto	Variabilni prejмки - bruto	Odloženi prejмки	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto
Zlatko Ficko	pooblaščenec in posloводства	82.898	0	900	0	83.798	46.014
Dejan Kaisersberger	posloводства	44.093	0	600	3.281	47.974	23.642
Miha Marenče	v.d. posloводства	42.583	0	300	0	42.883	24.086
Borut Meh	pooblaščenec	21.792	0	150	0	21.942	12.362
<b>Skupaj</b>		<b>191.367</b>	<b>0</b>	<b>1.950</b>	<b>3.281</b>	<b>196.598</b>	<b>106.104</b>

Na dan 31.12.2018 skupina nima terjatev ali obveznosti do članov uprave, razen obveznosti za plače iz meseca decembra, ki so bile izplačane v januarju 2019, del obveznosti za poslovno uspešnost iz leta 2017 ter vračunanih nagrad za poslovno uspešnost za leto 2018.

Na dan 31. 12. 2017 skupina ni imela terjatev ali obveznosti do članov uprave, razen obveznosti za plače iz meseca decembra, ki so bile izplačane v januarju 2018 ter vračunanih nagrad za poslovno uspešnost za leto 2017.

### Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2018

(v EUR)	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnine NS in komisij - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Skupaj neto*	Potni stroški - bruto	Prisotnost na sejah NADZORNEGA SVETA v letu 2018	Prisotnost na sejah REVIZIJSKE KOMISIJE v letu 2018	Prisotnost na sejah KADROVSKE KOMISIJE v letu 2018
PAVEL BRGLEZ	9.077	1.960	11.037	8.416	535	10	0	0
ERNEST MIHELJAK	8.531	3.088	11.619	10.066	2.130	11	6	0
ANDREJA KOŠIR	9.831	3.928	13.759	10.528	717	12	10	0
VALERIJA ŠTIBLAR	10.688	3.320	14.008	10.632	610	12	2	4
ANDREJ JANŠA	8.290	3.200	11.490	8.684	451	13	0	4
BORIS SEMENIČ	7.551	2.600	10.151	8.047	913	10	0	4
LOVRO BORNŠEK	7.150	2.560	9.710	8.259	1.646	13	0	0
DAMJAN GOLOVRŠKI	7.150	2.360	9.510	6.993	105	12	0	0
JANEZ SMOLIČ- neodvisni član revizijske komisije	1.788	1.568	3.356	2.656	297	0	10	0
<b>Skupaj</b>	<b>70.055</b>	<b>24.584</b>	<b>94.639</b>	<b>74.282</b>	<b>7.405</b>			

### Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2017

(v EUR)	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnine NS in komisij - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Skupaj neto*	Potni stroški	Prisotnost na sejah NADZORNEGA SVETA v letu 2017	Prisotnost na sejah REVIZIJSKE KOMISIJE v letu 2017	Prisotnost na sejah KADROVSKE KOMISIJE v letu 2017	Prisotnost na sejah KOMISIJE ZA PREGLED PRODAJNE POLITIKE v letu 2017
PAVEL BRGLEZ	11.700	3.600	15.300	11.606	657	18			
ERNEST MIHELJAK	8.942	3.920	12.862	11.474	2.915	18			2
ANDREJA KOŠIR	10.966	5.248	16.214	12.440	891	16	11		2
VALERIJA ŠTIBLAR	10.725	6.050	16.775	12.743	747	17	10	7	
ANDREJ JANŠA	8.450	4.320	12.770	9.994	971	16		7	
BORIS SEMENIČ	7.800	3.800	11.600	9.348	1.254	19			
LOVRO BORNŠEK	8.041	4.120	12.161	10.800	2.688	19			2
DAMJAN GOLOVRŠKI	8.450	4.720	13.170	10.289	976	18		7	
JANEZ SMOLIČ- neodvisni član revizijske komisije	1.950	1.728	3.678	2.724	67	0	10		
<b>Skupaj</b>	<b>77.024</b>	<b>37.506</b>	<b>114.530</b>	<b>91.418</b>	<b>11.166</b>				

Na dan 31.12.2018 skupina nima terjatev ali obveznosti do članov nadzornega sveta. Na dan 31.12. 2017 skupina ni imela terjatev ali obveznosti do članov nadzornega sveta.

### Posli z lastnikom in njegovimi povezanimi osebami

Skupina je v 100 % lasti Republike Slovenije. Z Lastnikom povezane družbe so tiste, v katerih ima Republika Slovenija skupaj s Slovenskim državnim holdingom (SDH) skupno neposredno najmanj 20 % lastniški delež. Seznam teh družb je objavljen na spletni strani SDH. Skupna vrednost poslov je prikazana v spodnjih tabelah:

Terjatve in obveznosti

(v EUR)	2018	2017
Kratkoročno vračunani stroški	1.927	2.752
Odpri poslovne obveznosti	91.578	48.212

Prihodki in stroški

(v EUR)	2018	2017
Prihodki iz poslovanja	4.214	2.935
Stroški za nakup materiala in storitev	292.031	106.893

Vse transakcije med povezanimi osebami potekajo po tržnih cenah.

### 7. Pogojne obveznosti

Skupina ima tudi v letu 2018 potencialno obveznost iz naslova tožbenega zahtevka zaradi ugotovitve nezakonnosti prenehanja delovnega razmerja, ki izhaja iz leta 2017. Skupina ne pričakuje, da bodo nastale kakršne koli obveznosti, in na podlagi tega ni vračunala rezervacij iz tega naslova. Ostalih potencialnih obveznosti v letu 2018 skupina ni imela.

### 8. Poslovni najemi

#### Skupina kot najemjemalec je sklenila naslednje nepreklicne najeme:

Med poslovnimi najemi v znesku **7.233 EUR (2017: 11.573 EUR)** skupina vodi plačano najemnino poslovnega prostora za obdobje petih let. Najemnina je ob podpisu pogodbe znašala **21.700 EUR**, del v višini **4.340 EUR (2017: 4.340 EUR)** smo prenesli v stroške za leto 2018.

Prav tako bo skupina vodila med poslovnimi najemi najemnino za poslovne prostore v znesku **89.843 EUR**. Skupina je pogodbo sklenila za obdobje treh let. V letu 2018 ni bilo stroška, ker se začne uporabljati s 01. 04. 2019.

Skupina je v letu 2018 podpisala pogodbo o najemu storitve hibridnega oblačnega informacijskega okolja za obdobje petih let, in sicer od 11. 01. 2018 do 10. 01. 2023. Strošek mesečnega najema znaša **11.660 EUR**, strošek za leto 2018 tako znaša **116.600 EUR**.

Skupina je podpisala dve pogodbi o najemu zemljišča za skladiščenje hlodovine za obdobje petih let, in sicer od 15. 12. 2016 do 14. 12. 2021. Strošek mesečnega najema od januarja do avgusta 2018 obeh najemnin znaša **888 EUR**, in sicer 696 EUR in 192 EUR. Od septembra do decembra 2018 pa znašata najemnini **612 EUR**, in sicer 288 EUR ter 324 EUR. Strošek za leto 2018 znaša **9.553 EUR (2017: 17.640 EUR)**.

Skupina je dne 11. 07. 2017 podpisala pogodbo o najemu dveh osebnih vozil za obdobje treh let. Poslovni najem za eno vozilo na mesečni ravni znaša **1.129 EUR**, za drugo vozilo pa **1.225 EUR**. Skupni strošek za tri leta najema obeh vozil znaša **84.734 EUR**. Skupni strošek obeh najemnin znaša za leto 2018 **18.557 EUR (2017: 14.124 EUR)**.

Skupina je podpisala tudi pogodbo za najem antivirusnega programa za obdobje treh let v skupnem znesku **3.563 EUR**. Za leto 2018 je strošek najema antivirusnega programa znašal **1.188 EUR (2017: 198 EUR)**.

Obveznosti za bodoče najmanjše najemnine iz nepreklicnih najemov znašajo:

Leto 2018:

(v EUR)	do 1 leta	nad 1 do 5 let	nad 5 let	Skupaj
Najemnina za poslovni prostor	26.801	74.615	0	101.416
Najemnina informacijskega okolja	139.920	443.080	0	583.000
Najem zemljišča za skladiščenje hlodovine	7.344	14.076	0	21.420
Najem antivirusnega programa	1.181	990	0	2.171
Najem vozil	28.245	18.466	0	46.711
<b>Skupaj poslovni najemi</b>	<b>203.491</b>	<b>551.227</b>	<b>0</b>	<b>754.718</b>

Leto 2017:

(v EUR)	do 1 leta	nad 1 do 5 let	nad 5 let	Skupaj
Plačana najemnina za posl.prostor	4.340	7.233	0	11.573
Najem multifunkcijskih naprav	1.860	0	0	1.860
Najem tiskalnikov	2.670	0	0	2.670
Najem risalnika	420	0	0	420
Najem zemljišča za sklad.hlodovine	17.640	66.399	0	84.039
Najem antivirusnega programa	1.188	990	0	2.177
Najem vozil	28.245	46.711	0	74.956
<b>Skupaj poslovni najemi</b>	<b>56.363</b>	<b>121.333</b>	<b>0</b>	<b>177.695</b>

V izkazu poslovnega izida za leto 2018 je skupina pripoznala stroške poslovnega najema višini **695.299 EUR (2017: 302.029 EUR)**.

### Skupina kot najemodajalec

Skupina kot najemodajalec nima sklenjenih nepreklicnih poslovnih najemov. V letu 2018 so prihodki od najemnin, izkazani v izkazu poslovnega izida, znašali **6.461 EUR (2017: 6.461 EUR)** in so izkazani med drugimi poslovnimi prihodki.

## 9. Finančni najem

Skupina ima v finančnem najemu vozila, viličarje in brusilni stroj, predstavljene v pojasnilih 4.14. Obveznosti iz naslova finančnega najema na dan 31.12.2018:

Obveznost za najemnino/ Obdobja	Najmanjša vsota najemnin	Obresti	Glavnica
do 1 leta	99.371	-5.200	104.571
nad 1 do 5 let	170.117	-5.161	175.277
nad 5 let	0	0	0
<b>Skupaj obveznost za najemnino</b>	<b>269.488</b>	<b>-10.361</b>	<b>279.848</b>

Na dan 31.12.2017 so bile obveznosti iz finančnega najema naslednje:

Obveznost za najemnino/ Obdobja	Najmanjša vsota najemnin	Obresti	Glavnica
do 1 leta	69.787	-3.703	66.084
nad 1 do 5 let	129.942	-2.904	127.038
nad 5 let	0	0	0
<b>Skupaj obveznost za najemnino</b>	<b>199.729</b>	<b>-6.607</b>	<b>193.122</b>

## 10. Dogodki po datumu poročanja

V januarju in februarju 2019 je skupina dobila denarni kazni v skupni višini 42.000 EUR zaradi neizvrševanja odločb v letu 2018. Zoper obe kazni je družba v letu 2019 vložila zahteve za sodno varstvo.

Po datumu bilance ni poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na premoženjski, uspešnostni in finančni položaj skupine na dan 31.12.2018.

